



JAARVERSLAG 2018

^ š] Z š] v P & œ '] œ o
, v œ] l &] P Á P i ' rí i
í i í : , Z > D
= í í ~ í • í í í ð ð ð í í
(œ P] œ o X v o
l v (}) (œ P] œ o X v o

< Á l u • š œ u W í ð í í ò ò õ
Z } v l W E > ð i Z K í í í ò ò õ õ õ õ



/ E , K h

• š μ μ œ • à œ • o P

í X s / ^ / U D / ^ ^ / E < Z E t Z E

í X í s] •]

í X ī D] • •]

í X ī < œ v Á œ v

í X ð } o • š o o] v P v

í X , d ^ d K W W E s E < / E Z W Z K ^ d / d h d /

í X í v P o • Z

í X ī œ i] o] #

í X ī / v]

í X ð E % o o

í X ñ d Z] o v

í X ò / œ l

í X ó ^ % o o o % œ } i š v

í X , d s Z ' Z K d E s E th ^ dt K Z / E '

í X í } u u μ v] š] } o P œ } % o

í X ī o o] v š] • v } v • } œ š] μ u •

í X ī } u u μ v] š] œ } v } u à v u v š v

í X ð K v o] v } u u μ v] š] v (œ % o μ o]] š Ç

í X ñ } u u μ v] š] u š o v P Z v v

í X ò] i l } v œ u } u v š v

í X ó < o Z š v % œ } μ œ

í X ô } o • š o o] v P i W &] v v] œ] v P } o • š o o] v P % œ } P œ u u o v v

ð X & K E ^ E t Z s E d / s / d / d E

ð X í W œ š] μ o] œ (} v • v Á œ à] v P

ð X ī à v u v š v

ð X ī ^ š] Z š] v P v v à œ u } P v • (} v • v

ð X ð E š] } v o W } • š } > } š œ] i

ð X ñ • l o] i l u œ l š

ð X ò ^ μ •]] •

ð X ó / v š œ v š] } v o (} v • v Á œ à] v P

ñ X K K Z < / i : i : ð

ò X Z ' E / ^ d /

ò X í t œ l } œ P v] • š]

ò X ī • š μ μ œ

ò X ī Z à v š } i] Z š

ò X ð } u] š à v v à o] v P

ò X ñ & œ } u &] P Z š œ •

ò X ò d œ v • % œ v š]

ò X ó ' œ P • }

ò X ô Z] •] } v o Ç •

ò X ð &] v v] # v

ó X : Z Z < E / E ' i i i ô

ð i

ð

ð

ð

ñ

ô

í í

í ñ

í õ

í í

í í

í í

í í

í í

í í

í í

í í

í í

í ò

í ò

í ò

í ò

í ò

í ò

í

1. VISIE, MISSIE EN KERNWAARDEN

&OE ']OE o () μ•š Z OE š]À]š]š v]vv v ^ ~ }uu OE] o • AE μ o
I]v OE %o OE }•š]šμš] }v OE u]•i •]v i]# ~ /v] U v Po •ZU E %o oU
u OE]I ~ OE i]o]#•X /v i]# v OE i]o]# i]iv %o OE } o u v P OE }•š]P
}‰ P }μ Á }u v •š OE I Àμ]•š š lμvv v u l vX d} I}u•š]P μ]š OE]]
À} }OE o P OE] Z š }‰ Z š v‰ II v À v •š OE ((o})•Z] v o} Ç ~ À)
~ ^ Z} }o ()OE :μ•š] •X

i X išX]••]

o l I]v Z (š Z š OE Z š }u }‰ š P OE }] v]v v À]o]P }uP À]vP X
u} š v Á}OE v • Z OE u š P v] OE À}OE u À v }uu OE]#o • l•μ o

i X iDX]••]

&OE ']OE o •š OE (š v Á OE o v i}v OE }uu OE]#o • l•μ o AE %
•o Z š}((OE •]OE š Z μ o‰ š] v v •š OE ((o})•Z] v š %o II v

i X išX OE v Á OE v

/v Z OE OE]i(•À} OE]vP Á OE I š &OE ']OE o }‰ •]• À v À}oP v
x D]•i ••š v À} }OE }‰ W }u Z v OE] v %o OE }i š vU OE }u À]v
Z μv]v‰ μš š o š v š i]i]v•‰ OE I Z v Á OE u}P o]iX
x š] P OE] Z šW š i]š]v }vì u v] OE À v Á OE I v v }i]v] À v
x OE o]iIW]v Z} Á }uuμv] OE v v Á š Á À v }vì %o OE š v OE • À
OE]i(À OE Á OE }u Á]š Á OE I } vW Á À]v v Z š v] š OE o]iL
x /vv}À š] (W Á i} I v v OE v] μ Á u v] OE v }u I]v OE %o OE }•š]šμš]
‰ OE }P OE uu r o•]v }v}OE o v vX

i X ðX o•š oo]vP v

&OE ']OE o OE] Z š i] Z }‰ i } o•š oo]vP vW
i X , š •š}‰ %o v À v I]v OE %o OE }•š]šμš] X
i X D v• v Á OE o Á]i Áμ•š u l v À v Z š •š v À v I]v OE %o OE }•š]
v} } i l o š v]vì] v }u Z š š •š OE]i vX
i X , š •š OE À v v OE (]v v] OE]vP À v μ]šÀ} OE]vP À v } o•š oo]
u] o v] OE U } (]v OE P]}U i]iv À OE I OE P vX

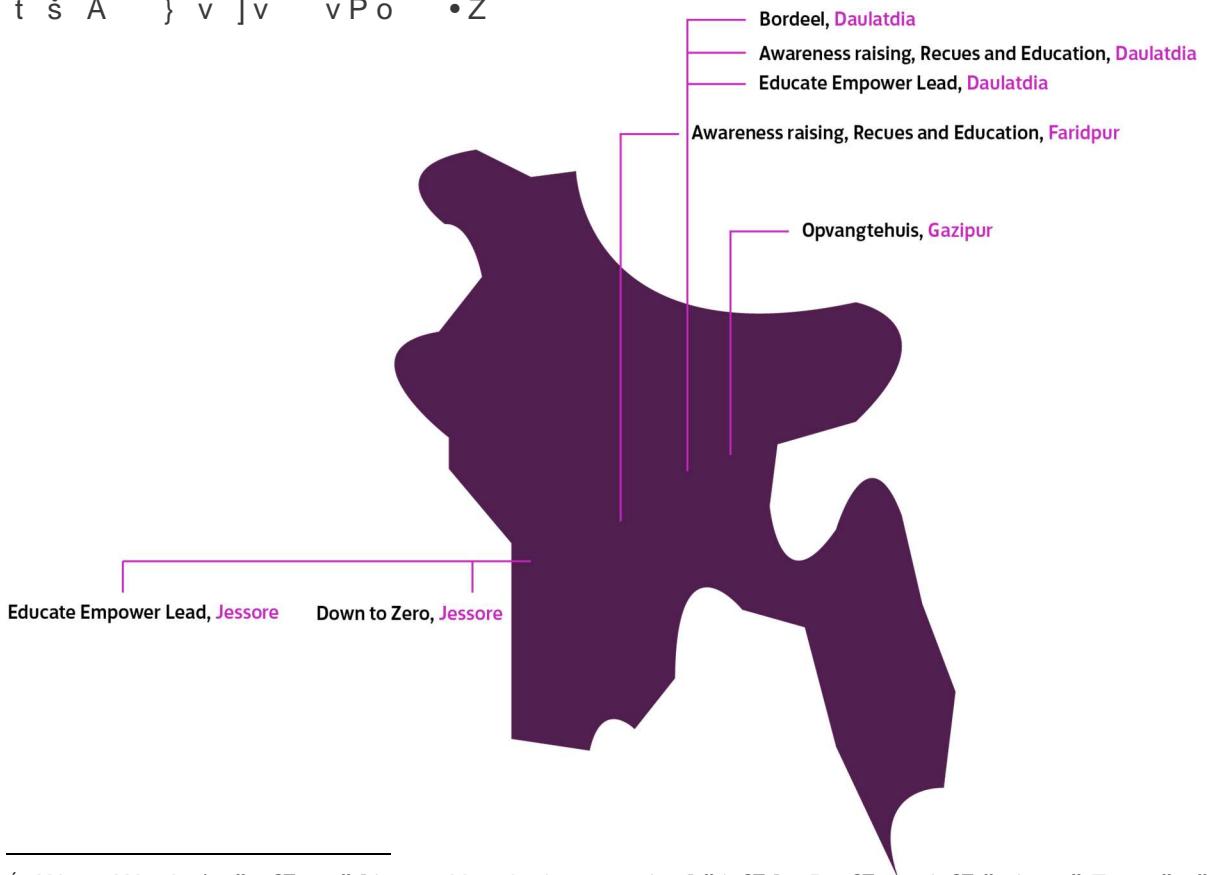
2. HET STOPPEN VAN KINDERPROSTITUTIE

... u v š Á Ø I v u š % Ø š v Ø } Ø P v] • š] • Á Ø I š & Ø '] Ø o
I] v Ø % Ø } • š] š µ š] š • š} % % v X & Ø '] Ø o Z (š % Ø } i š v] v
ò %] o Ø v W % Ø È v š] U È Ø] i] v P U Z š v % II v È v • š Ø ((o }) • Z
v Ø r] v š P Ø š] X

2.1 BANGLADESH

È Ø] i v U Ø Z] o š š] v Ø r] v š P Ø š] U • š Ø] i v • š Ø ((o }) • Z
/ v v P o • Z U v o v È v } Ø • % Ø v P È v U • š u u] v P v } Ø È A } Ø
Á] i È Ø • % Ø] X , } Á o Ø P v } ([] # o P P È v • l] i v } È Ø Z š v š
o] il š µ š] È Ø • • š µ] • š u Ø v í u o i} v È Ø } µ Á v v l] v Ø v
(P o) % v ii i Ø U v • š o s' v Ø } % P % Ø È È i v È Ø } d Á v v l] v Ø v
u v Á } Ø v È Ø Z v o X & Ø '] Ø o [• % Ø š v Ø] v v P o • Z Á Ø
Á µ • š Á } Ø] v P } È Ø Z š % Ø } o u U v } % Ø È v P v l } Ø P È } Ø • o Z š
Ø È } Ø š l Á š • Ø u] • i •] } % Ø P Ø }] v % Ø } • š] š µ š] P] v v

t š Á } v] v v P o • Z



í W W d / v š Ø v š] } v o U ^' o} o u } v] š } Ø] v P Ø % } Ø š } v š Z • š š µ • } (š] } v
Æ % o } š š] } v } (Z] o Ø v W v P o • Z_U i v] š] } v U i i i X

Z •μoš š v

♥ íñ u]•i • ì]iv }‰P À vP v

+ íì u]•i • lŒ P v u]• Z }v œ•š µv]vP

♥ íñ u]•i • lŒ P v }µv• o]vP

�� íì u]•i • lŒ P v }v œÁ]i•

💻 íî u]•i • À}oP v œ}‰•}v œÁ]i•

🔑 ñ u]•i • lŒ P v } Z]vP š œ }v œ•š µv]vP À v Zµv • Z}o‰œ • š

🏡 ñ u]•i • Z œ v]P u š (u)o]

🏡 À v ô u]•i •]• (u)o] P b vš]() œ

-worker íìí u v• v ì]iv œ]lš u š À})œo] Zš]vP• š]À]š]š v

🎓 íñí u]•i • À}oP v u‰}Á œu všœ]v]vP v

🎓 í]i v}u•š]• P œP v]• œ À})œ •o µš o(]Pµœ v µ]š }v œÁ]À œZ]•]v•š oo]vP v v }œ oP] v }u v š œ š} P vP š}š }v u]•i • š Á œI•š oo]P v

Z •μoš š v }Áv š} • œ}

♥ íñ u]•i • ì]iv }‰P À vP v v lŒ P v à œì}œP]vP v }v œ•š µv]v

🎓 iXñîô i}vP v• v u]•i • P šœ]v à œ ^ v Z} i v š P à v o (š)i •P v}š v v }u š‰o]š v à})œ l]v œœ Zš v v • Z œu]vP

🎓 iðõ u š v œ v P šœ]v à œ ^

-worker íXìíí o v à v P u v• Z‰ ~u š l]v œ v] œ]•] } o}‰ v š}š v Áµ•šu l]vP• š]À]š]š v

📍 í l]v œ • Z œu]vP }uu]•] }v œ•š µv

/v iìíô Z (š &œ ']œo •o}š v }u • u v Á œI]vP u š Z]PZš• : •}•š l v à v Á P ìÁ l (]v v] o u v P u vš v Z š v] š }‰à}oP v à v v µ]š•x œ}u Á •‰ œšv œ]v vPo •Z v] š]v •š š }u P‰ Z o v X Ku š &œ ']œo P v v œ‰ •• v }œP v]• š] u š •‰](œ‰ šœ]#œ]vP•‰œ} •• v]v vPo •Z l]v à]v vU Á œ •o}š v }u •š}‰‰ v u š Á œI v]v vPo •Z v Z š œ •š œ v µ P š à v Z]PZ v œ dZ]o v v]v iìíõ v iìíi v œ /v] X

h d U DWKt ZU >

Z •μoš š v μ š U u%o}Á œ U >

🎓 íïô u]•i •]v œ]•] }P] v oP v}u v v u%o}Á œu vššœ]v]v
P o œ }À œ D o o z}μ• (ì]U Z š o vP À v }v œÁ]i• v Z} ì]i š

📘 íîi šœ ((] l]vP •μœÀ]À}œ• lœ P v v}]P • Z})ou š œ] o v

📘 íñ u]•i • l]iv v œ • Z})o P P v u š •š µv À v Z š %œ}i š

🔑 íò u]•i • lœ P v } Z]vP š œ }v œ•š µv]vP À v Zµv • Z})o%œ •

🎓 íí]i vl}u•š v l]iv P }œP v]• œ À}œ •o µš o(]Pµœ v µ]š }v
}À œZ] •]v•š oo]vP v v }œ oP] v }u v š œ š} P vP š}š }v
u]•i • š Á œl•š oo]P v

• •š}œç

: uÇ]• • u v u š Z œ lµ•i À v À]i(i œ }µ }%oP Pœ}]]v v }œ
• l•Á œI œX : uÇ Z (š v})]š l v• P lœ P v }u v œ • Z})o š P v X
}‰ i}vP o (š]i P Á}vP v }u P o š À œ] v v }}œ u š u v v v • l•

E v %œ}] }v Z š }œ o P Á œI š š Z vU Á œ l Àœ]i }}œ
]• }œ }œP v]• š] }‰P À vP vX /v Z š }‰À vPZµ]• lœ]iPš
œ}‰•}v œ•š µv]vP v u]• Z l}œPX • Z (š v)P v š]i o •š P
u v š o }v]š] P]vš vµ o vP l u š À œ š œ vX



2.2 BRAZILIË

ÀŒ]i vU œ Z]o]š š] v œ r]vš Pœ š] U %œ œ À vš]
^šœ šl]v œ v v l]v œ v µ]š (À o [• ~•o}‰‰ vÁ]il v• l]iv lÁ ř•
u]• œµ]IX µ]l v v l]v œ v l]iv] œ i œ •o Zš}((œ À v }uu œ]&œ š o l ~]v œ •]• v À v œ l]o] v• •š v }À v v v š]}
À v • l•µ o P Á o š P v l]v œ Xv v }o • vš v
/v îííõ o]ilš u š v] µÁ œ l]o] v• }À œ Z] o v]i‰ v •]šµ š]
v P š] À Z}µ]vP š P v}À œ uv v• vœµ ÁZ‰œ •] vš u lš À o v vP
œ l}u v i œ v l o P µœ vX
Ku š }À œ Z] • l•µ o P Á o v] š v‰ lš v lÁ o]š]š v {o
• l•µ o P Á o v}]P Z v v] š P œ v œšU]• Z š • š u œ À v
‰ œšv œ P v]• š] • u}u vš o v]P]v•š]šµš] •] • o Zš}((
µ]š µ]š]vP }v œ•š µv vX



† ^E , t E š]}v o ^ œ š œ] š ()œ ,mu v Z]PZš•U îííñ
† E] µÁ‰œ •] vš œ l]o]#‰ vš vÀ o }‰ u v• vœ Zš v š]À]•š v v]v] v vU : v
Zš‰•WIIÁÁXÀ}oI•Iœ všXvolv] µÁ•r Zš œPœ}v lv] µÁ r‰œ •] všr œ l]o] r}‰ všr
lv] v v• ò íóóí



Z • μ o š š v

♥ iò u]•i • ì]iv }‰ P À vP v

+ ï X ô ò í u]• Z Z v o] v P v ì] i v µ] š P À } œ U Á œ } v œ % œ v š
ì Á v P œ u]• i •

 ū í ū P Œ } %o • š Z Œ %o] Z v o] v P v

+ ô ô ó]v [À] μ o %o•C Z } o } P]• Z Z v o]v P v

 íñ P l|vv v {všÀ]vP v }v œ•š µv|vP v %œ•C Z{o}P]• Z i}œP

 i ð u]•i • μ]š Z š }‰ Á v P Z μ]• Z v u %o } Á œ u v š š œ]v]v P v P Á }

⌚ ðì ÀŒ]i š]i • š]À]š]š v]i v P }Œ P v]• œ u š œ μ]u óìí ov u

 ô ð i u] • i • z v œ } % o • š œ] v] v P v v µ œ • µ • v P à } o P

 î ô u]•i • À } v v v v } %o { }Œ u o } (]v { }Œ u o œ] •u œ i š

ū i]•i • Z v v]P v Œ]i(}‰P ī š
 Œ ī]i v vµ īñ Œ]iÀ v À} }Œ Œ} %‰•šŒ]v]vP v v Á ŒI‰o II v
 ôíõ Zµ]• ī} l v À} v v %‰o š• v ôíô (u]o] ī} l v
 ō À} }Œ o] Zš]vP•]i v}u•š v P P À v }À Œ • l•µ o u]• Œµ]lU • l•
u} Œ• Z %‰ v v µŒ•µ• Œ•š ,µo‰
 o}l o (}v • vÁ ŒÀ]vP]• •š ŒI À Œ š Œ v]v }všÁ]II o]vP u]
À vš• v v PŒ}] v µ•]v ••v šÁ ŒI

Áv t š•}v /v•š]šµš t Œ Z]o]š š] v %‰]šÇ µ]o]vP
 /v &}Œ š o ī] š]š %‰Œ}i š }v Œ•š µv]vP v u]•i •] •o Zš}((
 • l•µ o µ]š µ]š]vP)(v Z} }P Œ]•] } o}‰ v Z] Œ v š v %‰Œ} }] š À
 u‰}Á Œ u] o• } Z]vP À vš•X Œ v •š] š Z š %‰Œ}i š }}l
} Z]vP À vš v P o] Œ• v v Œ u Á ŒI Œ• À v o}l o %
} Z]vP]• Z š À Œ Œ À Œ š Œ v À v Z š }v Œ•š µv]vP•r‰Œ} • À
x Œ ī]i vÀ vš• }Œ P v]• Œ Á Œi v}w šŒ v ov oP v}u v
x Œ i]•À vš }Œ P v]• Œ Á Œó v]Rv š}šŒ Œ•v oP v}u v

E š]}v o W}•š } o}š Œ]i
 E š]}v o W}•š } o}š Œ]i Z (š (]v v]#o •š µv P } v]v Œ ī]o]#
v š Œ‰Œ]• X
Z •µoš š v E š]}v o W}•š } o}š Œ]i
/v Z o(š À v īíô]• Z š %‰]o}š‰Œ}i š À} }Œ Œ} %‰•šŒ]v]vP v U
}v Œ v u Œ• µŒ•µ•• v µ]šP Œ] U v u š À o •µ •X /v īíô ī o À
À Œ š Œ v À v Z š šŒ i š }u ī} Z š %‰ Œ v š P u]•i • š v v

ñóõ u]•i • Z v Œ} %‰•šŒ]v]vP v v µŒ•µ•• v P À} oP v À} o
}v Œ v u Œ• Z %‰ v µš}v}u]
 ū i]•i • À} v v v }‰ (}Œ u o } (]v(}Œ u o Œ] •u ŒIš
 ū i]•i • Z v v]P v Œ]i(}‰P ī š

• •š}ŒÇ

:] Ç Á • š] v i Œ }µ š} v ì ji Z Œ %o o P}µ Œ•]v Zµ]• IÁ u Á}v
u š Z Œ %o o Pu} Œ v Á Œ u]• Œµ]lš }}Œ Z Œ •š] (À Œ X :] Ç
µ]š vX o •]v • ì Œš] v i Œ }µ Á •U o (:] Ç oš]i š}š o š }%
u v• v l vv v] šŒ}ll v Á Œ v]i u v• vZ v o v %o Œ}•š]šµš] X
•]šµ š] À Œ Œ P Œ v v •o} }š }vš š }‰ š v u v u š v à v }vì
:] Ç]• }‰ P À vP v } }Œ }Œ P v]• š] X ,] Œ lŒ]iPš ì %o•ç Z}o}P]•
Z š }‰ À vPZµ]• À o ÀŒ] v]vv v P u lš v o vPì u]• v u š
À Œ š Œ vX

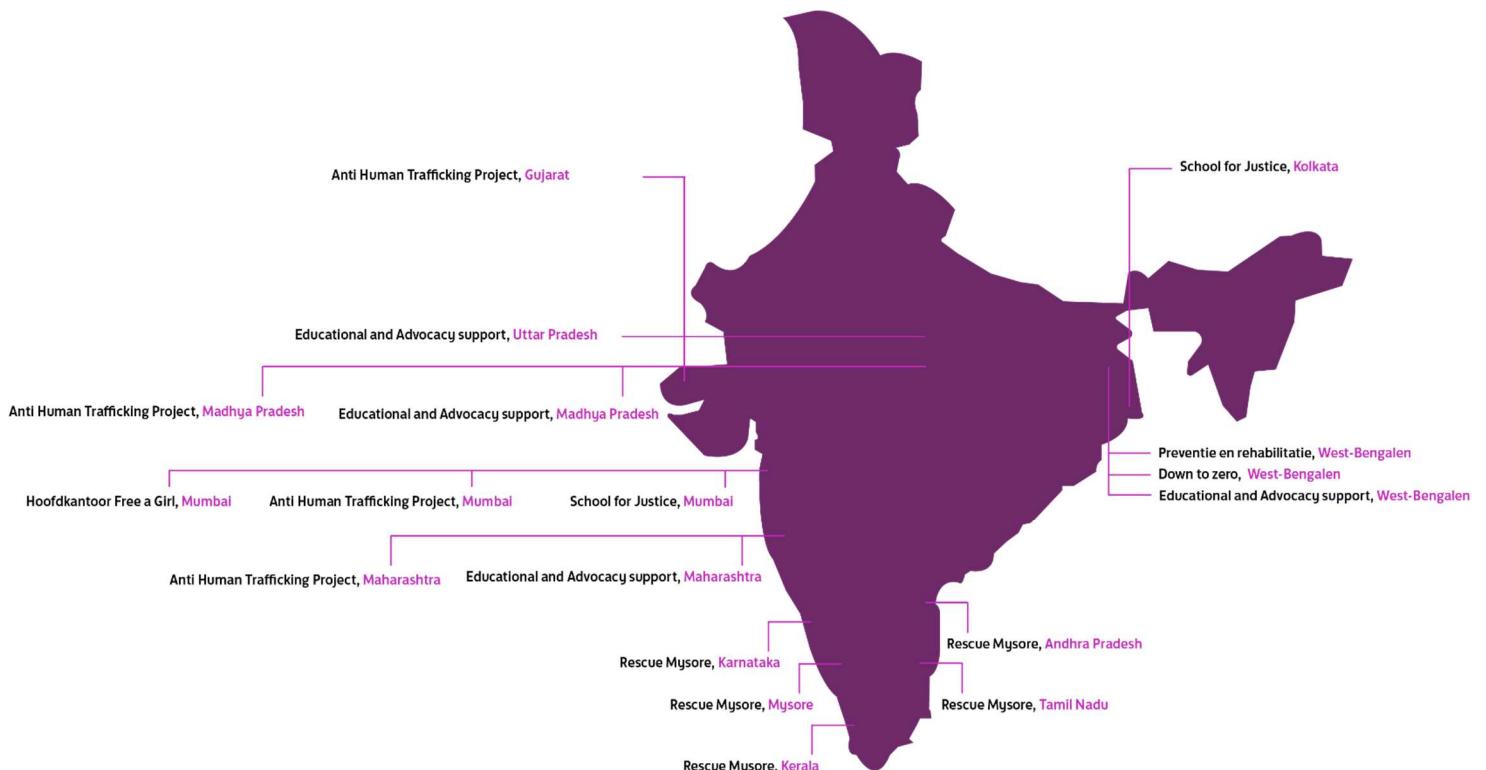


2.3 INDIA

ÀŒ]i vU Œ Z]o]š š] v Œ r]vš PŒ š] U •šŒ]i v •šŒ ((o})•Z]
Œ Á}Œ š vP v}u v š íUî u]oi} v u]v Œ i Œ]P u]•i • • l•µ o Á}Œ
µ]š µ]š]vP À v u]•i • À]v š %o o š• }‰ ol vi Œ %o o š•W Z}š o•U
vì]v •š š]}v•U š u‰ o• v šŒµ l•š}‰•X Œ l]iv À o (š}Œ v] o
µ]š µ]š]vP À v u]v Œ i Œ]P u]•i •]v /v] V Œu} U P Œ I v }v
À}Œ}}Œ o v š P v ÀŒ}µÁ vU •šŒ ((o})•Z] À v Œ•U Z š I •š v
Œ]šµ o v Z}Œ v š}š ì (š}Œ vX <Á š• Œ u]•i • u š v •o Zš
Zš Œ PŒ}v Á}Œ v À l ÀŒI} ZšU P II] v %o š }(P o}lš]v P Á}vP v
o}(š v À v Z š ZµÁ o]il v P} š o v vX • Á}Œ v P o]il• š}š

À Æ I Æ Z Š U v o] i v v Ì Á Æ (Ç •] I v %o • Ç Z } o} P] • Z Š Æ mu X K v I
 } u u] • i • š À Æ] i v v %o } o] š] š š] À Æ v X Æ v • š] v i
 } µ v • o] v P v À } š] } v o š Æ] v] v P • v i š š v i i] Z] v } u • š Æ ((o)
 u] • i • š } v Æ • š µ v v] v Z Š À } Æ v À v Æ Z Š • i l v Š P v Z µ v š Æ ((
 } Æ P v] • š]] i} v P v • š Æ l š] v v %o l À v š Æ ((l] v P v P v Æ

t Š Á } v] v / v]



Z • µ o š Š v

n n À Æ } µ Á v À Æ] i

i i u] v Æ i Æ] P u] • i • À Æ] i

ð ó } v Æ i l v µ] š P À } Æ

Æ i] iv í ô v P] (š • P v U ñ • µ Æ À] Æ • } v š À] v P v Æ š Æ } v Æ
 } v Æ i} l • %o Æ } • X ii u] • i • i] iv P o] š] i v • } (À } Æ (P v v Z µ

i i u] • i • P Æ %o š Æ] Æ

i ñ u] • i • } v š À] v P v À Æ • Z] o o v À } Æ u v À v ~ %o • Ç Z } • }] o • Z |
 i µ Æ] • Z } v Æ • š µ v] v P v Z o](• l] o o • [š Æ] v] v P v

 , š ÁŒ]i]vP•š u Z (š %o]š]š•À Œ•š ŒI v šŒ]v]vP v }vš
 î u]•i • ì]iv P •š Œš u š v }%o o]]vP v ó u]•i • Z v v }%o o
Á ol ì]i]v îííó îµoo v •š Œš v
 Œ ì]iv ñ Á}ŒI•Z}‰• P }ŒP v]• Œ Á Œ v]v š}š o îò l]v Œ
 îñ u]•i • Á}oP v v µŒ•µ• Z• Z} }vZ] ••‰] o]•š [
 ñì l]v Œ v v îñ }Á ŒZ] •(µv š]}v Œ]•• v v u v o v i i v l}
}vš ÁŒš Á Œ]v l]v Œ v l]z Á]v v

Z •µoš š v }Áv š} • Œ} š}š v u š îííííííííó

 ò l]v Œ v ÁŒ]i

 õ Œ• P ŒŒ •š Œ

 îñî •o Zš}((Œ• ^ }v Œ•š µv]vP]v }v Œ I U P ì}v Z] •] v•š
Œ Zš•]i•š v

 íXóòõ i}vP v• v u]•i • P šŒ]v }Á Œ ^ v Z} lì v š P Á
o (š]i •P v}š v v }u š %o o]š v Á} }Œ l]v ŒŒ Zš v v • Z Œu]vP

 íXìíí o v Á v P u v• Z %o ~u š l]v Œ v] Œ]•] } o}‰ v š}š
v Áµ•šu l]vP• š]Á]š]š v

 ðð]i v l}u•š v u š u š v Œ v

 òíí > (µv š]}v Œ]•• v P šŒ]v }Á Œ ^

 îòí u š v Œ v P šŒ]v }Á Œ ^

 îí]i v l}u•š v u š %o o]š] v iµ•š]š] }Á Œ ^

 õ Œ]iÁ v Z[• v•]š]lì }Á Œ ^

 ó ((š] Á Œ (Œ vš] •Ç•š u v }‰ P ì š

 îí l]v Œ • Z Œu]vP }uu]••] • }v Œ•š µv

µ š U u‰}Á ŒU >

&Œ ']'Œo Á ŒIš • u v u š Z š D o o &}v •]vv v Z š µ š U u‰
, š (P o}‰ v i Œ Z (š Z š D o o &}v • ì]Z P Œ] Zš }‰ Z š Á ŒP
Œ Zš v Á v u]•i •U u š v u }‰ P Á} o]P }v ŒÁ Œ‰ v o• }v Œ O
u• Œµ]l v P Á o X v o vP Œ]il } o•š oo]vP Á • Z š Œ #Œ v Á
Á Œ ì‰Œ} o u š] l v] š Z ŒI v } (ŒI v Á}Œ šX ^ u v u š‰ Œ Š
Œ ({}š }oo P Z v l]i Áµ•šÁ}Œ]vP• š]Á]š]š v }vš‰o}]) P Œ
o• Œ o Á vš •š l Z}o Œ•X



Z •μoš š v D o o &}v •



Áμ•š Á}OE]vP• u‰o Pv]v íì }OE‰o v Á OE]i iñXóíì u v• v ì]iv



ðò /v] • ^}o OE D u • ~ v o(š l }vP • Z} }o ÀOE}μÁ v μ]š OE u
Á}OE v }‰o P o] š}š ì}vv r]vP v] μOE I ì}vv %o v o v]v•š oo š μOE• P š



íXðíñ u]•i • Z v š} P vP P |OE P v š}š }v OE Á]i• vI}(OE} %o•



ííð u]•i • šμ•• v íiríó i OE Z v oP v}u v v v À v ì À
Á}OE I•Z}‰• v š]À]š]š v



íXííó u]•i • šμ•• v íiríó i OE Z v u v o]il• oP v}u v v



D]v•š v• i }v(OE vš] • Z v %o o š•P À}v v v v ì•š l Z}o OE• Á
‰]šÇ μ]o]vP]i vI}u•š v



íì u v• vU]v oμ•] (•š l Z}o OE•U Á OE v v Á ì]P]i]v(oμ v OE

Z •μoš š v ^ Z} }o { }OE]ííó šlu u OE ìíó•



ð u]•i • vP •o}š v]i ^ Z} }o ()OE :μ•š] <}oI š

• •š}OE Ç

^/I Á]o • l•µ o Æ‰o}]š š] À v ÀOE}µÁ v #]v]P v v u]iv OE•
^, š P}v š} v]l v v IOE P vP } vX Ku lì v À]o]P š •
•‰ OE P o P OE µ]l vX , š l vv]•u l]vP•P •‰ OE I P]vP P} v]l Á OE
P •‰ OE IX /v %o o š• À v v šÁ P •‰ OE IU Á OE]l }‰ P •o}š v v F
}OE Á OE IP À OE v l]iv ÀOE] v vX t vv OE]l š P v•šOE] o U u l
Á • u š v À v u]iv À OE IOE Zš OE•X
E OE] Á l v Á OE]l]v o]il ÀOE]iP o š vX /I Á]o POE P v OE u]iv
OE} OE v À OE } } X /I l} Zš Zµo‰]i u]iv lµ• u OE }u š l]i šZµ]• A
l}v]l } }I Z] OE v] š š OE ZšX /I •o} }š OE}‰ }u %o }o]š] v] š š
/I P]vP À OE OE u š u]iv •šµ] v P o] o]il IOE P]l •š • u OE Z š
Á •X D š v l v ^ Z} }o }(:µ•š] IOE]iP]l vµ l v• l u vv v }‰

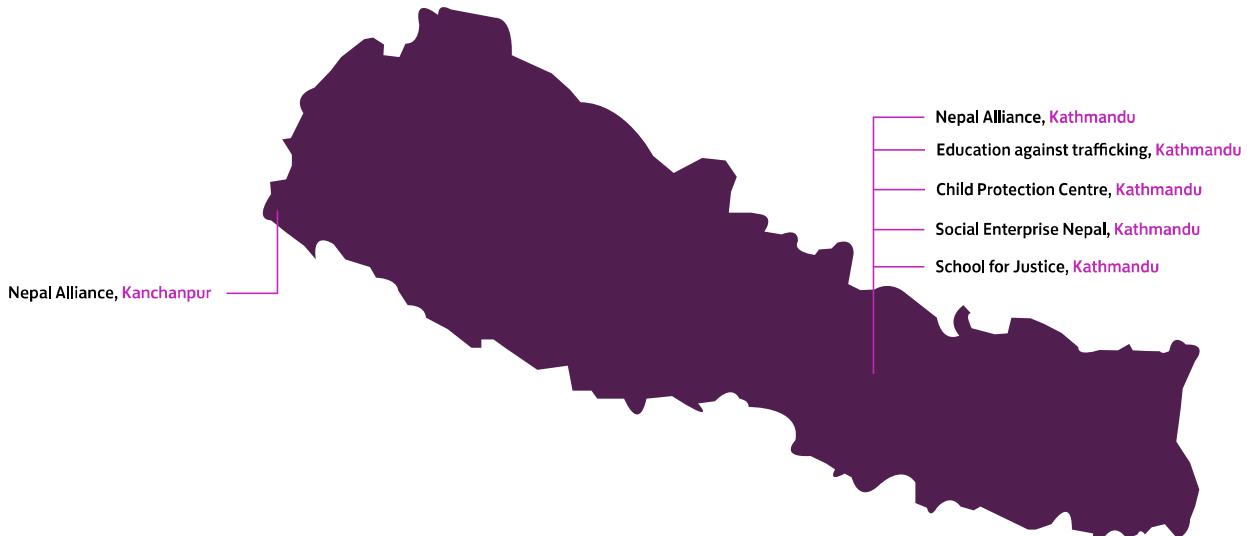


2.4 NEPAL

ÀOE]i vU OE Z]o]š š] v OE r]vš POE š] U •šOE]i v •šOE ((o})•Z]
sOE}µÁ v v l]v OE v]v E %o o l]iv lÁ š• OE À } }OE u v• vZ v o } }OE
v šµµOE OE u %o v v %o šOE] OE Z o • }]o v }OE u vX E %o o Á }OE š • Z }

} } OE À } OE o v À } } OE I] v OE Z v o X ol i OE Á } OE v ò X i i r i i X i i u] • i •
 • š uu] vP v } À OE Z o Á OE o P OE Z š U À } } OE v u o] il / v] v Z š
 À OE • Z] oo v À } OE u v À v Á vP OE] v } uu OE] # o • l • μ o μ] š μ] š
 } À OE Z] o] •] u % o u v š š] v • o Z š } (OE • Z OE u] vP X
 s i Á } OE v } À OE o À v v • Z μ o] P À v Á v v] v % o o š • À v š Á
 • o Z š } (OE • À v μ] š μ] vP X s v Á P OE] P] vP v À v OE • l] iv • o
 OE Z š v l] v š] v v X ' À oo v À v } uu OE] # o • l • μ o μ] š μ] š] vP U
 P v OE P OE o š OE P Á o] v] š Á } OE v] vP] v À v Á P v P
 I } u v À I À } } OE X
 d OE Á] io Z š % oe } o u] v E % o o š } v u š v } À OE o] v l] iv] u v •] • À
 À v P } u v l OE Z š] P v š Á } } OE X

t š Á } v] v E % o o



Z • μ o š š v

- 🔒 íò ň i } vP À OE } μ Á v l] iv À OE] i v P OE % o š OE] OE μ] š μ š] • À u v • vZ v o À v μ] š / v] U < v Z v % o μ OE v } } OE ñ] v À oo v] v < š Z u v
- 🔓 íñ u] v OE i OE] P u] • i • l] iv À OE] i
- 🔒 íó ō À OE } μ Á v l] iv } v OE • Z % o š ~ Á OE À v ó ð u] v OE i OE] P • } % o Z š v l] iv • Z OE u š P v Z š % o š v š] # o OE] •] } À v μ] š μ] š] v P
- 🔓 íî u] v OE i OE] P i } vP v • l] iv } v OE • Z % o š] i P OE v •
- 🔓 ñ ð u v • v l] iv P OE OE • š OE À } } OE • l • μ o P Á o

 ò • ••] • ì]iv P Z}μ v u š • o Zš}((œ• À})}œ Z š à œ|œ]iP v à
I]v œœ Zš v v I]v œ‰œ}•š]šμš]

 íòí •o Zš}((œ• |œ P v }v œ•š μv]vP]v Zμv œ Zš•ì I v

 ii ì I v à v u v• vZ v o ì]iv]vP]v]i œ Zš viU i‰ œ•}v
u v• vZ v o

 îXôôò %œµ o] I à} œšμ]P v ì]iv P bv•‰ ř œ }‰ u}P o]il •o Z

 iîî à œu]•š I]v œ v v àœ}μá v ì]iv P à}v v

 îðò I]v œ v ì]iv }‰P à vP v]v Z š }‰à vPš Zμ]• v }všà]vP v
P I]v Z]•i}œP v‰•ç Z}•}]o •š μv

 õ I]v œ v ì]iv }œà œá ì v v œ v ì]i vZμ]• }u iµ]•š u]•
œv •š }všà]vP v îð I]v œ v u š ,/s vš]œ šœ}á]œ o šZ œ‰]

 íòñ I]v œ v v àœ}μá v }všà]vP v š]i o]il }‰à vP ~ v %œ•ç Z}•
}v œ•š μv]vP• à} }œ š ì á œ v Z œ v]P u š Zμv (u]o)

 iô •µœà]à}œ• z v à]o]P }v œ iU •]• Z} (š v v }všà]vP v
‰•ç Z}•}]o •š μv

 ðõ i}vP àœ}μá v |œ P v œ }‰•šœ]v]vP v P • œ }‰ Zμv]v
Z} (š v

 iî u]•i • z v v }‰o]]vP]v {š}Pœ () U ()ou v •š}œçš oo]v
àœz o lµvv v àœš oo v

 ôôô u v• v ì]iv áμ•š P u lš }à œ u v• vZ v o v • l•µ o æ‰oo

D š } µu vš]œ]• }vì %œšv œ u š u]•i • à v u] }‰o]
} µu vš]œ U (P œ]• v œ Zš]•šœ] š v á œ à o u v• vZ v o
‰œ} o u š] I š •‰œ I vX

 iîi u]•i • |œ P v v}vr()œu o }v œá]i•

 iô u]•i • ì]iv P œ r]vš Pœ œ ~u š Zμv (u]o •• v iî u]•i • ì]i
o vP µœ]P ì}œP

 iò u]•i • à}v v v v

 îðXððì u v• v] Pœ v• }à œ•š I vU |œ P v]v{œu š] }à œ à

 i u š]vP• u š v š]}v o %œ• ì]iv P }œP v• œ }u Z v š]v{œ
}à œ]vv vr v µ]š vo v • u v• vZ v o v œ r]vš Pœ š] à v •o

 ī %oŒ } PŒ uu [• ī]iv } všÁ]II o u š E %o o • %o}o]š] U Œ Z š Œ v š]}v o }À ŒZ] •(μv š]}v Œ]•• v ~]v š}š o íòô %o Œš]]‰ vš v• }À]u‰o u vš Œ v À v Á šš v }À Œ u v• vZ v oU }, Œ]v š] šμ•• v o }všÁ]II o]vP v

 ðñ u] U vP}{• v %o}o]š] u Á ŒI Œ• v u v o v v v š]}v o o• šZ u ((š] À Œ Z]o]š š] v Œ r]vš PŒ š] À v •o Zš]((Œ•

 í }v Œi} i v Œ •μŒÀ]À}Œ•]v Œ Zš•i i v]• À}oš}}] v P o μš}Œ]š]š v

 îîò i]v Œ v }všÀ]vP v P o]il• v•o •• vU îi l]v Œ v uμi] lo •• i o(À Œ]P]vP•o •• v v] Œ À}v Á • Œ u]š š] v uμi] lšZ Œ

 í • Z}}o]• Z Œ }μÁ v Œ À]vP U Á Œ } }Œ îîi l]v Œ v À]o]À}}Œ o i i]v Œ v Z š Œ]• } }‰ }uu Œ]#o • l•μ o μ]š μ]š]vP •

Z •μoš š v ^ Z}}o (}Œ :μ•š]

/v i}u Œ À v îiíô i]iv

 îi u]•i • P •š Œš]i ^ Z}}o (}Œ :μ•š] < šZu v μ

E š]}v o W}•š } >}š Œ]i

E š]}v o W}•š } o}š Œ]i Z (š ()v v]#o •š μv P } v]v E %o o]vš Œ‰ Œ]• X

Z •μoš š v E š]}v o W}•š } o}š Œ]i

 í ^}] o vš Œ‰ Œ]•]• i Œ À}}Œ•‰ }]P]v }všÁ]II o]vP]v • u v i o]v îiíô Z Œ μŒ v }‰ v v Á Œ v i %o o l v Á]o]P U %o Œ} (• }v}u]• Z }v (Z vi o)i|Z] (]o]š Œš À}}Œ •μŒÀ]À}Œ•

 îi u]•i • v i i}vP v Z v •μ •À}o Œ }‰•š Œ]v]vP v Œ]•š P À}oP v]i Z}Œ v Œš](] š v }všÀ vP v

 îi À v i u]•i • i]iv P}vv v v Zμv Œ }‰••š P]i ,]PZo v

 î u]•i • Z v v v P À}v v]v Z}š o•]v < šZu v μ

• •š}Œç

: vμl]• P }Œ v]v v PŒ} }š P i]v }‰ Z š %o o šš o v]v < Z}š vP X , À}}Œ Z Œ i}Œ P vU μ• Œ Zš : vμl Z Œ i μP } }Œ]v v }vP Œ P À o v Z Œ Á Œ I v i}v Œ μ]š š o š Á}Œ vX E Z] Œ ñ i Œ P Á š ŒμP I Œ v v Œ Z Œ }μ Œ•X

v u o š œµP]i Z œ }µ œ• P]vP : vµl v œ v v]iP o P v }‰ v
 }µ š} v Z œ µµœu v Z œ v]i vši]v v v œ •š v } X
 l}v v Z œ ()v v] o v] š •š µv vU µ• v u l Z š vši]v v Z}š o
 vP l}u v]v Z š Z}š o o l š Z] œ u œ u]v œi œ]P u]•i • P
 Z v u š u vv vX }µ œ• À v : vµl Á]•š v v] š š l Á • Á PP o)%
 •š U µ• l l}v Z v v] š }u Zµo‰ Áœ P vX
 E šÁ i œ Z] œ P Á œ lš š Z vU •o} }š %o}o]š] Z š Z}š oX s]
 }v l %o œšv œ }œP v]• š] X • •o} }š }vš š }‰ š v u v v Z (š
 šœ]v]vP v š Á}oP vX Eµ]• l P oµll]P u š Z œ Á œi o• iµœ]]• Z

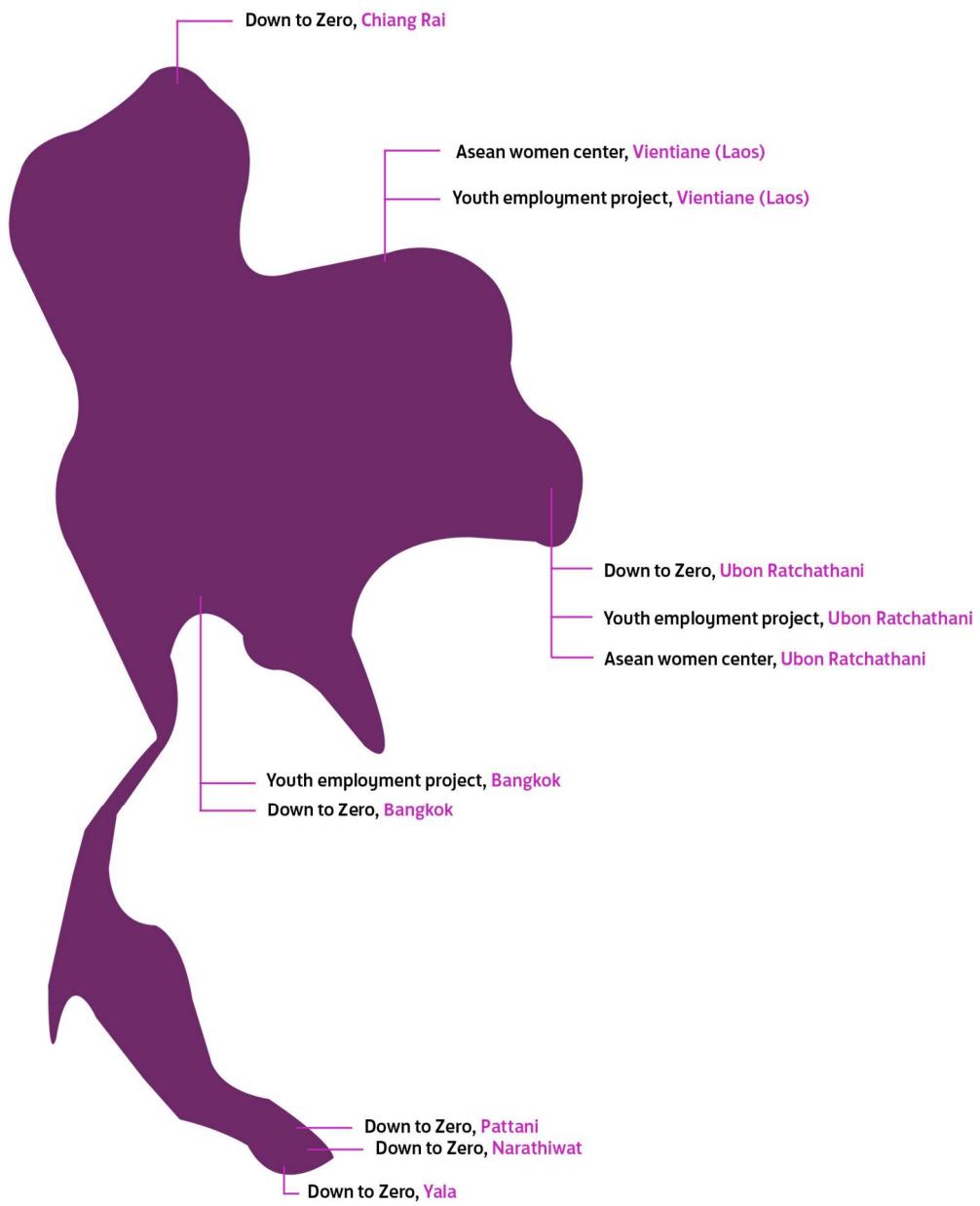


2.5 THAILAND

Àœ]i vU œ Z]o]š š] v œ r]vš Pœ š] U %oœ À vš]
 dZ]o v]• v Z œ l}u•šrU }œÀ} œr v •š uu]vP•o v À}œ l]v œ
 Z š } }P }‰ • l•µ o µ]š µ]š]vPX <]v œ v Á}œ v À œZ v o À vµ]š
 v s] šv u v œ dZ]o v X dZ]• •o Zš}((œ• À v l]v œZ v o Á}œ
 D] vrK}•š vU : %o v v µ•šœ o]# À] D o]•]# v ,}vP <}vPX ,} Á o
 u]v œi œ]P •o Zš}((œ•]v dZ]o v }v l v]•U Á œ]v îìò P • Z

I]v œ v Á œ v µ]šP µ]š]v %œ }•š]šµš] X E •š }œ o v v µ]
P œµ]š o• v lu vš o Á}œ %œ }•š]šµš] v I]v œZ v oU i]iv v
u •• P • o}v•U -P}œ]iv- Z}š o• v i o(• œ •š µœ vš•X u •š u]•i
šµ•• v i i v iò i œ }µ X

t š Á } v]v dZ]o v



E š]v o W}•š } o}š œ]i

E š]v o W}•š } o}š œ]i Z (š (]v v]#o •š µv P } v]v dZ]o v
^}] o vš œ%œ]• X

Ž •μoš š v E š]}v o W}•š } o}š OE]i
 ðó u]•i • μ]š dZ]o v v > }• Z v OE} %o•}OE]#vš š] v μ]šo P
 ó u]•i • μ]š dZ]o v v > }• Z v OE} %o•}š OE]vP }všÀ vP vU
oo u o v • o OE]•
 OE]i v ð }v(OE vš] • v]À OE• u š]vP• o P u š OE]iÀ v v
Á OE]i v À} }OE š OE Á OE]P o P vZ]•u}P o]ilZ v À} }OE •o Zš}((OE•
 iî vP} [•]v dZ]o v i]iv P v • u v Á OE]i v }u v}P š OE OE •μoš š
 ò }OE P v]• š] • À v }À OE Z] U vP} [• v }v OE Á]i•}OE P v]• š] • i]
v] μ Á v š Á OE]i À} }OE Á OE]P o P vZ]
 iñ OE]iÀ v Z v š} P i P }u }v OE o š Á}OE v À v Z š v š Á
À} }OE %o OE} (••] }v o OE} %o•}š OE]vP vU •š P • vI} (v v À} }OE •P
 •}] o }v OE v u]vP]v > }•]• Z š Z o i OE }%o v P Á •š v]
} }i OE} %o•}š OE]vP v (μvP OE š o• vr }, OE]v š] všOE mu À v Á
Á}OE v À} }OE v v]i OE]iÀ v
 ^ u v u š iîi •μOE À]À}OE•]• v }v OE]i} i v OE Z} (š v v Á v•
Á OE]P o P vZ] (P OE}v
 v }v %o š š o}P μ• À} }OE OE} %o•}OE]#vš š] À} }OE •μOE À]À}OE•]•
%o OE iš]il P š •š À} }OE À OE OE }vš Á]II o]vP

Z •μoš š v }Áv š} • OE}
 ió •o Zš}((OE• À OE]i]v iîiô
 d]•]i òí OE Zš•ì i v š OE} II v P Á •š
 iñ OE• i]iv à OE} }OE o
 iò ô •o Zš}((OE• ^ }vš Á]vP v }v OE•š μv]vP]v }v OE I U P i]
] v•š v }(OE Zš•]i•š v
 iîi o v À v P u v• Z %o ~u š l]v OE v] OE]•] } o} %o v š}š ^
v Áμ•šu l]vP• š]À]š]š v
 ð]i vI}u•š v u š u š v OE v
 õî %o OE•}v o•o v]v %o OE]À • š}OE i]iv P š OE]v }À OE ^

• •š}ŒÇ

/v i vµ Œ] îiîô Z (š v À v }vì %o Œšv Œ}ŒP v]• š] • íiî ÀŒ}µÁ v
P Á}vP v %o Œ}•š]šµš]]v D o]•]#X }ŒP v]• š] Á Œ P š]‰š
u]•i •] Á Œiì u Á Œ v]v v u • P • o}v • l•µ o Á Œ v µ]šP µ]
^ u v u š %o Œšu vš }(^%o] o /vÀ •š]P š] }v ~ ^/• Á Œ i i
µ] o]il š i àŒ}µÁ v •o Zš}((Œ Á Œ v À v u v• vZ v o À vµ
P i} Zš u š Z v o Œ v v š P v š o]vP Á Œ Œ v u]•i àŒ]iP
P Œ Zš v i l}v ^/ u Œ]v{}Œu š] P À v }À Œ Z š }Œ oX
/v D o]•]#]• Œ • u v u š u v• vŒ Zš v}ŒP v]• š] d v P v]š
u v• vZ v o vZ] v }v Œi} i µ]šP À} Œ à} }Œ Z š] vš]() Œ v à
}Œ oX ,] Œv i]jiv v Œ i• à v]vÀ oo v µ]šP à} Œ X íiî àŒ}
u]v Œi Œ]P u]•i •U i]jiv P Œ X



2.6 IRAK

•šŒ]i v •šŒ ((o})•Z]

: i]]-• i]jiv v šv]• ZrŒ o]P] µì P u v• Z %o] š}š îiîò à} }Œ
• iŒ P v Á Œ o Á]i u] r v Zš]v À Œ v u š P v}] } }Œ /•o
íiXíi : i]][• Á Œ v P } } } (}všÀ} Œ } }Œ /^X :}vP àŒ}µÁ v v u
i Œ U Á Œ v P Á}vP v }u i] Z š i Œ v š}š]•o u v }à Œ P Œ
^çŒ]# Á Œ i Á Œ v P Œµ]iš o•• ç ~• i•o à]v• } (P Á}vP v }
]š %o Œ}P Œ u u Œ] Zš i] Z }‰ i}vP àŒ}µÁ v v u]•i •] Z š •o
P v}] š P v : i]]-•X ,µv u v• vŒ Zš v v]vš Œv š} }v o Zµu v]
u]• Œµ]iš } }Œ P Á}vP v à Œ Zµ]i]vPV }všÀ} Œ]vPV Œ}à]vP à v Z
]vZµu v v à Œ v Œ v Z v o]vPV P Á}vP v Œ o]P] µì i Œ]vP

À œ i œ Z š]vP v v œ À}œ u v À v • l•µ o P Á o X ì u]•i • v i}
}v u]•l v œ P }v(œ}vš œ u š v }vP l v šœ µu X



&}š} œ}o] v E] µÁ } œ

Z •µoš š v

œ ì]iv ííö]vš œÀ] Á• P Z}µ v]v /œ l u š }À œo À v v v }PP
]vš œÀ] Á• ì]iv À œš o À vµ]š Z š o}l o] o š]v Z š œ]• Z
œ ì]iv ii]vš œÀ] Á• P Z}µ v }v œ •o Zš}((œ•]v µ]š•o v À
œ Á]i•u š œ] o]• À œì u o]v /œ l v µ]š•o v U š]vP ì š l v
œ Zš•ì l v š P v œ•] P v}] Z v P %o o P š P v : ì]
œ u •š œ o À vš]vš œÀ] Á• ì]iv À œ Á œ i š]v v]vš œ v š]}v
Z š s u À v u o o}v ç•V ì ì l v šœ} (v]vš œ v š]}v o /^ •š œ]i
œ íí Á]i••šµll v ì]iv À œì u o

2.7 SPECIALE PROJECTEN

^ ,KK> &KZ :h^d/

/vì] Zš

&OE ']OE o Z (š (P o)%o v i OE v v POE}š OE}o P •%o o]v
μ]i v v u]•i • š ÀOE]i v μ]š }OE o vX D OE Z v o]v i}vP
}u š Z š OE Zš••Ç•š u (oš]v Z š •šOE ((v À v OE• À v)
ol P Á}OE v v] μÁ u]•i • À OEZ v o v À OEI} Zš v }OE o v À})
lo vš vU u v• v•u}ll o OE•U %o})] OE• v }OE o]P v OE v Á}OE
À OE})OE o X •} i]iv]v iííñ]v •o Zš• ññ i l v À OE})OE o]vP v μ]š P
']OE o Z š μv] l]v•š]šμš Z^ Z})o {)OE :μ•š] [À})OE •o Zš}((OE• À
•šOE ((o})•Z] š lμvv v })OE OE l vX

W OE}P OE uu

^ Z})o {)OE :μ•š]]•]v iííó }((]] o]v <}ol š ~ /v] • P •š OEšX
À})OE)%o o]]vP v v À]i(i OE μOE v OE Zš v•šμ] š}š À} š }
}‰o]]vP lμvv v •šμ vš v Z š OE Zš••Ç•š u À v]vv vμ]š À
À OE})OE o]vP À v OE• À v }uu OE]#o • l•μ o μ]š μ]š]vP v P
iííô i]iv OE OE] }‰o o]]vP v vÀμoo v vP } vW i}μOE v o]•š] lU
‰o]š] u] }u v v}P POE}š OE]u‰ š š Z v }‰ Z š })OE
•šOE ((o})•Z] X lo • À v iííô •š š μ]š õ u]•i •U] • u v À OE
/vu] o• i]iv OE ð u]•i • v Zμv •šμ] P}vv vU i v •šμ] Z
t š v• Z‰‰ vX v OE u]•i • i]iv i] Z v Z š À})OE OE] v }‰ Z

Áμ•šÁ}OE]vP• u‰ P v

v OE }u‰}v vš À v ^ Z})o {)OE :μ•š]]• Áμ•šÁ}OE]vP• u‰
u‰ Pv Á}OE š /v] • • u vo À]vP Áμ•š P u lš }À OE }uu OE]#
l]v OE v]v Zμv o v v •šOE ((o})•Z] Z] OE}ušOE všX •šμ vš v
v o vP OE]il OE}o]v u‰ Pv X D š Zμv %o OE•})vo]il À OEZ o
}uu OE]#o • l•μ o μ]š μ]š]vP U v š }]v /v] X } o•š oo]vP À
•]o v v u}]o• •}] šÇ š} OE ooÇ Z]v šZ P]OE o• šZ š Z À (oo
iμ•š] [X ,] OEÀ})OE À}oP v •šμ vš v %o OE}]] l u] šOE]vP vU
~u] • v ZšX

h]š OE]]vP ^ Z})o {)OE :μ•š]

/v E‰ o]• P}vv v u š v ^ Z})o {)OE :μ•š] U •š v μ]š íi •šμ
À})OE OE]]vP v P šOE}((v }u v šÁ ^ Z})o {)OE :μ•š]]v Dμu]

3. HET VERGROTE VAN BEWUSTWORDING

D š]À œ• }uuµv] š] %œ}i š v œ o]• œš & œ ']œo } o•š oo]
• u vo À]vP À v Z š •š v À v l]v œ%œ}•š]šµš] v v} } i l }u]
À}œl}u vX

īXí KDDhE/ d/ K >'ZK W

/v Z š i œ%o v iìíô P À v Á v š }uuµv] š] } oPœ} %o] œ
o}š všœ lš À v À œu]•š u]•i • v Zµv œ o}i }µ œ•x v •µ r }u
u} œ• À v iì š}š ññ i œw v Pœ} %o] Àœ • o]il •]šµš] Pœ
Á}œ v À •šP Z}µ v v Á}œ v µ]šP µ]šX i Pœ} %o]• v}P •š •
}v š µœ v •š v X œv •š Z v Á } oPœ} %o v Pœ}š P À œ•
À}œP œ• À v }vì }%œ] Zš œ• v u •• µœ• }%o •}] o u] v
i l v o v Z v Á }vì } oPœ} %o v µ]šP œ] u s Áµ•š i}vP œ

īXî >/ Ed/ ^ E KE^KZd/hD^

}Áv š} • œ}

^ u v u š }œP v]• š] • d œœ • ,}uu •U (v (}œ Z]o œ vI W
/vš œv š]}v o E œo v]• & œ ']œo }v œ o À v oo] vš] Z
]v }u }uu œ]#o • l•µ o µ]š µ]š]vP À v l]v œ v š P v š P v]v o
u œ]l X

& œ ']œo]•]vv v oo] vš] Z}](À œ všÁ})œ o]il À})œ vPo
%œ]Pœ uu µ]š]v dZ]o v X , š %œ]Pœ uu À v }Áv š} • œ} Z (š
À v µ]š Z š D]v]•š œ] À v µ]š vo v • • l v À})œ v %œ]}) À v À]
iìíX D] o• v P l u vo]il %œ• œ] Zš]• • u v Á œ]vP vP l}v
u] l v o v À v oo vP}[•]vP l š }u }vì Zš œ v š]v(}œu œ v)À

Ku v µ]P š lµvv v }uuµv] œ v }À œ Z š P l u vo]il } o À v
]P v Zµ]•š]io Z vU Á • Z š v} }i l o]il }u v }Áv š} • œ}r œ v]
']œo v u]v iìíò o]vP À})œ i œ v]vP v]š Á œ]v iìíó (P
•š l Z}o œ•x

īXí KDDhE/ d/ ZKE KD s E D Ed E

]i] œ À v u vš Á}œ š š] (}vš š P l} Zš u š u] X & œ ']
}œP v]• š] v %œ} œš oš]i u š] š• µv] l• } (À œv] µÁ v • š l}u

īXð KE>/E KDDhE/ d/ E &Z Wh >/ /dz

t •]š

Á •]š (œ P]œoXvo P (š oo]v(}œu š] }À œ šµ o]š]š vU %œ
•š š œv •š }u (}v • v š Á œÀ vX K)I Z š }œ%œ}œ š i œÀ œ•

/v īííô Z Á •]š īííXííí µv] l ì} l œ•x š]• u]v œ v]v Z š
À œlo œ v } }œ Z š (]š š Á u œ }uuµv] œ v À] •}] o u]
^}] o u]

o• }v œ o À v }uuµv] š] •šœ š P]]• &œ ']œo š] ()‰
& } }lU dÁ]šš œ U /v•š Pœ uU >]vl /v v z}µdµ X } o Z] œÀ v]•
} oPœ }‰ š]v v v }vì Á œlì uZ v } }œ u] o À v šœ v•‰ œ
}uuµv] š] }À œ‰œ }i š v]v o v v Á œ Á š] (l]ivX K‰ }
Á }vì u‰ Pv •U š]À]š]v v v À vš•x t À œš oo v u œ }À œ
Z š Á œl Á š Á } v‰ œ o v U š X œv •š œ # œš]vì š À v
v Zš v Z š u œl v Z š]u P} À v &œ ']œoX

D š v Á l]PZ] }‰ •}] o u]]• &œ ']œo oš]i œ]i œ v
o P œ u‰ o]P v]vš œ š] (u š] œ v] Á]o œ P œ vX

< v o	vš o À}oP œ•
& }	īíXíí
dÁ]šš œ	ðXðìì
z}µdµ	ñìì
>]vl /v	īXðìì
/v•š Pœ u	òXííí
d}š o īííô	î̄Xðìì

WZ

&œ ']œo P v œ œš À o u] r v Zš }œ u‰ Pv À} œ]vPU
]vì š À v u •• µœ•x l] WZ l}œPš À} }œ v š] À u] Á œ
D] y‰o]v u v o]il• Á}œ š P u}v]š}œ X D] y‰o]v Z}µ š v }P
}uuµv] š] r v u] •šœ š P] À v }œP v]• š]]v •u vZ vP u š
}uP À]vP•(š}œ v v }všÁ]l] o]vP vX œ]l]s u] Á œ]• }‰P •
}vo]v u] v •}] o u] X

Kvì u •• µœ• l]iv l v E œo v œ• u š v Pœ }š }vo]v v l}(
Z}P šš vš] Á œ]v u] X • l] šš v l] Z]v }œ Z š o v À v
]P v l v o vU }œ Z š P À v À v]vš œÀ] Á• v Z š ov u v v }v
/v īííô Á œ v u •• µœ•w vv r o]] ^lo] •U oo w œ l]U œ]P
À D vš oU 'Á v À v W}œš vU :}Zv Á viU :}i vv l À v v œP U
,}(u vU t •o Ç ^v]i œ v t]uuÇ ,µX

D] Á œ īííô
s}oP v• P P À v• À v D] y‰o]vU Z v Á]v īííô À} }œ l īXôôôX
œ]l]s X]š šœ } (l}Á o }vo]v o• }((o]v l v o vX

īXñ KDDhE/ d/ D d > E', E E

o vPZ v v

&OE ']OE o À]v š Z š o vPŒ]il }u Z OE •‰}v•}OE• v v OE o vPZ
] v]v •š]vP v v OE •µoš š v À v •š] Zš]vPX o vPZ v
•‰}v•}OE v v }v š µOE•U u Á OEI OE•U Z À v d} ì] Zš ~ZÀd•U
‰ OEšv OE}OE P v]• š] •]v E OE o v v]v Z š µ]š vo v U oo] vš] %
E OE o v • %œµ o] IX

o vPŒ]il•š v ()] vš v ì]iv u]•i •] À •šì]šš v]v %œ}•š]šµ
o}‰ v }u OE]v š o v v v À})OE u o]P •o Zš}((OE• À v %œ}•š]šµš]
']OE o • u v u š o}l o %œ OEšv OE}OE P v]• š] •X

^‰}v•}OE•

^‰}v•}OE• ì]iv }OE‰}OE š %œ OEšv OE• À v (i ñXìì %œ i OE X

}v š µOE•

}OE u] o À v Á •]š v]vì š À v •}]o u]U o]iÀ v •š v
]i }v OE o]PP v }o v À v &OE ']OE o X

oo] vš] %œ OEšv OE•

&OE ']OE o Z (š v vš o •šOE š P]• Z oo] vš] %œ OEšv OE• Á OE u
• u v Á OE I]vP•À OE v •š šX ì • u v Á OE I]vP]• P • OE }‰ v P
}uš]OE š } (]v]OE š š v P} v %œ OEšv OE• } (} oP OE } %œ v]v o v
ì]iv X Zµ]]P •šOE š P]• Z %œ OEšv OE• ì]iv W d OE OE • , }uu •U
Wo v /vš OE v š]}v o E OE o v X

u •• µOE•

&OE ']OE o Z (š u •• µOE•] ì] Z u OE OE I OE v %œ OE i OE]vì
À})OE %œ} o u š] I À v I]v OE‰}•š]šµš] v }u (}v • v š Á OE À v
•š] Zš]vPU }u š ì]i POE š]• u]r v Zš P v OE OE v v }vì u]••] v
µ]š OE P vX u •• µOE• Á}OE v š] (}‰ Z}Pš P Z}µ v À v
}všÁ]II o]vP v]vv v &OE ']OE o X

D Á OE I OE• v À OE]iÁ]oo]P OE•

D š oo Á OE I v u OE• Á}OE v }}OE o]vP•P •‰OE I v v (µv š]}v OE]vP
À •š u Á OE I OE•]• OE OE µ]uš À})OE š OE]v]vP v v }‰o]]vP v]v]

iXò / :•KE Z DKD Ed E

} μ u v š] Š E o v š Z μ] v E % o o
K% Š E] Z š Š E z } o v š Z μ Š E] •] v i i i Š (v Š E E % o o } u š i] v Á
Á } Š E o } u š o š v i] v Z } Á š v % o II v X t Z v Z] Š E v } μ u
] š Z (š Á o % o μ o] š] š } % o P o Á Š E X >] v X š Á Á • } v i u] % o Š E š
v P i P X ,] i Á Š E μ] š] v o] il } % o u Š E Š E l v o v P % o o š • š U i } o
Z d > } μ o Á Š E X



īXó <> ,d EWZK hZ

&OE ']OEo Z Zš Á OE v Z š }v OEZ}μ v À v P} }vš š v u š
v }À OE]P OE o š] •X OE]i Z} }OEš Z š }OE OE š v š]i]P (Z v o v
ì OE • OE] μ• v u vX t]i • Z}μÁ v v lo Z š o• v •]Pv o Á OE u /
lμvv v À OE š OE vX /v] v v}]P v u v Á]i u šOE P o v š OE À OE š OE

īXô K >^d >>/E' īW &/E E / Z/E' K >^d >>/E' WZK'Z DD > E E

&OE ']OEo À]v š š v o À v À OE v š Á } }OE o]i[Z] }u l]v OE %
%OE }P OE uu o v v i o(o]PšX • u vo À]v P u} š Á }OE v v P •%OE
} %o }••]v P À v Z š %OE } o u X Ku Z š %OE } o u •šOE μ šμOE o } %o š
OE]i(•o À v U }À OEZ] v Z š %μ o] l } }i (v v] o š šOE l l v
o]l o (v • v Á OEÀ]v P š •š OEš vX /v]]• Z š OE•š o v Á OE i
P bu%o u v š OE X /v i i i ô]• OE v •š Z š À}oo]P %OE }i šu v P u
À v E OE o v }À OE P v}u v } }OE }v i }oo P [•]v /v] X

} o•š oo]v P &OE ']OEo /v]

f , š OE #OE v À v Áμ•š Á }OE]v P }v OE /v] • À}o l]v P À v Z š %
l]v OE %OE •š]šμš] v •šOE ((o })•Z] À v OE•X
f , š u}]o]• OE v À v •š μv À v o}l o À}o l]v P v /v] • OE]iÀ
%OE } o u š] lU i} š o]iÀ v À OE v OE]v P %o o š•À]v š X
f , š u}v]š}OE v À v %OE }i š %OE šv OE• À v &OE ']OEo X

v P i] v Z š }%i š š v À v o}l o v P } ~v }vr %OE } (]š• &OE ']OEo /v
v (}OE r %OE } (]š }OE P v]• š] }%P OE] Z š }v OE v u sOE }μ Á vu Z š X
, š } o À v i (}OE r %OE } (]š]• }u Z š ^ Z} }o (}OE :μ•š] %OE }P OE uu
o}l o }v OE v u]v P v š •š OEš v Á OE]v •μOEÀ]À}OE• À v l]v OE %OE }
, š •š μμOE À v sOE }μ Á vu Z š •š š μ]š À o] v , , o•l v ~ K &OE
t]šÀo] š ~À] À} }OE i]š š OE Z À v d} i] Z š &OE ']OEo E OE o v • v
sOE }μ Á vu Z š •X

>}l o (}v • v Á OEÀ]v P v u %P v À} OE]v P l v v] š À] i }v•šOE μ š
&OE ']OEo /v] i]iv }%P OE] Z š X

4. FONDSENWERVENDE ACTIVITEITEN

, š À œ | œ] i P v À v (] v v] # o u] o v u] o • (} v • v Á œ À v] v] š] š
μ] š v o v X

(} μ • À v & œ '] œ o Á š š œ (š (} v • v Á œ À] v P] v i i i ô] v E œ

f , š } œ P v] • œ v À v v P œ } } š] P v À v u v š W >} l u h %o t & œ
f , š } %o • š o o v À v } u] š À v v À o] v P U] š] (š œ } || v] • v
Æ %o š] } v o P œ } } š v Á œ À } o v š Á œ I X

f , š] v š v •] À œ v À v • u v Á œ I] v P u š ^ } œ } %o š] u] • š v X

f , š μ] š œ] v À v] v š œ v š] } v o (} v • v Á œ À] v P X

ÕXÍ W Z d/ h >/ Z & KE ^ Et Z s / E'

t Á œ À v v] š š] (À • š %o œ š] μ o] œ } v š μ œ • } v (} œ u • š œ š
%o o X] v l } u • š v] v v v %o œ š] μ o] œ u œ I š o] i À v Z š œ]
P] (š v X] š Z v P š • u v u š š] P v } u v v u • l v Z] À v & œ ']
š] v] v À • š œ] v P v] v } μ u v š] œ • v Á μ • š Á œ] v P • u %o P v

ÕXÎ s E D E d E

/ v i i i ô Z (š & œ '] œ œ À } } œ š] z >} l u h %o t & œ '] œ o [P } œ P
Á l š P v l] v œ %o œ } • š] š μ š] X , š } o Á • } u õ i i ov u œ • š Á œ À
} %o Z o v } } œ i i μ μ œ Z μ v À œ] i Z] } %o š P À v X i š] Z (š i n i i
} } P i i u] o i } v μ œ } X / v À o μ š]] • v } } i • o } š v } u } œ P v
š P À v v Z š À v š μ œ μ u } o] (v (• Z] š v u v À v Z š %o œ }
(š •] i & œ '] œ o X

& œ '] œ o } œ P v] • œ š P v v (] š À v u v š v U u œ } v œ • š μ v š
À } œ & œ '] œ o X • } Z (š (P o } %o v μ P μ • š μ • Z š %o œ v • %o l š i
} %o] v] š] š] (À v v l o } v œ v u œ •] v %o o } } œ v X d Á r v À] œ • %o
Z v P • š œ v } u %o œ] i l v v v (o } %o Á • œ v] v œ v À] o]



ØXī ^d/ ,d/E' E E s ZDK' E^&KE ^ E

/v i i i ô Z v Á À v v vš o lo]v À œ u}P v•(}v • v v]i œ P u]P œ } }š•š]i œ P iœ P v Á À v hv] À v ^}œ }‰š]u]•š oµ •X ^]v v u œ i œ]P • u v Á œ l]v P }‰P •š œ š Á œ ji À œ • Z]oo v oµ •Z š ^ Z} }o (}œ :µ•š]‰œ }i š À v &œ ']œ o X

^}œ }‰š]u]•š v i šš v Z µ v l vv]• v À œ]P Z v]v }u Á œ o Á]i u]•i • š À œ š œ v X ^}œ }‰š]u]•š v i]iv iµ•š œ •U ^}œ }{•U] Z š P œ } }š•š]v š œ v š} }v o • œ à] }œ P v]• š] À v à œ }µ Á o]il‰œ }{•U i] Z Á œ o Á]i]v à} }œ à} œ]v P à v u v• v œ Z š v v u]•i •X Kvì š]à]š]s v •š v]v Z š š l v à v š] }v ~ /v Á P]v P•U v à} ç ~ o v P v Z œ š]P]v P•X



Unie van de
Soroptimistclubs

in Nederland, Suriname en Curaçao

ØXð E d/KE > WK^d K >Kd Z:/

/v i i i ó Z (š &œ ']œ o v œ P à v i u]oi} v }v š à v P v à v E]v i i œ š]i Á}œ š •š X]i œ P à v E š} }v o W}•š } >}š à v i i œ š} P i v v‰œ }i š v }‰ Z š P] à v à œ]i]v P v U œ v }v }u]• Z œ r]v š P œ š] X

v l i]i o v u œ • à v E š] }v o W}•š } >}š œ]i Z (š &œ‰œ }i š v iµ v v v ()v v] œ v W

r }v œ à]i•]v • u v Á œ l]v P u š Z š D o o (}v •]v v P o •Z v /v]

r œ r]v š P œ š]‰œ }i š v]v E‰ o U d Z]o v v œ i]o]#

%œ }i š v] Á}œ v P •š µ v } }œ E š] }v o W}•š } >}š œ •µ o š š P œ] Z š U µ µ œ i u v]v v} à š] à Á œ i Á]i i] &œ ']œ l]v œ‰œ }•š]š µ š] X v l i]i o v u œ • à v E š] }v o W}•š } >}š •š œ]i]v v µ Á • u v Á œ l]v P u š Z œ %œ š v œ • }v à œ u]v œ à} œ

µ š U u‰} Á œ U >‰ œ š v œ • Z‰ u š Z š D o o & }v • , š i ri œ]P‰ œ }P œ uu µ š U u‰} Á œ U >]• v • u v Á œ l]v P ']œ o u š ()v v #o •š µ v à v E š] }v o W}•š } >}š œ]i X , š Z œ #œ v]i u]•i •] œ]•] } o }‰ v }‰ U } (•o Z š} ((œ i]iv à v }uu v P o •Z U /v] v E‰ o X

Z r]vš PŒ š]

}v}u]• Z }v (Z vI o]ilZ]]• À})}OE À o •µOEÀ]À}OE• v À})}OE Á OE
u š OE] %o OE}i š v]vÀµoo]vP P P À v v ì µOE P vš Z} (š X /v
îííô]v • u vÁ OE]vP u š Z š OE]i(•o À v Á OE]P o P vZ] •šOE i š
À OE•š OE]s }‰ •]• À v o}l o Z} (š v }vš AEšX })OE • u vÁ
oo OE] %o OE}i š v Á}OE v AE‰ OE]• v IOE Zš v P µv o /
•‰] o]•š vX ,] OE u l v }‰ ((] #vš OE v µµOEì u OE Á]iì Z š } d
Á}OE v OE]isX

t OE]P o P vZ] •šOE i š dZ]o v

&]v v]#o ì o(•š v]PZ] v }v (Z vI o]ilZ] À})}OE ì POE} %o o]ilš
v À v POE} }š•š µ]š P]vP vX , š OE •µoš š]• š v Z} }P %o OE
•o Zš}((OE Á}OE šX

/v dZ]o v]• v OE} %o•šOE i š }všÁ]II o À v OE} %o•}OE]#vš š] š
OE] • u] o]vP u š Z š OE]i(•o À vX

]š v] µÁ }všÁ]II o u} o À})}OE }v}u]• Z OE r]vš PŒ š] •š š š À
v šÁ OE] À v vP} [•U }v OEÁ]i•}OE P v]• š] • v OE]iÀ vX oo OE]iÀ
P }uu]šš OE v Z š Á oì]iv v •µ •À}oo OE r]vš PŒ š] À v u
IA š• OE POE} %o µOE v OE v À OE]i v }v (Z vI o]il š} l}u•šX
OE} %o•šOE]v]vP v }v OE v u OE• µOE•µ• OE ì]o]#

/v OE ì]o]#]Z]ov(š Àí v îííô Z š %o]o}š‰OE}i š À})}OE OE} %o•šOE]v]vP
}v OE v u OE• µOE•µ• v µ]šP OE] U v u š À o •µ •X /v îííô ì o À
À OE š OE v À v Z š šOE i š }u ì} Z š %o OE vš P u]•i • š v v

ðXñ • < >/:< D Z<d

s vµ]š ì l o]il u OE]s ì]iv POE} }š•š •‰}v•}OE v KOE vi •]v} v

KOE vi •]v}

KOE vi •]v}]• v }vo]v •]v} P À •š]P]v D oš v }v OE o À v
•]i ì]iv Z} } (•‰}v•}OE À v &OE ']OE o X



& }Æ /š
& }Æ r/d]• v E œ o v • œ]i(}‰ Z š P] À v }u‰µš œr v v š Á
ì]P u š À] •U /dr‰œ} µ š v v }‰o]]vP vX , š Z}](l vš}œ À]v
lo vš v ì]iv }À œZ vU ()v v]#o]v•š oo]vP v v œ]iÀ x v }‰ Z š P
, š]• }v œ o À v E P œ}‰ µ]š vP o v X



ðXò ^h ^/ / ^

d œ }v œ•š µv]vP À v Z š‰œ}P œ uu }Áv š} • œ}u Z v Á]v iì
À v Z š D]v]•š œ] À v µ]š vo v • • l v À v µ]š Z š ^Z'Z & }v • X & œ
ov u œ• À v Z š }v•]œš]µu }Áv š}š • œ}X ^u v u š }œP v]• š]
(v ()œ Z]o œ vi‰ šU / K v Wo v E œ o v v u š & œ ']œ
• œ}[X oo] vš] ì š ì] Z]v }u }uu œ]#o • l•µ o µ]š µ]š]vP À v
o v v]v ì]# v > š]iv•r u œ]i X & œ ']œ o]• À œ vš Á}œ o]il À}
š À v• Z š‰œ}P œ uu µ]š]v dZ]o v X

ðXó /Ed ZE d/KE > &KE ^ Et Zs/E'

& œ ']œ o Z (š]v iìíô š] ((}v • v P Á}œ À v µ]š v o v • P œ v
À v l]v œ‰œ}•š]šµš] À œ P š v]vš œ v š]}v o v‰ l v]vš œ v š
& œ ']œ o }v š}µœ]v D œ oo
D š • u v Á œ I]vP•‰ œ š v œ•]v ^‰ vi Z v Á À}œ š Á I œ
v œP ì š]v o µ•] (À]o]vPU vš œ š]vu vš U o}š œ]i v š v X



s œ v]P ^š š v
/v īíô Z (š]œ š µœ À v &œ ']œo oP v}u v v]À œ• À
µ•]v •• •šœ š P v (]o všœ }%o d}vÇ Z}]v•X š Z (š]œ š P o
À œ À}oo }vš š vX /v īíô]• v P]v P u Iš u š Z š •š œš v À
s œ v]P ^š š v i} š }v}œ v v •%o }v•}œ v P œµ]I µvv v u I v À v
~ñíì i •š šµ••X
s vµ]š d}vÇ Z}]v• &}µv š]v]v s œ v]P ^š š v Z (š &œ
u}P v }všÀ vP v]v īíôX

oP]#

&œ ']œo]• vI œ À}œ •š µv À vµ]š t ošZ }v &}µv š]v]
īíô Z š ^ Z}o (}œ :µ•š] %œ }Pœ uu]v E %o o À}œ i i œX /v]š
œI o]v D}v } v %œ • vš š] P P À v }À œ &œ ']œo À}œ lo



5. DOORKIJK 2019

/v i i i o l muoo v Á]v š œ v š] }v o]• œ]v P À v & œ ']œ o À œ œ µ]
x o}l o v}vr‰œ}{]š }œP v]• š]]v /v] }‰ š i šš vX
x v l vš} }œ & œ ']œ o /v]v s œ v]P ^š š v š •š œ š vX
x v l vš} }œ]v œ li]o]# š •š œ š v l} š Á o}l o lmuvv v P v ()v
,] œ u Á}œ š š P u} š P l}u v v u œ i œ v u]š] À v & œ ']œ
P v œ #œ v À} }œ %œ} o u š] i À v l]v œ‰œ}•š]šµš] X
t š šœ (š E œ o v Á]oo v Á š] >} l u h‰ & œ ']œ o µ]š o
ov u œ• v u œ o} š] •X K}i]• u]š] }u š] À} }œ Z o E
u l v } }œ v o P œ u‰ o]P]v]š] (v š] š l}‰‰ o v X
]i Z š • Zœ]iÀ v À v]š i œÀ œ•o P Z v Á]vu] o• v u})} v]
š} À} P v U v u o]il D}v] ' µì X •]i]• z}µdµ œ v %œ • v š œ] v
} o P œ}‰ œ & œ ']œ o X
^ u v Á œ l]v P u š Z š œ]i(•o À v v À œ u}P v•(}v • v l o Á}œ v P
u š v u lmuoo v]v l šš v }‰ u œ i œ]P }À œ v l}u•š v U l} š Á %œ
l i œ Z] lmuvv v] v X

/v i i i o o]iÀ v Á Á œ l v]v }v l ô %œ}P œ u u o v v X v P v Á v] µ
À œ]i]v P v lmuvv v µ]šÀ} œ v]v v Po •ZU /v] v >}• }u Z] œ u
ñ i i À œ]i]v P v %œ i œ š P u} š š lmuvv v l}u v X

6. ORGANISATIE

ò Xí t Z<KZ' E/^ d/

Á œI}œP v]• š] •š}v]v iìíô P u] o µ]š iîUî (š]v oµ•] (•š P
À œ]iÁ]oo]P œ•X , š P u] o vš o u Á œI œ•]• P • œ }‰ v
/v iµo] iìíô Z (š &œ ']œo v œ }œP v]• š]]v P vP P i š]]v
œ }œP v]• š] Á • v} } i l o]il }u i}À o u}P o]il u] o v š o]iÀ v
} o•š oo]vP À v •š] Zš]vP U v u o]il Z š •šœ]i v À v l]v œ‰œ}
]• }‰P Z À v v]v %oo š• À v u š i u v P œ• i]iv Á u š v u v P œ
v] µÁ •šœµ šµµœ o]iÀ v Á v •o PÀ œ]P }œP v]• š] u š v i]
u Á œI œ• À v &œ ']œo À œ] v v v • o œ]• š À œP o]il
• o œ]• v]i v œ P} } o v À v À œP o]il œ Pœ} }ss X &œ
À v Z]il•}À œZ] ~ Z •X , š o}v]vP• o] v œ] •À} }œÁ œ
À •šP o P]v v]P v œ] •À} }œÁ œ v‰ II š X]š %oo II š]• } } I À

ò Xî ^dhhZ

, š •šµµœ Á}œ š P À}œu } }œ]œ š] X]œ š µœ À v &œ
] v•šÀ œ v ~í (š •X]œ š] }À œo Pš] œ šÁ Á l v u š Z š

ò Xï Z s E dK •/ ,d

]vv v Z À v d} i] Zš ~ZÀd• Á}œ v]v] œ P À o À}oP v
}v œ• Z] vW

R &]v v]#v

R W^K

R }uuµv] š]

R &}v • vÁ œÀ]vP

R Wœ}i š v

> v À v ZÀd Z v œµ]u œ‰ œš]•]v u]v]u o v À v]vZ}µ
• Z v v v Pœ} }š œ o À vš v šÁ œIu u œ À œÀµoo v P v %oo }•]š]
•š] Zš]vP X > v À v ZÀd } v P v µ]šÀ} œ v Á œIi uZ v v a
À]• œ v À v Á œI}œP v]• š] v Z š v œ v À v Zµv]P v v šÁ
À œP}]vP v lµvv v }v}•š v o œ œ vX > v À v ZÀd Á}œ v
lµvv v vu o Z œ v} u Á}œ vX œ v] v v i]i u]v]u o šÁ i œ
À v ZÀd X ZÀd }všœ}o œš Z š •šµµœ v Z (š v vš o •‰
ZÀd Z š o] •‰o vU Z š i œ‰o vU Pœ}š]vP v i œœ i v]
•šµµœ X

Z À v d} i] Zš À œP œš ð i œ‰ œ i œX d]i v• Z š }À œo P
(}v • vÁ œÀ]vP U %œ}i š}všÁ]l o]vP U %œ•}v o•i l v v iµœ]• Z
•š}v v À}oP v •‰](] l }v œ Á œ‰ v }‰ P v W œ š] &œ
,]š]V i œ‰o vV %œ•}v o•Z v } lV Z]o Wœ}š š]}v W}o] ÇV œ]

À œ o]vP À v À} P Z v]• À •šP o P]v •š šµš v v œ Po u
µ]š }uu]••]]vv v ZÀd À}}œ }X X Z š %o o v À v i œœ l v]
<o]vIZ u œ v u Àœ}µÁ ^X < œ•š vrÀ v ^ vš vX œ vµu œ š] }uu]
Z œ , X'X <o]vIZ u œ v u Àœ}µÁ XDX D oo u X

Z À v d} ì] Z š •š š µ]šW
D Àœ}µÁ zxt œ µ] t u r}‰œ] Z š œ &œ ']œo r šœ] r u} o r
Z œ , X'X <ot]vÀZ}œìœš œ t D v P]vP W œšv œ À v %o œšu vš• 'œ
Z œ DX t]šÀ]o]t š‰ v•]v œ
D Àœ}µÁ XDX D o]o tu]P v œ ^iç œ }œP v]• š] •‰]o]•š
D Àœ}µÁ >XDX À tv o]œt ,]œ š µœ ^/Z U •šµµœ•o] D v {} }v
D Àœ}µÁ ^X < œ•š vrÀ v t^Dvš vP œ }všœ}o]i <}v]vlo]il s]•]U
}µ œœ }uu]••] À v <]v œ }‰À vP oš]i > vš

òXð KD/d s E E s >/E'

/v îííô Z (š &œ ']œo Z š }u]š À v v À o]vP ~ À • }‰P œ] Z š
Z œ :µv]}œ • PP œX K‰ ì u v] œ Á]oo v Á]i }v• ì l o]il v šÁ œ
À v l vv]• v œ‰ œš]• À v ì À}}œ v•š v u v• v µ]š Z š œ]i
•š š Z š À µ]š W šœ '}o • Zu]vP v Z šš v Z Z X

òXñ &Z KD &/', d Z^

/v îííô Z v ì] Z v •š Z š &œ ']œo d u îí u •• µœ•U íó œ P
Àœ]iÁ]oo]P œ À}}œ u]v]•šœ š] À }v œ•š µv]vP]vP ì š À}}œ
À œš P vÁ}}œ]P v ì]i }o•š oo]vP v À v &œ ']œo]i }X X À

òXò dZ E^W Z Ed/

&œ ']œo]• v šœ v•‰ œ vš }œP v]• š]] š] (}‰ vZ] P (š
À v ì l v]vv v }œP v]• š] X &œ ']œo À}o } š v]• v] P
v œ Z š & ~ &r< µœu œi•U o •š]vP] v•š ~ E / œi vv]vP•
E œo v v œ µ]š vX

š š l vš š &œ ']œo W
r D œ]u o îñ9 À v }œ Z œ P Á}œ À v (}v • v •š v Z š Á
r œ À}}œ ì}œP š š šµ•• v v]vv v Z š •šµµœ v Z À v d}
À œP o]il œ œ o š] • À}}œi}u vX
r K‰ vZ] P (š }À œ À œiœ P v]vI}u•š vU P v µ]šP À v v
]œ š] X

òXó ' Z ' ^ K

&œ ']œo }v œ• Zœ]i(š P œ P• } À v W œš}•] }‰ í i vµ œ
œv •š Z vš œš &œ ']œo v œ]• o] v v (œ µ r v }œœ
u Á œi œ• v‰ œšv œ•X &œ ']œo Z (š]v îííô v •š œš P u
Z)o Wœ}š š] }v W}o] ÇU Z šP v]v îííô Á}œ š À •šP •š o X

ò X ô Z / ^ / K E > z ^

o• Á l]il v v œ œ]•] }[• Á œ &œ ']œ o u š u l v Z (šu i)v (œ µ l }œ œµ‰š] X š œµPÀ oo v]vl]u•š v Z v Á P lš }u]v]u o]• œ v X •} š o v Á]i P v l vš} }œ Zµµœ U]• Z š À •š š u]v•o Z š• i‰œ •}v v v À •š }všœ šX&œ µ]• v œ]•] } Á œ‰œ u v vš v Z š À} }œ]•X]š P o š v } }l]v Z š µ]š v o v Á œ‰œ i š v Á}œ v µ]šP À}œ u š P o À v•‰}v•}œ• v •µ •] P À œ•X /v E œ o v]• Z š]vš œ v •ç•š u i} }v u}P o]il]•X]œ š µœ U u v P œ v u Á œ i œ (]v v ~ }‰œ š} }v Á l v À v iµ]•š Á]iì À v Z œ v v µ]šP À v À v Z š P o X œ]lo œ i šš v U µš}œ]• œ v v š o v À v (šµœ v X œ š œ v }µv i œ œ l v]v P v P o v %œ } µœ •X s} }œ %œ }i š‰œ šv œ• À]Á œ]i u v P œ v]œ š} }všœ }o œ š }‰œ %œ }i š œ %œ‰œ š (]v v]#o œ X K}i Á}œ v %œ }i š‰œ šv œ•] œ i œ i } Z š }u } (o o • µ]šP À} œ]• i} o•]v œ %œ‰œ }œ š P •]• • Z œ À v X o o %œ µ]š } }œ v œ]i(v P •š o } }œ &œ ']œ o X / œ %œ šv œ }œ œ‰œ µ‰š] o] À v &œ ']œ o v Á Z vš œ v •šœ]i š‰œ šv œ }‰œ œ i šv]À µX

ò X õ & / E E / ! E

•}oÀ]o]š]š œ Pš %œ ūírīrīíó ïXíï ~íííóW ïXïó•X o]µ
íííó ïXõõ ~íííóW íXññ•X o]vP À v] œ š}{• Á}œ š À}{œv u o
‰œi s }uu]šš œ]vP v v }À œ } l]vP v v œ %œ ūv œ•X Yµ (]v
À œo] • P o v À v lõõòXìñòX š}š o | ••š œ}{}u }À œ íííó œ Pš
lóõõXìñX

>} l u h%o š] À v &Œ ']Œ o]v u] îíô Z (š •o Zš• Z o(P P v Œ Œ X Œ Á Œ P v u]oi} vU u Œ v Z o(u]oi} v µŒ %o Œ} i šu v P u vš À v %o Œ} i š v À v %o Œ šv Œ} Œ P v]• š] • l}• š • u Á Œ I Œ • X Ku ì šŒ v š l Œ v]• Œ]v îíô v Œ } Œ P v]• š] , š ì o(} Œ P v]• Œ v À v À v u vš v o] š (À v } o•š oo]vP v } Œ P v]• š] X À v u vš v] v] š } } Œ Œ v lµvv v Á} Œ v P } Œ P v] } (À } oo]P µ]š •š X , š %o Œ} i šu v P u vš]• À Œ v À } µ]P v v Á} Œ š À Œ %o š•š v Œ Z š o v v l vš } } Œ]v /v] X ,] Œ l v š P v À P Œ o l• Œ Á} Œ v X

} } Œ v Z Œ } Œ] # v š š] U v] µ Á u v] Œ À v Á Œ I v U Z Œ • Z] ||] v P À
u v P Œ • v Z š v] š À Œ o v P v À v š] i o] i l } v š Œ š v] • Œ v
P Œ o] • Œ l } v Œ š] š š v l } • š] • P P v À v } u l š } (% Œ } i š u v P u v š X Z] Œ u P % Œ P v • % Œ] v P l o š v P }
À v & Œ '] Œ o X Œ v • š l µ v v v • % Œ] v P v P Œ µ] l š Á } Œ v }
À µ o o v X

, š vš o (š]• À œo P À v íîUî]v íííô v œ óUð]v íííõX s})œ š]i
P u Iš À v (œ o v œ• }u v (o Æ] o }œP v]• š] š Z}µ vX
} o•š oo]vP]• }u À})œ]v íííU ò u v v À v À •š l}•š v š lµvv
u} š]š Á}œ v À œZ})P v œ íî u v vX &œ ']œo Á]o l}À o u
l}u v]i Z œ } oPœ} %o vX /v íííô]vÀ •š œ &œ ']œo ôñ9 À
} o•š oo]vP vX l}•š v À})œ (}v • vÁ œÀ]vP œ} P v íñ9 À
(}v • vÁ œÀ]vPX

d} o] Zš]vP P µœš v]•• v v o v• šµu

K‰ o %œ]o íííU v o v• šµuU]• }‰•o Po})} • À v &œ ']œo
,] œ })œ l]iv oo Z}li • v Z š %œ}u}š] u š œ] o À})œ >} l u h%
À œì i œ]vP•P o v })œ v}œu]vì š À v o À œ v] œ• Z (š >
lµvv v %o o š•À]v v u š ôì Z}li •X

, œo uU íô iµv] íííõ

6WLFKWQJ)UHH D *LUO

X , , o•l v

7. JAARREKENING

, Q K R X G V R S J D Y H

3 D J L Q D

- \$ \$ 5 5 (. (1 , 1 *
% D O D Q V S H U G H F H P E H U
6 W D D W Y D Q E D W H Q H Q O D V W H Q R Y H U
. D V V W U R R P R Y H U] L F K W R Y H U
* U R Q G V O D J H Q Y D Q Z D D U G H U L Q J H Q U H V X O W D D W E H S D O L Q J
7 R H O L F K W L Q J R S G H E D O D Q V S H U G H F H P E H U
7 R H O L F K W L Q J R S G H V W D D W Y D Q E D W H Q H Q O D V W H Q R Y H U
7 R H O L F K W L Q J O D V W H Q Y H U G H O L Q J

% L M O D J H
& R Q W U R O H Y H U N O D U L Q J

% \$/\$ 16 3(5 '(&(0% (5
QD UHVXOWDDWYHUGHOLQJ

————— G H F H P E H U ————— G H F H P E H U —————
————— $\frac{1}{4}$ ————— $\frac{1}{4}$ ————— $\frac{1}{4}$ ————— $\frac{1}{4}$

\$ & 7 , 9 \$

9\$67(\$ & 7 , 9 \$

0 DWHULsOH YDVWH DFWLYD
9 HUERXZLQJHQ
, QYHQWDULVVHQ

—————

) LQDQFLsOH YDVWH DFWLYD

9/277(1'(\$ & 7 , 9 \$

9 RUGHULQJHQ
'HELWXHUHQ
% HODVWLQJHQ HQ SUHPLHV VRFLDOH YHU
] JNHULQJHQ
2 YHULJH YRUGHULQJHQ HQ RYHUORSHQGH
DFWLYD

—————

/ LTXLGH PLGGHOHQ

—————

—————

————— G H F H P E H U ————— G H F H P E H U —————
————— $\frac{1}{4}$ $\frac{1}{4}$ $\frac{1}{4}$ $\frac{1}{4}$ —————

3 \$ 6 6 , 9 \$

6 W L F K W L Q J V Y H U P R J H Q
& R Q W L Q X w W H L W V U H V H U Y H

. R U W O R S H Q G H V F K X O G H Q
6 F K X O G H Q D D Q O H Y H U D Q F L H U V H Q K D Q G H O V
N U H G L H W H Q
% H O D V W L Q J H Q H Q S U H P L H V V R F L D O H
Y H U] H N H U L Q J H Q
2 Y H U L J H V F K X O G H Q H Q R Y H U O R S H Q G H
S D V V L Y D

—————

—————

—————

—————

67\$\$7 9\$1 %\$7(1 (1 /\$67(1 29(5

: HUNHOL ~~MNH~~ JURWLQHUNHOLMN

1/4

1/4

1/4

%DWHQ

%DWHQ YDQ SDUWLFXOLHUHQ

EDWHQ YDQ EHGULMYHQ

%DWHQ YDQ ORWHULM RUJDQLVDWLHV

%DWHQ YDQ VXEVLGLH YDQ RYHUKGHQ

%DWHQ YDQ DQGHUH RUJDQLVDWLHV]RQGHU ZLQVWVWUHYHQ
LQVWHOOLQJ VWLFKWLQJ

%DWHQ DOV WHJHQSUHVWDWLH YRRU GH OHYHULQJ YDQ
SURGXFWHQ HQ GLHQVWHQ

/DVWHQ

%HVWHHG DDQ GRHOVWHOOLQJHQ

/DVWHQ LQ YHUEDQG PHW ZHUYLQJ EDWHQ

.RVWHQ EHKKHU HQ DGPLQLVWUDWLH

6RP GHU ODVWHQ

6DOGR YDQ EDWHQ HQ ODVWHQ

5HVXOWDDWEHVWHPPPLQJ

& R Q W L Q X w W H L W V U H V H U Y H
% L M 6 D O G R Q D W R H Y R H J L Q J E H V W H P P L Q J V U H V H U Y H
7 R W D D O

. H Q J H W D O O H Q : H U N H O L M N

N R V W H Q H L J H Q I R Q G V H Q Z H U Y L Q J W R Y
E D W H Q H L J H Q I R Q G V H Q Z H U Y L Q J H [F O E D W H Q
D F W L H V Y D Q G H U G H Q

E H V W H G L Q J H Q G R H O V W H O O L Q J H Q W R Y
W R W D O H E D W H Q

E H V W H G L Q J H Q G R H O V W H O O L Q J H Q W R Y
W R W D O H O D V W H Q

N R V W H Q E H K H H U H Q D G P L Q L V W U D W L H W R Y
W R W D O H O D V W H Q

. \$ 6 6 7 5 2 2 0 2 9 (5 = , & + 7 2 9 (5

— $\frac{1}{4}$ — $\frac{1}{4}$ — $\frac{1}{4}$ — $\frac{1}{4}$ —

. DVVWURRP XLW RSHUDWLRQHOH
DFWLWHLWHQ
% HGULMIVUHVXOWDDW

\$ DQSDVVLQJHQ YRRU
\$ IVFKULMYLQJHQ RS LPPDWHULsOH PDWHULsOH
YDVWH DFWLYD HQ YDVWJRGEHOHJJLQJHQ

9 HUDQGHULQJ LQ ZHUNNDLSLWDDO
0 XWDWLH YRUGHULQJHQ
0 XWDWLH NRUWORSHQGH VFKXOGHQ
H[FOXVLHI EDQNHQ

. DVVWURRP XLW RSHUDWLRQHOH
DFWLWHLWHQ

. DVVWURRP XLW LQYHVWHULQJVDFWLWHLWHQ
, QYHVWHULQJHQ PDWHULsOH YDVWH DFWLYD
, QYHVWHULQJHQ ILQDQFLsOH YDVWH DFWLYD

. DVVWURRP XLW LQYHVWHULQJVDFWLWHLWHQ
0 XWDWLH JHOGPLGGHOHQ

9 HUORRS PXWDWLH JHOGPLGGHOHQ
6 WDQG SHU EHJLQ ERHNMDU
0 XWDWLHV LQ ERHNMDU
6 WDQG SHU HLQG ERHNMDU

* 5 2 1 ' 6 / \$ * (1 9 \$ 1 : \$ \$ 5 ' (5 , 1 * (1 5 (6 8 / 7 \$ \$ 7 % (3 \$ / , 1 *

, QIRUPDWLH RYHU GH UHFKVVSHUVRRQ

9HVWLJLQJVDGUHV HQ LQVFKULMIQXPPHU KDQGHOVUHJLVWHU

6WLFKWLQJ)UHH D *LUO LV IHLWHOLMN HQ VWDWXWDLU JHYHVWLJG
HQ LV LQJHVFKUHYHQ ELM KHW KDQGHOVUHJLVWHU RQGHU QXPPHU

\$ OJHPHQH WRHOLFKWLQJ

.QIRUPDWLHYHUVFKDIILQJ RYHU FRQWLQXwWHLW

'H JHKDQWHHUGH JURQGVODJHQ YRRU ZDDUGHULQJ HQ UHVXOWDDWE
FRQWLQXwWHLWVYHURQGHUVWHOOLQJ YDQ GH 6WLFKWLQJ 9RRU
UHVXOWDDW RYHU ERHNMDDU QLHW LQ JHYDDU +HW EH梧WXXU Y
JHQRPHQ RP GH FRQWLQXwWHLW YRRU GH NRPHQGH PDDQGHQ WH

\$ OJHPHQH JURQGVODJHQ YRRU YHUVODJJHYLQJ

'H VWDQGDDUGHQ RS EDVLV ZDDUYDQ GH MDDUUUHNHQLQJ LV RSJHVW

'H MDDUUUHNHQLQJ LV LQJHULFKW YROJHQV LQ 1HGHUODQG DOJHPHHC
MDDUUUHNHQLQJ LV RSJHVWHOG LQ HXUR¶V

\$ FWLYD HQ SDVVLYD ZRUGHQ LQ KHW DOJHPHHQ JHZDDUGHHUG WHJH
RI GH DFWXHOH ZDDUGH ,QGLHQ JHHQ VSHFLILHNH ZDDUGHULQJVJUF
WHJHQ GH YHUNULMJLQJVSULMV

'H MDDUUUHNHQLQJ LV RSJHVWHOG FRQIRUP GH 5LFKWOLMQHQ YRRU C
]RQGHU ZLQVWVWUHYHQ HQ 5-)RQGVHQZHUYHQGH LQVWHOOLQJH
XLWJHJHYHQ]LMQ GRRU GH 5DDG YRRU GH -DDUYHUVODJJHYLQJ

)LVFDOH SRVLWLH

'H %HODVWLQJGLHQVW PHUNW VWLFKWLQJ)UHH D *LUO DDQ DOV \$ OJ
VWLFKWLQJ LV YULMJHVWHOG YDQ YHQQRWWFKDSVEHODVWLQJ

6WHOVHOZLM]LJLQJ

, Q LV HHQ VWHOVHOZLM]LJLQJ WRHJHS DVW

'H UHGHQ YRRU GH VWHOVHOZLM]LJLQJ LV HHQ EHWHU LQ]LFKW YHUN
ZRUGHQ DDQJHJDDQ PHW GH SDUWQHURUJDQLVDWLHV
7RW HQ PHW ZHUGHQ DDQJHJDQH YHUSOLF KWLQJHQ GLUHFW YHUI
ZRUGHQ GH YHUSOLF KWLQJHQ YHUDQWZRRUG RS PRPHQW YDQ FR

+HW HIIHFW RS KHW UHVXOWDDW RYHU HQ KHW YHUPRJHQ SHU
SRVLWLHI

'DDUQDDVW LV GH SRVW FRQWUDFWYHUSOLF KWLQJHQ RQGHU GH RYH
GHFHPEHU ZDV ¼

+HW HIIHFW RS KHW UHVXOWDDW RYHU HQ KHW YHUPRJHQ SHU
QHJDWLHI

+HW FXPXODWLHYH HIIHFW RS KHW YHUPRJHQ LV ¼ SRVLWLHI

)LQDQFLsOH LQVWUXPHQWHQ

)LQDQFLsOH LQVWUXPHQWHQ RPYDWWHQ YRUGHULQJHQ JHOGPLGGH
ILQDQFLHULQJVYHUSOLF KWLQJHQ VFKXOGHQ HQ RYHULJH WH EHWD
GH HHUVWH RSQDPH YHUZHUNW YRRU UHsOH ZDDUGH 1D GH HHUVWH
JHZDDUGHUG YRRU GH JHDPRUWLVHHUGH NRVWSULMV RS EDVLV YDQ
YDQ NRUWORSHQGH ILQDQFLsOH LQVWUXPHQWHQ GH UHsOH ZDDUGH
ZRUGW KLHUYRRU GH QRPLQDOH ZDDUGH JHKDQWHHUG %DWHQ HQ O
ZDDURS]LM EHWAHNLLQJ KHEEHQ

*URQGVODJHQ

0DWHULsOH YDVWH DFWLYD

2YHULJH PDWHULsOH YDVWH DFWLYD ZRUGHQ JHZDDUGHUG WHJHQ Y
GLUHFW WRHUHNHQEDUH NRVWHQ RQGHU DIWUHN YDQ OLQHDLUH DI
WRHNRPVWLJH JHEUXLNVGXXU HQ ELM]RQGHUH ZDDUGHYHUPLQGHULC

)LQDQFLsOH YDVWH DFWLYD

'HHOQHPLQJHQ ZDDURS JHHQ LQYORHG YDQ EHWHNHQLV NDQ ZRUGH
WHJHQ YHUNULMJLQJV SULMV \$OV UHVXOWDDW ZRUGW LQ DDQPHUNL
JHGHFODUHHUGH GLYLGHQG YDQ GH GH OQHPLQJ ZDDUEL M QLHW L
JHZDDUGHUG WHJHQ UHsOH ZDDUGH

'H RQGHU ILQDQFLsOH YDVWH DFWLYD RSJHQRPHQ YRUGHULQJHQ ZRU
ZDDUGH RQGHU DIWUHN YDQ WUDQVDFWLHN RVWHQ 9HUYROJHQV ZRU
JHDPRUWLVHHUGH NRVWSULMV ZHONH LQ KHW DOJHPHHQ JHOLMN L
ZRUGW UHNHQLQJ JHKRXGHQ PHW HYHQWXHOH ZDDUGHYHUPLQGHULQ

9RUGHULQJHQ

9RUGHULQJHQ ZRUGHQ LQLWLHHO JHZDDUGHUG WHJHQ GH UHSOH ZD
9HUYROJHQV ZRUGHQ GH]H YRUGHULQJHQ JHZDDUGHUG WHJHQ JHD
DOJPHHHQ JHOLMN LV DDQ GH QRPLQDOH ZDDUGH RQGHU DIWUHN YD
YRUGHULQJHQ ZRUGHQ JHEUXLNW YRRU GH EHGULMIVRHULQJ HQ GL
GRHOVWHOOLQJ

/LTXLGH PLGGHOHQ

/LTXLGH PLGGHOHQ EHVVWDDQ XLW NDV EDQNWJRHGHQ HQ GHSRVLW
PDDQGHQ 5HNHQLQJ FRXUDQWVKXOGHQ ELM EDQNHQ JLMQ RSJHQRF
NUHGLHWLQVWHOOLQJHQ RQGHU NRUWORSHQGH VFKXOGHQ /LTXLGH
QRPLQDOH ZDDUGH

2YHULJH_UHVHUYHV

0HW GH FRQWLQXwWHLWVUHVHUYH NDQ GH FRQWLQXwWHLW YDQ GH
IRQGVHQZHUYLQJ WLMGHOLMN WHUXJORRSW

.RUWORSHQGH VFKXOGHQ

.RUWORSHQGH VFKXOGHQ ZRUGHQ ELM GH HHUVWH YHUZHUNLQJ JHZ
VFKXOGHQ ZRUGHQ QD HHUVWH YHUZHUNLQJ JHZDDUGHUG WHJHQ JI
RQWYDQJHQ EHGUDJ UHHNQLQJ KRXGHQG PHW DJLR RI GLVDJLR HQ R
PHHVWDO GH QRPLQDOH ZDDUGH

3URMHFWFRPPLWWHULQJ EHVVWDDQ XLW GDDGZHUNHOLMN YRRUXLWR
HQ XLW QRJ WH EHVVWHGHQ SURMHFWHQ GLH YRRU KHW MDDU
EHVVWHHG

*URQGVODJHQ YRRU GH EHSDOLQJ YDQ KHW UHVXOWDDW

%DWHQ HQ ODVWHQ ZRUGHQ LQ EHJLQVHO WRHJHUHNHQG DDQ GH SH

%DWHQ

2QGHU EDWHQ HLJHQ IRQGVHQZHUYLQJ ZRUGW YHUVWDDQ GH JHGXF
GRQDWGXUV YHUPRJHQVIRQGVHQ HQ HLJHQ HYHQHPHQWHQ FT WRH

'RQDWLHV HQ JLIWHQ ZRUGHQ YHUDQWZRRUG LQ KHW MDDU ZDDULQ

6SRQVRULQJ LQ QDWXUD LV YHUDQWZRRUG RQGHU EDWHQ IRQGVHQZ
GH UHSOH ZDDUGH 'H]H EDWHQ HQ NRVWHQ JLMQ DOOHHQ YHUDQWZ
GLHQVWHQ RRN]RX KHEEHQ DIJHQRPHQ DOV GH]H GLHQVWHQ QLHW J

%DWHQ XLW VXEVLGLHV ZRUGHQ WRHJHUHNHQG QDDU UDWR YDQ GH
VXEVLGLHV LV WRHJHNNHQG 6XEVLGLHV YDQ RYHUKGHQ ZRUGHQ KHW
YROOHGLJ YHUZHUNW DOV EDWH LQ GH VWDDW YDQ EDWHQ HQ ODVW

/DVWHQ

'H YHUGHOLQJ YDQ GH RUJDQLVDWLHNRVWHQ QDDU GH NRVWHQ HLJ
EDWHQ NRVWHQ EHKHHU HQ DGPLQLVWUDWLH HQ NRVWHQ GRHOV
EHVODJ YDQ GH]H NRVWHQ HQ HHQ RQGHUERXZGH WRHUHNHQLQJ YDQ

/DVWHQ XLW KRRIGH YDQ SHUVRQHHO VEHORQLQJHQ

'H EHORQLQJHQ YDQ KHW SHUVRQHHO ZRUGHQ DOV ODVW LQ GH ZLQV
SHULRGH ZDDULQ GH DUEHLGVSUHVWDWLH ZRUGW YHUULFKW HQ YRI
RS GH EDODQV RSJHQRPHQ \$OV GH UHHGV EHWDDOGH EHGUDJHQ GH
ZRUGW KHW PHHUGHUH RSJHQRPHQ DOV HHQ RYHUORSHQG DFWLHI YI
WHUXJEHWDLQJ GRRU KHW SHUVRQHHO RI YDQ YHUUHNHQLQJ PHW V

.DVVWURRPRYHU]LFKW

+HW NDVVWURRPRYHU]LFKW ZRUGW RSJHVWHO G YROJHQV GH LQGLUH
NDVVWURRPRYHU]LFKW EHVVWDDQ XLW OLTXLGH PLGGHOHQ

72(/, &+7, 1* 23 '(%\$/ \$16 3(5 '(&(0%(5

\$&7, 9\$

9 DWH DFWLYD

0 DWHULsOH YDVWH DFWLYD

9 H U E R X Z L Q J H Q , Q Y H Q T M R D W U L D Q H Q

6WDQG SHU MDQXDUL

\$DQVFKDIIQLQJVZDDUGH
&XPXODWLHYH DIVFKULMYLQJHQ
%RHNZDDUGH SHU MDQXDUL

1/4

1/4

1/4

0XWDWLHV

, QYHVVWHULQJHQ
\$IVFKULMYLQJHQ
6DOGR PXWDWLHV
6WDQG SHU GHFHPEHU

\$DQVFKDIIQLQJVZDDUGH
&XPXODWLHYH DIVFKULMYLQJHQ

%RHNZDDUGH SHU GHFHPEHU

\$IVFKULMYLQJVSHUFHQWDJHV

'H PDWHULsOH YDVWH DFWLYD EH VVWDDQ XLW YHUERXZLQJ NDQWRRU
\$IVFKULMYLQJ YLQGW SODDWV LQ HQ MDDU

1/4

)LQDQFLsOH YDVWH DFWLYD

2YHULJH GHHOQHPLQJHQ

2YHULJH GHHOQHPLQJHQ

'HHOQHPLQJ 9URXZHQB 0DFKW 3ULYDWH /LPLWHG

1/4

'HHOQHPLQJ 9URXZH_Q 0DFKW 3ULYDWH /LPLWHG
%RHNZDDUGH SHU MDQXDUL

0XWDWLHV

, QYHVWHULQJHQ
6WDQG SHU GHFHPEHU

%RHNZDDUGH

%RHNZDDUGH SHU GHFHPEHU

%HWUHIW HHQ GHHOQHPLQJ YDQ LQ 9URXZH_Q 0DFKW 3ULYDWH /LP

9OWHQGH DFWLYD

9RUGHULQJHQ

1/4

1/4

'HELWXUHQ

+DQGHOGHELWXUHQ

%HODVWLQJHQ HQ SUHPLHV VRFLDOH YHU]HNHULQJHQ

2P]HWEHODVWLQJ

2YHULJH YRUGHULQJHQ HQ RYHUORSHQGH DFWLYD

2YHULJH YRUGHULQJHQ
2YHUORSHQGH DFWLYD

'H YRUGHULQJHQ KHEEHQ HHQ ORRSWLMG NRUWHU GDQ HHQ MDDU

/LTXLGH PLGGHOHQ

5DEREDQN EHWDDOUHNHQLQJ
5DEREDQN VSDDUUHNHQLQJ
5DEREDQN EHWDDOUHNHQLQJ
7ULRG_{RV} %DQN UHNHQLQJ FRXUDQW
7ULRG_{RV} %DQN UHNHQLQJ UHQGHPHQW
7ULRG_{RV} %DQN UHNHQLQJ EHQHILHW

'H OLTXLGH PLGGHOHQ VWDDQ WHU YULMH EHVFKLNNLQJ YDQ GH VWL

3\$66,9\$

6WLFKWLQJVYHUPRJHQ
, Q RQGHUVWDDQG RYHU]LFW LV KHW YHUORRS YDQ KHW HLJHQ YHUI

& R Q W L Q X w W H L W V U
1/4

6WDQG SHU MDQXDUL
8LW UHVXOWDDWYHUGHOLQJ

6WDQG SHU GHFHPEHU

1/4 1/4

& R Q W L Q X w W H L W V U H V H U Y H

6WDQG SHU MDQXDUL
8LW UHVXOWDDWYHUGHOLQJ

6WDQG SHU GHFHPEHU

, QIRUPDWLHYHUVFKDIILQJ RYHU RYHULJH UHVHUYHV

+HW EHVVWXXU VWUHHIW HUQDDU GDW GH FRQWLQXwWHLWVUHVHUYH
GH YDVWH MDDUOLMNVH NRVWHQ YDQ GH VWLFKWLQJ WH NXQQHQ EH
WH JDUDQGHUHQ DOV GH IRQGVHQZHUYLQJ WLMGHOLMN WHUXJORRSV

.RUWORSHQGH VFKXOGHQ

6FKXOGHQ DDQ OHYHUDQFLHUV HQ KDQGHOVNUHGLHWHQ
&UHGLWHXUHQ

%HODVWLQJHQ HQ SUHPLHV VRFLDOH YHU]HNHULQJHQ
2P]HWEHODVWLQJ
/RRQKHIILQJ

1/4

1/4

2YHULJH VFKXOGHQ HQ RYHUORSHQGH SDVVLYD

\$FFRXQWDQWVNRVWHQ
3URMHFWHQ FRPPLWWHULQJ
9RRUXLWRQWYDQJHQ VXEVLGLH
9RRUXLWRQWYDQJHQ EHGUDJ 7G+ LQ] 'RZQWR=HUR
5HVHUYHULQJ YDNDQWLHJHOG HQ GDJHQ
2YHUORSHQGH SDVVLYD

'H NRUWORSHQGH VFKXOGHQ KHEEHQ HHQ ORRSWLMG NRUWHU GDQ H
1LHW LQ GH EDODQV RSJHQRPHQ UHFKWHQ YHUSOLFKWLQJHQ HQ UH

'H KXXU YRRU KHW NDQWRRU EHGUDDJW 1/4 SHU PDDQG GLW LV J
EHGUDJ GRRU GH HLJHQDDU YDQ KHW NDQWRRU

'H VWLFKWLQJ LV HHQ ODQJORSHQGH OHDVHYHUSOLFKWLQJ DDQJHJD
PDDQGHQ WHQ EHKRHYH YDQ HHQ DXWR 'H YHUSOLFKWLQJ EHGUDJ

'H VWLFKWLQJ LV GDDUQDDVW HHQ ODQJORSHQGH OHDVHYHUSOLFKW
SHULRGH YDQ PDDQGHQ WHQ EHKRHYH YDQ HHQ DXWR 'H YHUSOL

'H VWLFKWLQJ KHHIW JLFK YRRU HHQ EHGUDJ YDQ 1/4 JHFRPPLW
GRHOVWHOOLQJ

72(/, &+7, 1* 23 '(67\$\$7 9\$1 %\$7(1 (1 /\$67(1 29(5

% D W H Q

:HUNHOLMNHJURWLQHUNHOLMN

—
1/4

—
1/4

—
1/4

% D W H Q Y D Q S D U W L F X O L H U H Q
E D W H Q Y D Q E H G U L M Y H Q
% D W H Q Y D Q O R W H U L M R U J D Q L V D W L H V
% D W H Q Y D Q V X E V L G L H Y D Q R Y H U K H G H Q
% D W H Q Y D Q D Q G H U H R U J D Q L V D W L H V] R Q G H U Z L Q V W V W U H Y H Q
L Q V W H O O L Q J V W L F K W L Q J
% D W H Q D O V W H J H Q S U H V W D W L H Y R R U G H O H Y H U L Q J Y D Q S U R G X F W H Q
H Q G L H Q V W H Q

, Q I R U P D W L H Y H U V F K D I I L Q J R Y H U E D W H Q

' H L Q N R P V W H Q Y D Q X L W G R Q D W L H V H Q J L I W H Q J L M Q K R J H U G D Q E H J U
H H Q P D O L J H G R Q D W L H V G L H L H G H U M D D U W R H Q H P H Q G R R U G H J U R W H
Y D V W H G R Q D W L H V E O L M Y H Q M D D U O L M N V E L M Q D J H O L M N
' H V S R Q V R U L Q J L Q J H O G L V K R J H U G D Q E H J U R R W H Q K H W Y R R U J D D Q C
2 U D Q M H & D V L Q R K R J H U J L M Q
' H L Q N R P V W H Q X L W Y H U P R J H Q V I R Q G V H Q J L M Q L H W V K R J H U G D Q E H J U
G H 8 Q L H Y D Q G H 6 R U R S W L P L V V F O X E V G L H J H G X U H Q G H K H W K H O H M D
H Y H Q H P H Q W H Q K H E E H Q J H R U J D Q L V H H U G Y R R U) U H H D * L U O
' H L Q W H U Q D W L R Q D O H L Q N R P V W H Q J L M Q L H W V P L Q G H U G D Q E H J U R R W
Y R R U N H X U J H Y H Q D D Q K H W V F K H Q N H Q D D Q R U J D Q L V D W L H V G L H H H Q
6 W D W H Q Y D Q Z H J H E H O D V W L Q J Y R R U G H H O ' H J H V W D W X V J X O O H Q Z H L C
' H W R W D O H E D W H Q J L M Q P H W J H G D D O G W H Q R S J L F K W H Y D Q
+ H W L Q F L G H Q W H O H R I V W U X F W X U H O H N D U D N W H U Y D Q G H V X E V L G L H E

' R Z Q W R = H U R V X E V L G L H L V Y D Q V W U X F W X U H O H D D U G Z D D U E L
' &, (F S D W , & & 2 3 O D Q 1 H G H U O D Q G 7 H U U H G H V K R P P H V H Q K H W 0 L Q L Q
S U R J U D P P D E H V W U L M G W F R P P H U F L s O H V H N V X H O H X L W E X L W L Q J Y D Q
G H S R V L W L H Y D Q P H L V M H V H Q M R Q J H Y U R X Z H Q L Q G H V D P H Q O H Y L Q J
G U L H O D Q G H Q W H Z H W H Q % D Q J O D G H V K , Q G L D H Q 7 K D L O D Q G ' R Z Q
D * L U O U D S S R U W H H U W D D Q G H 3 H Q Y R H U G H U 7 H U U H G H V K R P P H V
- D D U O L M N V Z R U G W H H Q U D S S R U W D J H Y H U] R Q G H Q D D Q K H W 0 L Q L V W H
V X E V L G L H Y H U D Q W Z R R U G L Q J ' H Y H U D Q W Z R R U G L Q J H Q E D Q H Q
' H Y H U D Q W Z R R U G L Q J R Y H U L V Y H U] R Q G H Q D D Q K H W 0 L Q L V W H U L H

:HUNHOLMNHJURWLQHUNHOLMN

—
1/4

—
1/4

—
1/4

% H V W H H G D D Q G R H O V W H O O L Q J H Q

3 U R M H F W H Q) U H H D * L U O

3 U R M H F W H Q 3 D U W Q H U R U J D Q L V D W L H V

: H U N H O L M N H J U R W L Q H U N H O L M N

/DVWHQ LQ YHUEDQG PHW ZHUYLQJ EDWHQ
.RVWHQ HLJHQ IRQGVHQZHUYLQJ

HUNHOLM NJURWLQJUNHOLM N

.RVWHQ EHKKHHU HQ GPLQLVWUDWLH
.RVWHQ EHKKHHU HQ GPLQLVWUDWLH

: H U N H O L M N H J U R W L Q H U N H O L M N

/RQHQ HQ VPORULVYHQ

3HUVRQHHOVNRVWHQ
/RQHQ HQ VDODULVVHQ
6RFLDQH ODVWHQ
2XGHGDJVYRRUJLHQLQJ
2YHULJH 3HUVRQHHOVNRVWHQ

7 RWDDO

*HPLGGHOG DDQWDO ZHUNQHPHUV

*HGUXUHQGH KHW ERHNMDHU ZDUHQ HU JHPLGGHOG ZHUNQHPHU
ZHUNZHHN

%H]ROGLJLQJ EHVVWXXUGHUV

1 DDP
) XQFWLH

(+|OVNHQ
'LUHFWL FH

\$DUG
8UHQ
3DUWWLPH SHUFHQWDJH
3HULRGH
-DDULQNRPHQ

2QEHSI
WLMG

%UXWR ORRQ VDODULV
9DNDQWLHJHOG
2XGHGDJYRRU]LHQLQJ
7RWDDO

1/4

69 /DVWHQ ZHUNJHYHU
%HODVWEDUH YHUIRHGLQJ ELMWHOOLQJ

7RWDDO

'H EHODVWEDUH YHUIRHGLQJ EHWUHIW GH ELMWHOOLQJ ZHJHQV SUL
GLUHFWLHOHGHQ]LMQ JHHQ OHQLQJHQ YRRUVFKRWWHQ RI JDUDQWI

\$DQ OHGHQ YDQ GH 5DDG YDQ 7RH]LFWK HQ GH 'LUHFWLH]LMQ JHHQ
YHUVWUHNW OHGHQ YDQ GH 5DDG YDQ 7RH]LFWK NXQQHQ ZHO UHLV

7R HOLFKWLQJ ODVWHQYHUGHOLQJ

%IWtPL_ %IWtD*L 3LMHF SDIHIUJLDW (LJ IRGVZHIC.

€)EVLH ELMH
8LVVWtZH
3ECWtH FPP)(LF
3HUHtNRV
+LYtWJVfVW
.DWfLH DOJHHNRV
\$VtULCJH
7FW|

'HNRV]L YHUGFYHGYHFIOGIGIGHI 'FH WICJH : HU J%D' %IHH \$G LLLWUDFSJL(GYLGIIWHHHL]H 'HEDV 'FLG|
ODVWHQYHUGHOLQJ LV GH WL MG SHU SHUVRRQ SHU EHVWHPPQLQJ 'H SHUVRQHHOVNRRVWHQ ZRUGHHQ SHU SHUVRRQ YHUGHHQ
'H EH GUDJHQ YRRU GH NRVWHQ VRRUWHQ KXLVYHVVWLQJVNRVWHQ NDQWRRUNRVRWHQ HQ DOJHPHQH NRVWHQ ZRUGHHQ
SHUFHQWDJHV]LMQ YRRU DOV YROJW YDVWJHWPHOG

7R HOLFKWLQJ JHKDQWHHUGH SHUFHQWDJHV

3LMHF UHD*L
3LMHF SDIHIUJLDW
(LJ IRGVZHIC.
%IHH DGLLWU

+HSFFtWDEHVWJD[G|GHW(CJW FS LIWYE G|VR GIOW L

72(/, & + 7, 1* / \$67(19(50Q YHUGHOLQJ

%IWtD*L 3LMHF SDIHIUJLDW (LJ IRGVZHIC.

%IHH DGLLWU 7FW| %H,FV 7FW DD

% , - / \$ * (& 2 1 7 5 2 / (9 (5 . / \$ 5 , 1 *



Q-Concepts Accountancy B.V.
Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
T. + 31 (0)73 613 25 10
E. info@q-concepts.nl www.q-concepts.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

RVK 17277491 BTW nr NLB221.10.866.801
IBAN NL48 RABO 0154 5651 99

Aan: het bestuur van Stichting Free a Girl

A. Verklaring over de jaarverslag opgenomen jaarrrekening2018

Ons oordeel

Wij hebbendejaarrekening2018vanStichting Free a Girle Haarlemgecontroleerd.

Naar ons oordeel geeftte in dit jaarverslag opgenomenjaarrekeningenegetrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen Sichting Free a Gipder31 decembe2018en van het resultaat ove2018 in overeenstemming metde in Nederland geldende RRichtlijn 60 Fondsenwervende organisaties

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans pe81 decembe2018,
2. De staat van baten en lasten ov2018 en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle dejaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk vaStichting Free a Girzoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebbenvoldaan aan de Verordening gedrags en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen contrainformatie voldoende en geschikt is als basis voor onsoordeel.

B. Verklaring over de jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daabijyat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is enemateriële afwijkingen bevat
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standard. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestursverslag in overeenstemming met Richtlijn 60 Fondsenwervende organisaties

C.Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het maken en getrouwweergevende jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 60 Fondsenwervende organisaties. Dit kader is het bestuurverantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing dat bestuur noodzakelijk acht om het maken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het maken van de jaarrekening moet het bestuur afgewegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening maken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerechte twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haabedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichtend de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een toezicht dat wij daarmee voldoende en geschikte controlemateriële informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze oordeel bestond onder andere uit:

- x Z s] v s](] OE v v]v• Z s s vde jaarekeningen wijken va s materieel o vP A s o• P A }o P A v () μ s v }((OE μ U Z s]v OE s] uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controlematerieel die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- x het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel de werkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- x het evalueren van de geschiktheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door bestuuren de toelichtingen die daarover inde jaarrekeningstaan;
- x het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerepte twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controlematerieel die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- x het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekeningen de daarin opgenomen toelichtingen; en
- x het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Z-Hertogenbosch 4 juli 2019
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. M. Boelhouwers RA

A woman with long, dark hair is shown from the side, looking towards a white truck. The truck has some text and graphics on its side, though they are not clearly legible. The scene appears to be outdoors, possibly near a road or a construction site.

FREEDOM FIGHTER

**FREE
A
GIRL**

FIGHT CHILD PROSTITUTION