

2025 ANNUAL REPORT

From rescue to reform 



FREE A GIRL NEDERLAND
JAARVERSLAG EN JAARREKENING

Inhoudsopgave

Begrippen- en afkortingenlijst	01
Voorwoord	02
Free a Girl NL in één oogopslag	03
Context en strategische keuzes in 2025	04
Resultaten	4.1
Resultaten Rescue	4.2
Resultaten Empower	4.3
Resultaten Justice	05
Lobby, bewustwording en systeemverandering	06
Programmahighlight School for Justice	07
Leren, monitoren en verbeteren	08
Terugblik: 10 jaar Down to Zero	09
Organisatie, governance en integriteit	10
Verslag Raad van Commissarissen	11

Foto: ambassadeursreis Nepal

Inhoudsopgave

Communicatie en fondsenwerving	12
Financieel overzicht	13
Vooruitblik 2026	14

Begrippen- en afkortingenlijst

AI	Artificiële Intelligentie
CEO	Chief Executive Officer: eindverantwoordelijk bestuurder van de organisatie
Change Agents	Ervaringsdeskundigen die binnen School for Justice worden versterkt in hun rol als pleitbezorgers voor betere bescherming, zorg en gerechtigheid voor kinderen die slachtoffer zijn van seksuele uitbuiting
CSAM-verordening	Voorgestelde Europese wetgeving gericht op de aanpak van online seksueel kindermisbruik en de verantwoordelijkheid van online platforms
Down to Zero	Meerjarig programma gericht op de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen en gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken
FTE	Fulltime-equivalent: rekeneenheid voor de omvang van personele inzet
IT	Informatietechnologie: digitale systemen, toepassingen en infrastructuur die de organisatie gebruikt voor communicatie, gegevensverwerking en beveiliging
NGO	Niet-gouvernementele organisatie: maatschappelijke organisatie zonder winstoogmerk
RvC	Raad van Commissarissen
Safeguarding	Het voorkomen van schade, misbruik en grensoverschrijdend gedrag en het bevorderen van veiligheid, met speciale aandacht voor kinderen en andere kwetsbare personen
School for Justice	Programma van Free a Girl waarin ervaringsdeskundigheid, leiderschap en toegang tot gerechtigheid samenkomen
Survivor	Iemand die seksuele uitbuiting heeft meegemaakt. In dit verslag gebruikt Free a Girl deze term voor kinderen, jongeren en volwassenen die vanuit hun eigen ervaring werken aan herstel, bescherming en gerechtigheid
Transnationaal Seksueel Kindermisbruik	Seksueel kindermisbruik waarbij daders vanuit het ene land naar een ander land reizen of waarbij grensoverschrijdende omstandigheden een rol spelen
WODC	Wetenschappelijk Onderzoek- en Datacentrum, onderzoeksinstituut van het ministerie van Justitie en Veiligheid

Foto: School for Justice summit

Voorwoord van de directeur

01



Kelly Schut

Directeur, Free a Girl Nederland

"Life can be rewritten," vertelde Geovana mij.

Geovana is student pedagogiek en onderdeel van School for Justice in Brazilië. In november stond zij op een podium tegenover donoren, professionals en andere ervaringsdeskundigen. Iemand met kennis, leiderschap en de wil om verandering mogelijk te maken. En iemand die als kind seksuele uitbuiting had ervaren.

Life can be rewritten. Die woorden bleven bij mij hangen. Niet alleen vanwege de veerkracht die eruit spreekt, maar ook omdat ze raken aan de kern van het werk van Free a Girl. Kinderen en jongeren die seksuele uitbuiting hebben meegemaakt, dragen niet alleen de gevolgen daarvan. Zij dragen kennis, perspectief en kracht in zich. Juist daarom investeren wij niet alleen in bevrijding en herstel, maar ook in gerechtigheid, leiderschap en structurele verandering.

2025 liet opnieuw zien hoe urgent en complex dit werk is. Seksuele uitbuiting van kinderen verplaatst zich steeds vaker naar minder zichtbare settings, online en offline. Dat vraagt om voortdurende aanscherping van onze aanpak.

Tegen die achtergrond stond 2025 voor Free a Girl in het teken van verdieping en aanscherping. Met onze partners werkten we aan de bevrijding van kinderen uit seksuele uitbuiting. We werkten aan herstel en nazorg en aan toegang tot gerechtigheid. Tegelijk investeerden we verder in kwaliteitsverbetering, onder meer rond nazorg en juridische slachtofferbegeleiding. Daarnaast groeide School for Justice verder als internationaal programma en kreeg het programma in 2025 ook in Nederland vorm.

2025 was bovendien een jaar waarin we bewust bouwden aan een bredere en duurzamere basis voor de toekomst. In aanloop naar de afronding van Down to Zero, hebben we sterker ingezet op particuliere steun, bedrijven, fondsen en andere vormen van samenwerking. Die verbreding is belangrijk. Niet alleen voor onze financiële weerbaarheid, maar ook omdat het laat zien hoeveel mensen en organisaties zich met ons willen verbinden in de strijd tegen seksuele uitbuiting van kinderen.

“Life can be rewritten.” Die woorden vatten voor mij samen waar dit verslag over gaat.

Over kinderen en jongeren die opnieuw perspectief proberen op te bouwen. Over partners die elke dag werken aan bescherming, herstel en gerechtigheid.

En over het werk dat nodig is om kinderen en jongeren niet vast te laten zitten in wat hun is aangedaan, maar ruimte te maken voor herstel, gerechtigheid en een nieuwe toekomst.



Foto: Thailand 2025

Dit is Free a Girl

02

Free a Girl Nederland in één oogopslag

MISSIE

Free a Girl Nederland strijdt tegen seksuele uitbuiting van kinderen. Samen met partnerorganisaties werkt Free a Girl aan de bevrijding van kinderen, aan herstel en aan toegang tot gerechtigheid. Daarnaast zetten we in op bewustwording, beleidsbeïnvloeding en systeemverandering.

VISIE

Een wereld zonder seksuele uitbuiting van kinderen. Free a Girl gelooft in het fundamentele recht van elk kind om veilig op te groeien, zonder angst voor misbruik en uitbuiting. Daarom zetten we ons in om kinderen te bevrijden en de uitbanning van seksuele uitbuiting te versnellen.

ONZE AANPAK:

RESCUE



Free a Girl werkt aan het signaleren, onderzoeken en bevrijden van kinderen uit seksuele uitbuiting en uit situaties van mensenhandel gericht op seksuele uitbuiting.

EMPOWER



Free a Girl werkt aan herstel, nazorg en re-integratie. Daarbij staat centraal wat survivors nodig hebben om in veiligheid te kunnen herstellen en opnieuw regie op hun leven op te bouwen.

JUSTICE



Free a Girl ondersteunt survivors bij toegang tot gerechtigheid, versterkt kennis van rechten en investeert in een rechtssysteem dat beter aansluit bij de positie en behoeften van kinderen.

WAAR WE WERKEN

In 2025 werkte Free a Girl met partnerorganisaties in Nederland, Azië en Latijns-Amerika aan programma's tegen seksuele uitbuiting van kinderen en aan beleidsbeïnvloeding en kennisuitwisseling.



KERNCIJFERS 2025

687

kinderen bevrijd

832

survivors ontvingen nazorg

153

survivors kregen juridische ondersteuning

Dit is Free a Girl

02

WAT FREE A GIRL KENMERKT

Free a Girl werkt vanuit drie samenhangende pijlers: Rescue, Empower en Justice. Bevrijding, herstel en toegang tot gerechtigheid vormen samen de basis voor duurzame bescherming van kinderen tegen seksuele uitbuiting. Naast directe steun aan kinderen en survivors investeert Free a Girl in bewustwording, beleidsbeïnvloeding en samenwerking met partners en netwerken.

Programma ontwikkeling in 2025

In 2025 werkte Free a Girl aan de verdere uitvoering en versterking van bestaande programma's, waaronder Down to Zero en School for Justice. Down to Zero is een tienjarig, door het Ministerie van Buitenlandse Zaken gefinancierd programma tegen seksuele uitbuiting van kinderen, uitgevoerd in 14 landen. School for Justice is een door Free a Girl ontwikkeld internationaal programma dat survivors ondersteunt bij onderwijs, welzijn en het inzetten van hun ervaringsdeskundigheid voor betere bescherming van kinderen.



Foto: Thailand redlight area

Strategische keuzes in 2025

03

Seksuele uitbuiting van kinderen wordt steeds minder zichtbaar en steeds complexer. Nieuwe technologische ontwikkelingen, waaronder AI, vergroten de schaal en snelheid waarmee online seksueel misbruik zich kan verspreiden.

> 300 miljoen

Kinderen per jaar slachtoffer van online seksuele uitbuiting en misbruik

> 60% gehost in Nederland

Van het online kindermisbruik materiaal in West-Europa. Bijna 1/3 van het wereldwijde totaal.

Tegen bovenstaande achtergrond maakte Free a Girl in 2025 drie strategische keuzes:

1

Toegang tot gerechtigheid

Onderzoek naar hoe survivors de strafketen ervaren in India, Nepal, Brazilië en Nederland.

2

Duurzaam herstel

Kwaliteitsversterking van psychosociale nazorg en re-integratie.

3

Bewustwording & lobby

Aandacht voor online seksueel kindermisbruik en transnationaal seksueel kindermisbruik.



Foto: School for Justice Summit



Jaarlijks plegen minstens 20.000 Nederlandse mannen seksueel kindermisbruik in het buitenland.

Context en strategische keuzes in 2025

03



Foto: Thailand school awareness training

Deze keuzes werkten in 2025 door in de verdere ontwikkeling van de strategische programmaliĳnen Rescue, Empower en Justice. Ook kregen zij vorm in de versterking van School for Justice als internationaal programma waarin ervaringsdeskundigheid, leiderschap en toegang tot gerechtigheid samenkomen. Tegelijk bevond Down to Zero zich in een afrondende fase. Daardoor stond 2025 niet alleen in het teken van uitvoering, maar ook van voorbereiding op een volgende fase voor Free a Girl.

Ook financieel was 2025 ook een overgangsjaar. Met de afronding van de meerjarige overheidsfinanciering via Down to Zero in zicht werkte Free a Girl aan meer spreiding van inkomsten, via particuliere steun, bedrijven, fondsen, instellingen en samenwerking met Free a Girl Global. De uitwerking van deze keuzes is terug te zien in de resultaten, lobby, programmaontwikkeling en financiële koers die in de volgende hoofdstukken worden beschreven.

In 2025 werkte Free a Girl samen met partnerorganisaties aan de bevrijding van kinderen uit seksuele uitbuiting, aan herstel en nazorg voor survivors en aan het versterken van toegang tot gerechtigheid. Hieronder staan de belangrijkste resultaten binnen de drie strategische pijlers van onze aanpak: Rescue, Empower en Justice.



Foto: Founder Yolantie met recent bevrijd meisje in opvanghuis



RESCUE

687

kinderen bevrijd



EMPOWER

832

survivors ontvingen nazorg



JUSTICE

153

survivors kregen juridische ondersteuning

565

kinderen keerden terug naar familie of
gemeenschap

665

onderzoeken uitgevoerd



*"Vrijheid en veiligheid voor kinderen zouden overal
vanzelfsprekend moeten zijn." - Roelof van Laar, Founder*

Strategie: Free a Girl werkt aan het signaleren, onderzoeken en bevrijden van kinderen uit seksuele uitbuiting en uit situaties van mensenhandel gericht op seksuele uitbuiting.

Rescue is de eerste stap naar veiligheid. In 2025 werkten onze lokale partnerorganisaties samen met autoriteiten om kinderen op te sporen, te bevrijden en direct toegang te geven tot bescherming en zorg. Dat werk begon lang niet altijd pas op het moment dat uitbuiting al zichtbaar was. Juist ook in een eerdere fase van mensenhandel kon worden ingegrepen om kinderen in veiligheid te brengen.



687

KINDEREN BEVRIJD



665

**ONDERZOEKEN
UITGEVOERD**

124 ONLINE
ONDERZOEK

541 ONDERZOEK
OP LOCATIE

21 weken

GEMIDDELDE UITBUITINGSDUUR



95% MEISJE

5% JONGEN

GEM. LEEFTIJD: 15 JAAR

UITSCHIETERS: 8-17 JAAR



Deze cijfers laten zien hoe jong de kinderen zijn en hoe belangrijk snelle signalering en bescherming blijven.

VROEGTIJDIG INGEGRIJPEN

Binnen Rescue lag in 2025 een belangrijke focus op het vroegtijdig signaleren en onderscheppen van kinderen in de verplaatsingsfase van mensenhandel, waarin zij naar locaties van seksuele uitbuiting worden gebracht. Een groot deel van deze intercepties vond plaats aan de grens: in totaal ging het om 409 van de 687 gevallen. Dat onderstreept het belang van alertheid, sterke lokale netwerken en snelle samenwerking met autoriteiten. Het aantal onderzoeken lag in 2025 duidelijk hoger dan vooraf voorzien. Dat hing samen met een verdubbeling van het aantal online onderzoeken en met een grotere inzet op bezoeken op locatie, onder meer aan dansbarren, karaokebarren en hotels. Die bredere inzet was nodig om kinderen sneller te kunnen traceren en beschermen in situaties waarin uitbuiting minder zichtbaar plaatsvindt. De 124 online onderzoeken benadrukken daarnaast de groeiende rol van online technieken bij het signaleren van kinderen die risico lopen op seksuele uitbuiting.

UITBUITING VINDT PLAATS IN UITEENLOPENDE SITUATIES.

Uitbuiting vond plaats op verschillende plekken. Naast de intercepties, die vooral aan de grens plaatsvonden, vond 44% van de bevrijdingen plaats in hotels, spa's en barren en 34% uit privéappartementen. De overige 19% vond plaats op openbare plekken, zoals busstations, of betrof online uitbuiting. Dat laat zien dat uitbuiting zich niet op één vaste plek voordoet en vaak minder zichtbaar is dan op het eerste gezicht lijkt. Juist daarom waren in 2025 meer bezoeken op locatie nodig. Ook op plekken waar seksuele uitbuiting zich aan het zicht onttrekt. Lokale netwerken, kennis van de context en nauwe samenwerking met autoriteiten blijven daarbij onmisbaar.



Vroeg ingrijpen aan de grens

Vroegsignalering en alertheid aan de grens zijn van groot belang.



HET VERHAAL VAN DORA

Dora was **15 jaar** toen zij in beeld kwam bij een lokale partner van Free a Girl in Nepal. Via een onbekend telefoonnummer was zij eerder in contact gekomen met een man die stap voor stap haar vertrouwen won. Met valse beloften over een toekomst samen wist hij haar mee te krijgen richting de grens met India. Onderweg kreeg zij instructies over wat zij moest zeggen als iemand vragen zou stellen.

Medewerkers van een grensproject dat door Free a Girl wordt ondersteund kregen argwaan door hun gedrag en grepen in voordat Dora verder kon worden meegenomen. Daarmee kon worden voorkomen dat zij verder in een situatie van uitbuiting terecht kwam.

Na de onderschepping werden haar ouders geïnformeerd. Omdat terugkeer naar huis op dat moment niet veilig was, werd Dora opgevangen in één van onze safehouses. Daar kreeg zij bescherming en psychosociale begeleiding. Ook haar ouders ontvingen juridische ondersteuning. Tegen de verdachte werd aangifte gedaan en een zaak gestart op grond van de Nepalese wetgeving tegen mensenhandel.

Omwille van privacy en veiligheid zijn namen gewijzigd.

 **Door een lokaal netwerk en snelle samenwerking met autoriteiten kon worden ingegrepen voor verdere uitbuiting plaatsvond.**



Foto: Thailand survivor home visit

832 SURVIVORS ONTVINGEN NAZORG

Na een bevrijding hebben survivors ondersteuning nodig om te kunnen herstellen. In 2025 ontvingen 832 survivors nazorg via partnerorganisaties van Free a Girl. Deze groep bestaat niet alleen uit kinderen die door partners van Free a Girl zelf zijn geholpen, maar ook uit survivors die naar onze partners zijn doorverwezen voor verdere begeleiding. In de eerste fase is die ondersteuning vaak gericht op acute veiligheid, stabiliteit en herstel, bijvoorbeeld in een shelter. Die opvang en begeleiding is maatwerk, onder meer via psychosociale begeleiding, medische zorg, onderwijs en praktische ondersteuning.

EEN OMGEVING DIE HERSTEL MOGELIJK MAAKT

Empower richt zich niet alleen op directe steun aan survivors, maar ook op het versterken van de mensen en plekken om hen heen. **In 2025 kregen 1.295 ouders training in positief ouderschap en ontvingen 5.311 kinderen voorlichting over hun rechten en de gevaren van seksuele uitbuiting.** Wanneer ouders beter zijn toegerust, kinderen hun rechten kennen en signalen eerder worden herkend, neemt de kans toe dat survivors kunnen terugkeren naar een veiligere omgeving en opnieuw perspectief opbouwen. Het bereik van voorlichting onder kinderen bleef wel achter bij de doelstelling. Dat hing samen met politieke onrust in Nepal, geweldsescalaties in favela's in Fortaleza en beperkte veilige toegang tot gemeenschappen.

EMPOWER

4.1

Strategie: Free a Girl werkt aan herstel, nazorg en re-integratie. Daarbij staat centraal wat survivors nodig hebben om in veiligheid te kunnen herstellen en opnieuw regie op hun leven op te bouwen.

In 2025 werkten onze partnerorganisaties aan nazorg en re-integratie voor survivors en aan het versterken van de omgeving waarin herstel moet plaatsvinden: gezinnen, scholen en gemeenschappen. Binnen Empower staan veiligheid en het opnieuw opbouwen van regie over het eigen leven centraal.



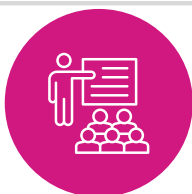
832

survivors ontvingen nazorg



565

keerden terug naar familie of
gemeenschap



1295

ouders kregen training in
positief ouderschap



5311

kinderen ontvingen
voorlichting



775

survivors getraind in life skills



256

survivors volgden (hoger)
beroepsopleiding



*Herstel vraagt niet alleen om veiligheid en begeleiding,
maar ook om nieuwe kansen*

Voor 565 survivors werd gewerkt aan terugkeer naar hun familie of gemeenschap. Re-integratie vraagt om zorgvuldige afwegingen en aandacht voor de omgeving waar een kind of jongere naar terugkeert. Juist die omgeving speelt een grote rol in duurzaam herstel. Dat het aantal terugkeertrajecten onder de doelstelling bleef, onderstreept dat veilige re-integratie geen kwestie van aantallen alleen is, maar maatwerk vraagt en alleen mogelijk is wanneer een survivor daar klaar voor is en de omstandigheden voldoende veilig zijn.



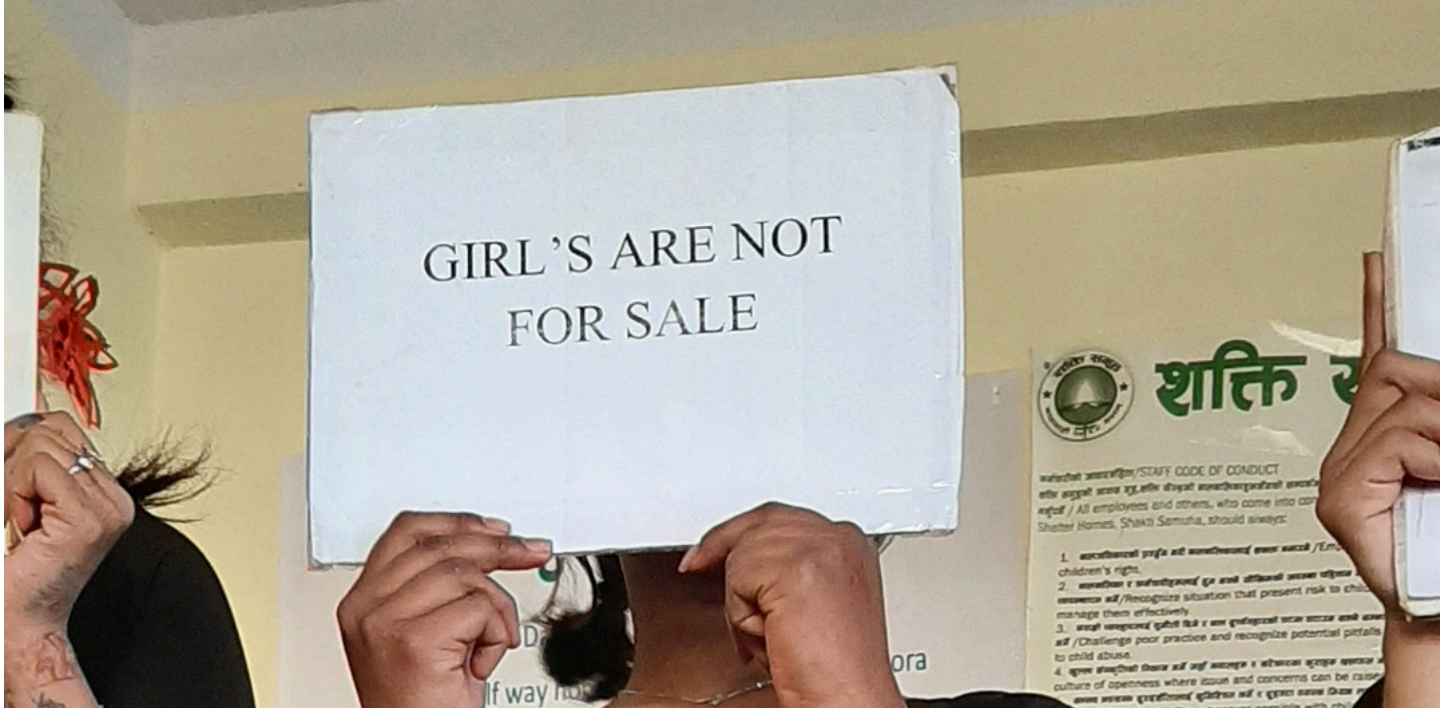
Foto: School for Justice Nepal

OPNIEUW PERSPECTIEF OP DE TOEKOMST

Herstel vraagt niet alleen om veiligheid en begeleiding, maar ook om nieuwe kansen. **In 2025 werden 775 survivors getraind in life skills en volgden 256 survivors (hoger) beroepsonderwijs.** Daarmee zetten onze programma's in op meer zelfstandigheid en toekomstperspectief. De sterke groei in life skills-training laat zien dat de aanpak in 2025 verbreed werd, onder meer doordat ook jongens werden meegenomen. Daarmee werd beter aangesloten bij de realiteit dat ook zij risico lopen op seksuele uitbuiting en in de aanpak vaak buiten beeld blijven.

Herstel vraagt tijd en begeleiding

In het opvanghuis kreeg Ayesha begeleiding die aansloot bij haar herstel



HET VERHAAL VAN AYESHA

Ayesha was 14 jaar toen zij in beeld kwam binnen ons programma in Bangladesh. Na de scheiding van haar ouders ontbraken stabiliteit en veiligheid in haar leven. In een kwetsbare periode werd zij online benaderd en gemanipuleerd. Met een tip vanuit de gemeenschap en hulp van de politie kon zij uiteindelijk in veiligheid worden gebracht.

Hoewel Ayesha fysiek weer veilig was, had zij veel meegemaakt. Zij trok zich terug, stopte met school en kampte met angst en spanning. Daarom werd zij doorverwezen naar het nazorghuis in ons programma, waar al snel duidelijk werd dat zij intensieve begeleiding en een beschermde omgeving nodig had. In het opvanghuis kreeg Ayesha begeleiding die aansloot bij haar herstel. Zij nam deel aan individuele en groepsessies en volgde een gestructureerd dagprogramma. Ook creatieve activiteiten, zoals kunst, zang en dans, hielpen haar om gevoelens te uiten en stap voor stap weer vertrouwen op te bouwen.

Tijdens haar herstel volgde Ayesha ook een beroepsvaardigheidstraining. Daarnaast hervond zij haar liefde voor dans, op een manier die haar sterker maakte. Ze droomt ervan om danslerares te worden en kijkt weer uit naar de toekomst.

Omwillen van privacy en veiligheid zijn namen gewijzigd.



Langzaam kwam er meer rust en ontstond er weer ruimte om vooruit te kijken.

Strategie: Free a Girl ondersteunt survivors bij toegang tot gerechtigheid, versterkt kennis van rechten en investeert in een rechtssysteem dat beter aansluit bij de positie en behoeften van kinderen.

Justice draait om meer dan het voeren van rechtszaken. In 2025 ondersteunden onze partnerorganisaties survivors in hun zoektocht naar gerechtigheid, versterkten zij hun kennis van rechten en investeerden zij in een rechtssysteem dat kinderen beter begrijpt en beschermt. Justice sloot daarmee direct aan op de strategische keuze van Free a Girl om in 2025 sterker in te zetten op toegang tot gerechtigheid.



153

SURVIVORS KREGEN JURIDISCHE ONDERSTEUNING



670

SURVIVORS GETRAIND IN HUN RECHTEN



2564

PROFESSIONALS WERDEN GETRAIND IN KINDERRECHTEN

109

aangiftes gedaan tegen daders

165

daders gearresteerd

22

rechtszaken succesvol afgerond



Toegang tot gerechtigheid gaat ook over erkenning, bescherming en het serieus nemen van de stem van survivors.

JUSTICE

In 2025 kregen 153 survivors juridische ondersteuning. Voor veel survivors is een juridisch traject ingrijpend en belastend. Juist daarom is goede begeleiding essentieel. Onze partners ondersteunden kinderen met informatie over hun rechten, begeleiding tijdens het proces en steun bij belangrijke stappen in de procedure. Daarmee droegen zij eraan bij dat survivors beter voorbereid en met meer vertrouwen hun weg konden vinden binnen het rechtssysteem.

Toegang tot gerechtigheid gaat niet alleen over het starten van een zaak of het behalen van een veroordeling. Het gaat ook over erkenning, bescherming en het serieus nemen van de stem van survivors. Justice betekent daarom dat survivors niet alleen juridisch worden ondersteund, maar ook beter worden toegerust om keuzes te maken en hun rechten te kennen.



Foto: Workshop over barrières in de rechtsgang

EEN SYSTEEM DAT KINDEREN BETER BESCHERMT

In 2025 werden 670 survivors getraind in hun rechten. Die kennis helpt hen om beter te begrijpen welke mogelijkheden zij hebben en wat zij binnen een juridisch traject kunnen verwachten. Wanneer zij hun rechten kennen, staan ze sterker in het contact met instanties en professionals. Tegelijk bleef dit onderdeel achter bij de doelstelling. Dat laat zien dat toegang tot gerechtigheid niet in alle onderdelen hetzelfde verloopt, dat kinderen soms tijd nodig hebben en dat het versterken van rechtskennis in de praktijk afhankelijk blijft van context, bereik en veiligheid.

Duurzame verandering vraagt ook om een rechtssysteem dat kindvriendelijker werkt. Daarom werden in 2025 ook 2.564 professionals in de overheids- en justitieketen getraind in kinderrechten. Daarmee investeerden onze programma's in professionals die signalen beter kunnen herkennen, zorgvuldiger kunnen handelen en meer oog hebben voor de positie en bescherming van kinderen. Zo draagt Justice niet alleen bij aan individuele toegang tot gerechtigheid, maar ook aan een systeem dat kinderen beter beschermt.



Foto: Royal Thai Police visit

WAT DEZE INZET IN 2025 OPLEVERDE

De juridische ondersteuning van onze partners leidde in 2025 tot concrete resultaten. **In totaal werden 109 aangiftes gedaan tegen daders, werden 165 daders gearresteerd en konden 22 rechtszaken succesvol worden afgerond.** Deze resultaten laten een gemengd beeld zien. Het aantal arrestaties en succesvol afgeronde rechtszaken lag boven de doelstelling, terwijl het aantal aangiftes achterbleef.

Dat onderstreept hoe weerbarstig toegang tot gerechtigheid in de praktijk blijft. Angst, stigma, manipulatie door daders en gebrek aan vertrouwen in instanties vormen voor veel survivors nog altijd belangrijke drempels om aangifte te doen of een procedure vol te houden. Daarom startte Free a Girl eind 2025 verdiepend onderzoek naar de barrières die survivors in de straffketen ervaren. Daarmee liet 2025 niet alleen voortgang zien, maar ook waarom verdere verdieping op dit thema nodig blijft.

Gespecialiseerde steun maakt een sterkere zaak mogelijk

HET VERHAAL VAN TWEE JONGE SPORTERS

Twee jonge sporters kwamen in beeld bij een partner van Free a Girl in Thailand nadat hun ouders hulp hadden gezocht. Jarenlang had een coach zijn positie misbruikt om de meisjes te manipuleren. Daarbij maakte hij gebruik van het vertrouwen van de meisjes en hun familie en van de afhankelijkheidsrelatie die binnen de sport was ontstaan.

Toen de ouders naar de politie stapten, werd in de eerste aangifte maar een beperkt deel van de feiten opgenomen. Daardoor gaf het dossier nog geen volledig beeld van de duur en ernst van het misbruik. Voor de meisjes en hun ouders voelde dat als een nieuwe tegenslag in een situatie die al veel van hen had gevraagd. Na doorverwijzing naar een partnerorganisatie van Free a Girl kregen de meisjes gespecialiseerde juridische en psychosociale ondersteuning.

De rechtszaak loopt nog, maar de impact van deze ondersteuning is nu al zichtbaar. Waar het gezin eerder bijna het vertrouwen in de rechtsgang verloor, voelden zij zich nu erkend. Met blijvende begeleiding vonden de meisjes bovendien de kracht om weer met sport aan de slag te gaan. Deze casus laat zien dat Justice niet alleen draait om een juridische procedure, maar ook om bescherming, erkenning en het versterken van de positie van survivors binnen een systeem dat hen niet altijd meteen goed naar hen luistert.

Omwille van privacy en veiligheid zijn namen gewijzigd



In een kindvriendelijke setting werkten zij met professionals om hun zaak op te bouwen.

Lobby, bewustwording en systeemverandering

5.0

In 2025 werkte Free a Girl aan verandering door online seksueel kindermisbruik en transnationaal seksueel kindermisbruik nadrukkelijker op de agenda te zetten. Dat gebeurde via beleidsbeïnvloeding, publiekscommunicatie en samenwerking met andere organisaties en netwerken. De nadruk lag in 2025 vooral op agendering, coalitievorming en het versterken van de positie van deze thema's in beleid, publiek debat en professionele samenwerking. Daarmee werkte Free a Girl niet alleen aan bescherming van individuele kinderen, maar ook aan de voorwaarden voor duurzamere verandering in beleid en praktijk.



Lobby, bewustwording en systeemverandering

5.0

ONLINE KINDERVEILIGHEID EN BELEIDSBEÏNVLOEDING

In 2025 zette Free a Girl zich samen met andere organisaties in voor betere bescherming van kinderen tegen online seksueel misbruik. Dat gebeurde binnen de Coalitie tegen Online Kindermisbruik van 17 organisaties, waarin Free a Girl samen met Defence for Children, Terre des Hommes en International Justice Mission deel uitmaakte van de kerngroep. Deze samenwerking versterkte de gezamenlijke lobby op online veiligheid en droeg eraan bij dat het onderwerp in 2025 nadrukkelijker onder de aandacht werd gebracht bij beleidsmakers en maatschappelijke organisaties. Zo verzorgde de coalitie een technische briefing voor het ministerie van Justitie en Veiligheid en een briefing voor nieuwe leden van het consortium, waaronder ervaringsdeskundigenorganisaties en zorgorganisaties. Daarmee werd niet alleen kennis gedeeld, maar ook gewerkt aan een bredere en beter verbonden coalitie rond dit thema.

Daarnaast werkte de coalitie in 2025 aan de voorbereiding van een publiekscampagne over online seksueel misbruik als plaats delict. De verdere uitwerking daarvan is doorgeschoven naar 2026. Ook in het publieke debat droeg Free a Girl bij aan agendering van dit onderwerp, onder meer via mediaoptredens zoals een radio-optreden bij De Nieuws BV.



TRANSNATIONAAL KINDERMISBRUIK OP DE AGENDA

In 2025 zette Free a Girl zich ook in om transnationaal seksueel kindermisbruik nadrukkelijker op de agenda te krijgen. Daarbij werd het barrièremodel gebruikt als belangrijk uitgangspunt: verschillende organisaties in Nederland kunnen signalen oppakken en barrières opwerpen om te voorkomen dat daders uitreizen en in andere landen kinderen seksueel misbruiken.

Met de presentatie van dit model tijdens een conferentie in maart gaf Free a Girl dit thema een concreter handelingsperspectief in het Nederlandse debat.

Lobby, bewustwording en systeemverandering

5.0

De urgentie van dit onderwerp werd in 2025 verder onderstreept door onderzoek waaruit blijkt dat jaarlijks ten minste 20.000 Nederlandse mannen in het buitenland seksueel kindermisbruik plegen. Tegen die achtergrond voerde Free a Girl gesprekken met het Openbaar Ministerie en de politie over de vraag hoe samenwerking met een ngo kan bijdragen aan een sterkere aanpak van transnationaal seksueel kindermisbruik. Ook de aansluiting bij de Don't Look Away-campagne in de zomer droeg eraan bij dat signalering en meldingsbereidheid onder vakantiegangers meer aandacht kregen. De inzet van Free a Girl leidde in 2025 daarmee vooral tot sterkere agendering, meer zichtbaarheid van het onderwerp en verdere verkenning van samenwerking met relevante partners in de aanpak.

SAMENWERKING EN COALITIEVORMING

Free a Girl werkte in 2025 samen met andere organisaties en netwerken om kennis te bundelen, signalen sneller op te pakken en met meer gezamenlijke kracht invloed uit te oefenen op beleid en praktijk. Daarnaast is Free a Girl lid van de stuurgroep van Better Care Network Netherlands. Binnen dit netwerk draagt de organisatie bij aan kennisdeling, beleidsverbetering en samenwerking rond kinderen zonder adequate ouderlijke zorg.

De opbrengst van deze samenwerkingen lag in 2025 niet alleen in gezamenlijke activiteiten, maar ook in versterking van relaties, inhoudelijke uitwisseling en een stevigere positionering van Free a Girl binnen relevante netwerken. Voor Free a Girl is samenwerking geen doel op zich, maar een voorwaarde om op thema's die een gezamenlijke aanpak vragen, meer invloed en impact te bereiken.



Foto: Don't look away campagne

Programmahighlight: School for Justice

6.0

School for Justice is het programma van Free a Girl waarin ervaringsdeskundigheid, leiderschap en toegang tot gerechtigheid samenkomen. Binnen het programma worden change agents - ervaringsdeskundigen die zich ontwikkelen tot pleitbezorgers voor betere bescherming, zorg en gerechtigheid - versterkt in hun rol.

Voor School for Justice was 2025 een belangrijk jaar. Het programma werd verder versterkt in India, Nepal en Brazilië. In 2025 ging daarnaast School for Justice Nederland van start. Daarmee kreeg het programma een steviger internationaal profiel, waarin change agents, partners en professionals samenwerken aan structurele verandering.

Een belangrijk moment binnen die ontwikkeling was de International School for Justice Summit 2025 in Den Haag. Tijdens deze summit kwamen change agents uit India, Nepal, Brazilië en Nederland samen rond het thema Pathways to Justice. De bijeenkomst stond in het teken van internationale kennisuitwisseling en capaciteitsopbouw rond toegang tot recht en liefdevolle zorg.



Foto's: School for Justice summit

Programmahighlight: School for Justice

6.0

PATHWAYS TO JUSTICE

Tijdens de summit onderzochten deelnemers welke structurele barrières toegang tot gerechtigheid in de praktijk belemmeren en wat nodig is om zorg en nazorg beter te laten aansluiten bij de behoeften van survivors. Daarbij stonden zowel formele rechtssystemen als jeugdzorg en nazorg centraal. De uitwisseling maakte zichtbaar welke patronen landen met elkaar delen, maar ook waar contexten van elkaar verschillen. Die inzichten vormen belangrijke input voor verdere programmaontwikkeling en voor het versterken van change agents in hun rol richting beleid en praktijk.



De summit liet ook zien waar School for Justice voor staat: kinderen en jongeren zijn niet alleen onderwerp van beleid en interventies, maar ook dragers van kennis en verandering. Tijdens het symposium deelden ervaringsdeskundigen hun perspectieven op toegang tot recht en zorg. In workshops werkten deelnemers aan thema's als veerkracht, zelfregie, storytelling en het inzetten van hun eigen stem als krachtbron voor verandering.

Met de start van School for Justice Nederland en de internationale summit in Den Haag zette Free a Girl in 2025 een volgende stap in de versterking van het programma. School for Justice ontwikkelde zich daarmee verder als internationaal programma waarin ervaringskennis, inhoudelijke expertise en samenwerking samenkomen om toegang tot gerechtigheid en herstelgerichte zorg te versterken.

Leren, monitoren en verbeteren

7.1

In 2025 bleef Free a Girl investeren in kwaliteit, monitoring en gezamenlijk leren met partners. Dat gebeurde via partnerbezoeken, audits, verdiepend onderzoek, technische ondersteuning en verbeteringen in eigen systemen. Doel daarvan was niet alleen om voortgang te volgen, maar ook om beter zicht te krijgen op wat survivors nodig hebben, waar knelpunten ontstaan en hoe programma's verder kunnen worden versterkt.

MONITORING EN PARTNERBEZOeken

In 2025 bezocht Free a Girl verschillende partnerorganisaties in onder meer India, Nepal, Bangladesh en Thailand. Deze bezoeken dienden meerdere doelen. Ze waren bedoeld om activiteiten van bestaande partners te monitoren, maar ook om strategisch te verkennen welke nieuwe samenwerkingen mogelijk zijn en welke gesprekken met autoriteiten en andere betrokkenen van belang waren.

Daarnaast werden bij lokale partners audits uitgevoerd. Deze audits en partnerbezoeken zijn een belangrijk onderdeel van de manier waarop Free a Girl zicht houdt op de kwaliteit van de uitvoering, financiële verantwoording en de naleving van afspraken op het gebied van child safeguarding en integriteit.

VERDIEPING EN GEZAMENLIJKE REFLECTIE

In 2025 investeerde Free a Girl ook in inhoudelijke verdieping en gezamenlijke reflectie met partners. Een belangrijk onderdeel daarvan was de start van een inventarisatie van psychosociale nazorg binnen het partnernetwerk. Met deze inventarisatie bracht Free a Girl in kaart hoe partners nazorg vormgeven en waar verschillen, hiaten en goede praktijken zichtbaar werden.

Verder investeerde Free a Girl op andere thema's in gezamenlijke kennisopbouw. Binnen het Boys Global Initiative ontvingen partners training en namen zij deel aan leer- en uitwisselingssessies. Tijdens een gezamenlijke week in Bangkok werd gewerkt aan thema's als sociale normen en gedragsverandering, het in kaart brengen van behaalde resultaten, safeguarding en trauma-sensitieve zorg. De inzichten daaruit namen deelnemende organisaties mee in hun eigen programma's.

Foto: School for Justice summit

Leren, monitoren en verbeteren

7.3



Foto: Undercover security training

VERBETERINGEN IN KWALITEIT EN SYSTEMEN

In 2025 zette Free a Girl stappen om het volgen van trajecten van survivors verder te verbeteren. Zo startte de organisatie met de digitalisering van de Survivor Case File naar een online database. Deze ontwikkeling moet het mogelijk maken om informatie beter te structureren, trajecten nauwkeuriger te volgen en inzichten uit verschillende landen beter met elkaar te verbinden, met behoud van aandacht voor privacy en bescherming.

De inzichten uit de inventarisatie van psychosociale nazorg vormden daarnaast de basis voor de verdere ontwikkeling van een gezamenlijk kwaliteitskader voor nazorg binnen het partnernetwerk.

Daarnaast startte Free a Girl in 2025 een verdiepend onderzoek naar hoe survivors in India, Nepal, Brazilië en Nederland de strafketen ervaren. Aanleiding daarvoor was de constatering dat gerechtigheid voor veel slachtoffers van seksuele uitbuiting in de praktijk moeilijk bereikbaar blijft. Niet alleen door hiaten in wetgeving, maar ook doordat politie, justitie en rechtbanken vaak nog onvoldoende kindvriendelijk werken en angst, stigma en gebrek aan bescherming survivors kunnen ontmoedigen om aangifte te doen of een procedure vol te houden.

Met dit onderzoek wil Free a Girl beter begrijpen waar in de strafketen de belangrijkste drempels liggen en hoe programma's en partners daar beter op kunnen aansluiten. De inzichten moeten helpen om toegang tot gerechtigheid te versterken, juridische ondersteuning verder te verbeteren en gericht bij te dragen aan beleidsverandering.

Terugblik: 10 jaar Down to Zero

8.0

In 2025 stond Down to Zero in het teken van afronding: een belangrijk alliantieprogramma waarvan Free a Girl deel uitmaakte in de strijd tegen seksuele uitbuiting van kinderen. Tien jaar lang werkten alliantiepartners in Azië en Latijns-Amerika samen aan bescherming, preventie, weerbaarheid en structurele verandering. De officiële looptijd van het programma loopt tot en met februari 2026. Daarmee markeerde 2025 voor Free a Girl niet het einde van het programma zelf, maar wel de laatste volledige uitvoeringsfase.



Binnen Down to Zero richtte Free a Girl zich in 2025 op de resultaten in Nepal, India en Bangladesh. Daarnaast was Free a Girl verantwoordelijk voor het Boys Initiative, waarin extra aandacht werd gevraagd voor jongens die risico lopen op seksuele uitbuiting en in de aanpak vaak minder zichtbaar zijn. Ook werd gewerkt aan een methode om via storytelling en animaties de verhalen van survivors op een zorgvuldige en toegankelijke manier tot leven te laten komen. Daarmee werd niet alleen ingezet op bescherming en weerbaarheid, maar ook op zichtbaarheid, erkenning en het versterken van de stem van survivors.

Terugblik: 10 jaar Down to Zero

8.0



De betekenis van Down to Zero lag niet alleen in de looptijd of de omvang van het programma, maar vooral in de manier waarop directe bescherming van kinderen werd verbonden met structurele verandering. Binnen de alliantie werd gewerkt aan het versterken van kinderen en gemeenschappen, aan samenwerking met overheden en aan het vergroten van verantwoordelijkheid van andere partijen. Daarmee droeg Down to Zero bij aan omstandigheden waarin kinderen beter beschermd kunnen worden tegen seksuele uitbuiting.

De alliantie bereikte in een decennium belangrijke resultaten. In tien jaar tijd werkte Down to Zero in 14 landen aan de bescherming van kinderen tegen seksuele uitbuiting. Wat Down to Zero ook liet zien, is dat duurzame verandering tijd vraagt. Bescherming van kinderen tegen seksuele uitbuiting vraagt om lokale netwerken, langdurige samenwerking en blijvende investeringen in herstel, gerechtigheid en preventie. Die les blijft ook na de officiële afronding van het programma richtinggevend voor het werk van Free a Girl.

Organisatie, governance en integriteit

9.0



Een sterke organisatie vraagt niet alleen om effectieve programma's, maar ook om heldere verantwoordelijkheden, zorgvuldige besluitvorming en blijvende aandacht voor integriteit. In 2025 werkte Free a Girl verder aan een organisatie die wendbaar is in de uitvoering en tegelijk stevig is in toezicht, kwaliteitsbewaking en risicobeheersing.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Free a Girl werkt met een governance-structuur waarin bestuur en toezicht van elkaar zijn gescheiden. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. Daarnaast vervult de Raad van Commissarissen de werkgeversrol ten opzichte van de directeur-bestuurder. De verdeling van verantwoordelijkheden is vastgelegd in de statuten en interne reglementen.

De Raad van Commissarissen keurt onder meer het beleidsplan, het jaarplan, de begroting en de jaarrekening goed. In het toezicht is aandacht voor de strategie, de financiële positie, risicobeheersing, kwaliteit van de uitvoering, governance, integriteit, organisatorische ontwikkeling en de mate waarin Free a Girl haar missie duurzaam kan blijven realiseren.

Organisatie, governance en integriteit

9.0

In 2025 kwam de Raad van Commissarissen vier keer bijeen met het bestuur. Bij drie van de vier vergaderingen waren alle leden van de Raad van Commissarissen aanwezig, evenals de directeur-bestuurder. Bij de vergadering van 2 december 2025 was één lid verhinderd. Dit lid heeft vooraf schriftelijke input gegeven op de te bespreken onderwerpen.

De belangrijkste behandelde onderwerpen in 2025 waren de voortgang van de programma's, de financiële ontwikkeling, de begroting, de jaarrekening, risicobeheersing, personele en organisatorische ontwikkelingen, governance en de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Daarnaast is specifiek aandacht besteed aan de positionering van Free a Girl en aan de verdere diversifiëring van fondsen, mede met het oog op het wegvallen van de overheidssubsidie in 2026.



Foto: Yolenthe in Nepal

De Raad van Commissarissen bestond in 2025 uit drie leden. De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen geen bezoldiging. Eventuele onkosten, zoals reiskosten, kunnen op declaratiebasis worden vergoed.

Vanwege het aflopen van de tweede en statutair laatste termijn van twee leden in 2026 is in 2025 de procedure voor opvolging in gang gezet. Hiervoor zijn profielschetsen opgesteld en is een wervingstraject uitgevoerd. De benoeming van nieuwe leden vindt plaats in 2026. Daarnaast is de zelfevaluatie van de Raad van Commissarissen geagendeerd voor 2026.

Organisatie, governance en integriteit

9.0

Naast de reguliere vergaderingen waren in 2025 de commissies van de Raad van Commissarissen actief. De auditcommissie kwam twee keer bijeen en heeft zich onder meer beziggehouden met de bespreking van het jaarverslag en de jaarrekening 2024, de financiële verantwoording en de voorbereiding van besluitvorming hierover in de voltallige Raad van Commissarissen. De remuneratiecommissie kwam twee keer bijeen en heeft, passend bij de werkgeversrol van de Raad van Commissarissen, de beoordeling van de directeur-bestuurder voorbereid en besproken. De bevindingen en adviezen van beide commissies zijn teruggekoppeld aan de voltallige Raad van Commissarissen.

BELONINGSBELEID DIRECTIE

De Raad van Commissarissen stelt, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de overige bezoldigingscomponenten vast. Het bezoldigingsbeleid wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

De beloningsstructuur van Free a Girl sluit aan bij de salarisschalen van de overheid, zoals vastgelegd in het BBRA. Voor de toetsing van de directiebeloning hanteert Free a Girl als normenkader de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties, zoals opgenomen in de Erkenningregeling Goede Doelen. Deze regeling bepaalt op basis van zwaartecriteria, uitgedrukt in een BSD-score, de toepasselijke functiegroep en het bijbehorende maximum voor het jaarinkomen en de totale bezoldiging.

Voor Free a Girl is de weging uitgevoerd door de remuneratiecommissie. Op basis hiervan valt de functie van directeur-bestuurder binnen schaal G van de regeling. De bezoldiging van de directeur-bestuurder bleef in 2025 binnen de geldende maximumnormen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging zijn nader toegelicht in de jaarrekening.

WERKORGANISATIE

De werkorganisatie van Free a Girl bleef bewust compact en flexibel ingericht, zodat snel kan worden ingespeeld op ontwikkelingen in programma's, fondsenwerving en beleidsbeïnvloeding. De personele inzet bedroeg in 2025 6,39 fte. Inclusief zzp-inzet en stagiaires kwam dit uit op 9,25 fte. In 2025 is gestart met de herziening van het salarisbeleid voor medewerkers. Dit wordt in 2026 verder uitgewerkt, met aandacht voor functie-indeling, verantwoordelijkheden, marktconformiteit en de financiële draagkracht van de organisatie.

Foto: ambassadeursreis Nepal

Organisatie, governance en integriteit

9.0

FREE A GIRL GLOBAL

Naast Free a Girl Nederland bestaan de organisaties Free a Girl Global en Free a Girl USA. Free a Girl Global beheert het merkenrecht en onderneemt fondsenwervingsacties voor het bredere Free a Girl-netwerk. Free a Girl Nederland en Free a Girl Global hebben een licentieovereenkomst.

INTEGRITEIT EN SAFEGUARDING

Integriteit en kindbescherming zijn belangrijke randvoorwaarden voor het werk van Free a Girl. Daarom werkt de organisatie met duidelijke beleidskaders, waaronder een Code of Conduct, een child safeguarding-beleid, een anti-fraude- en corruptiebeleid, een klokkenluidersregeling en sanctiebeleid. Deze kaders gelden niet alleen voor medewerkers, maar ook voor ambassadeurs, consultants en partnerorganisaties. De beleidsdocumenten zijn beschikbaar op de website van Free a Girl Nederland.

Binnen de organisatie is een integriteitsadviseur aangesteld als onafhankelijk aanspreekpunt voor integriteitskwesties. Ook tijdens bezoeken aan partnerorganisaties en programmalanden is er aandacht voor integriteit en child safeguarding.

In 2025 werd één melding gedaan via de klokkenluidersregeling. Deze melding is onderzocht door de integriteitsadviseur van Free a Girl. Daarnaast is lokaal veldonderzoek uitgevoerd door een extern bureau. Uit het onderzoek kwamen geen overtredingen van het beleid van Free a Girl naar voren.



Organisatie, governance en integriteit

9.0

RISICOBEBEERSING

Free a Girl houdt actief zicht op risico's die samenhangen met de uitvoering van programma's, de samenwerking met partnerorganisaties en de bedrijfsvoering in Nederland. In 2025 vroegen vooral vijf risicogebieden om blijvende aandacht: de overgang naar een bredere en stabielere financieringsbasis, integriteit en safeguarding binnen het partnernetwerk, capaciteit van de organisatie, reputatie en externe samenwerking en informatiebeveiliging en privacy. Deze risicogebieden hangen nauw samen met de strategische keuzes die in 2025 zijn gemaakt rond duurzame financiering, kwaliteitsversterking, programmaverdieping en grotere zichtbaarheid.

Een eerste belangrijk risicogebied betreft de financieringsbasis van de organisatie. Met het einde van de meerjarige overheidsfinanciering via Down to Zero in zicht, werkte Free a Girl in 2025 toe naar een bredere en stabielere inkomstenmix. Om de afhankelijkheid van afzonderlijke inkomstenstromen te verkleinen, zette de organisatie gericht in op spreiding via particuliere fondsenwerving, campagnes, bedrijven, instellingen en samenwerking met Free a Girl Global. De hogere baten uit particulieren, evenementen en instellingen in 2025 droegen bij aan financiële weerbaarheid. Het borgen van voldoende voorspelbare en gespreide inkomsten blijft ook richting 2026 een belangrijk aandachtspunt.



Foto: School for Justice Nepal

Een tweede belangrijk risicogebied betreft integriteit, safeguarding en naleving binnen de samenwerking met partnerorganisaties. Omdat Free a Girl werkt met lokale partners in verschillende landen en contexten, blijft dit een aandachtspunt. De beleidskaders van Free a Girl, meldstructuren, partnerbezoeken en audits vormen daarbij belangrijke beheersmaatregelen. Ook richting 2026 blijft aandacht nodig voor naleving, kwaliteitsbewaking en bescherming van kinderen en survivors.

Organisatie, governance en integriteit

Een derde risicogebied betreft de uitvoerbaarheid van het werk binnen een compacte organisatie. Free a Girl bleef in 2025 bewust werken met een kleine en flexibele werkorganisatie, zodat snel kan worden ingespeeld op ontwikkelingen in programma's, fondsenwerving en beleidsbeïnvloeding. Tegelijk brengt een compacte organisatie ook kwetsbaarheid met zich mee. Bijvoorbeeld bij piekbelasting, groei van activiteiten of specialistische trajecten op het gebied van monitoring, fondsenwerving en programmaontwikkeling. Door prioritering, gerichte inzet van externe capaciteit en fasering in de uitvoering bleef de organisatie in 2025 wendbaar. Ook in 2026 blijft dit een belangrijk speerpunt in de verdere ontwikkeling van Free a Girl.

Een vierde risicogebied betreft reputatie en externe samenwerking. In 2025 groeide de zichtbaarheid van Free a Girl via ambassadeurs, campagnes, media-optredens, evenementen en samenwerking met bedrijven en andere partners. Deze zichtbaarheid droeg bij aan bewustwording, netwerkversterking en fondsenwerving, maar vergroot ook het belang van zorgvuldige afwegingen bij publieke uitingen en externe samenwerking. Free a Girl heeft daarom duidelijke afspraken met ambassadeurs en blijft alert op mogelijke reputatierisico's in relatie tot ambassadeurs, bedrijven, campagnes en publieke positionering.



Foto: Thailand School visit

Een vijfde risicogebied betreft informatiebeveiliging, privacy en datakwaliteit. In 2025 startte Free a Girl met de verdere digitalisering van de Survivor Case File naar een online database, om trajecten beter te kunnen volgen en inzichten uit verschillende landen beter met elkaar te verbinden. Dit werd ondergebracht bij onze IT-ondersteuner MEOS. Free a Girl werkte in 2025 met beveiligde digitale werkomgevingen, periodieke monitoring van de IT-omgeving en schreef zich in voor een awareness-training voor medewerkers om de cyberveiligheid en digitale weerbaarheid binnen de organisatie verder te versterken. Ook richting 2026 blijft het versterken van digitale weerbaarheid en zorgvuldige informatieverwerking een belangrijk aandachtspunt.

Verslag Raad van Commissarissen

10

Elke dag zet Free a Girl zich in voor een wereld waarin geen enkel kind meer slachtoffer is van seksuele uitbuiting. Een wereld waarin kinderen veilig kunnen opgroeien en hun toekomst in eigen hand hebben. Als Raad van Commissarissen zien wij het als onze verantwoordelijkheid om hieraan bij te dragen door goed toezicht te houden en het bestuur hierin te ondersteunen.

De RvC houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. Daarbij kijken wij niet alleen naar strategie en financiële gezondheid, maar juist ook naar de vraag of de organisatie in staat blijft om haar missie waar te maken – vandaag én in de toekomst. De RvC vervult daarnaast de rol van werkgever van het bestuur.

In 2025 kwam de Raad vier keer bijeen met het bestuur. Deze overleggen kenmerken zich door een open en betrokken dialoog, waarin ruimte is voor kritische vragen, reflectie en gezamenlijke ambitie. De RvC bestond in 2025 uit drie leden. In 2026 treden Lucy van der Helm en Susanne van Santen af na het voltooien van hun tweede (en daarmee statutair laatste) termijn.

In het afgelopen jaar is daarom gestart met het zorgvuldig opstellen van profielen voor nieuwe leden, in nauwe afstemming met de directie. De werving en selectie zijn inmiddels afgerond. De nieuwe leden treden in 2026 aan, voorafgaand aan het vertrek van de aftredende leden, zodat een goede overdracht en continuïteit gewaarborgd zijn. De RvC blijft bestaan uit drie leden. Alle leden zijn onbezoldigd verbonden aan de stichting.

Om goed toezicht te kunnen houden, vinden wij het belangrijk om ook de praktijk van dichtbij te zien. Waar mogelijk bezoeken leden van de RvC projecten, in Nederland en daarbuiten. Het zijn juist deze ontmoetingen die zichtbaar maken waar het uiteindelijk om gaat: kinderen die worden bevrijd, herstel vinden en opnieuw perspectief krijgen.

In een wereld die voortdurend verandert, blijft het essentieel dat Free a Girl wendbaar en veerkrachtig is. De RvC heeft in 2025 actief toezicht gehouden op de strategische koers, de financiële positie en relevante externe ontwikkelingen, waaronder wet- en regelgeving. Ook digitale veiligheid en de risico's die technologie met zich meebrengt voor kinderen, blijven nadrukkelijk onze aandacht houden.

Een belangrijk speerpunt dit jaar was het verder versterken van het team en het borgen van de juiste expertise binnen de organisatie. Alleen met een sterk en toekomstbestendig team kan Free a Girl haar missie blijven realiseren en haar impact vergroten.

Wij spreken onze grote waardering uit voor het bestuur en het gehele team van Free a Girl Nederland. Hun inzet, betrokkenheid en doorzettingsvermogen maken dagelijks het verschil in het leven van kinderen wereldwijd. Met vertrouwen kijken wij naar de toekomst. Als Raad van Commissarissen blijven wij ons inzetten voor een stabiele, integere en toekomstbestendige organisatie, die zich onverminderd blijft inzetten voor haar missie: het beschermen van kinderen tegen seksuele uitbuiting.

Foto: Survivor visit

Communicatie en fondsenwerving

In 2025 heeft Free a Girl binnen marketing en fondsenwerving een duidelijke groei gerealiseerd, zowel in bereik als in inkomsten. Door bewust in te zetten op de combinatie van zichtbaarheid, activatie en relatieopbouw, zijn communicatie en fondsenwerving elkaar steeds sterker gaan aanvullen. Dit resulteerde in een bredere betrokken achterban, nieuwe netwerken en een versterking van de financiële basis.

Een belangrijk uitgangspunt was het verder ontwikkelen van een gespreide en duurzame inkomstenmix, met aandacht voor particuliere donaties, kom-in-actie-initiatieven, campagnes en events, bedrijven, instellingen en bijdragen via Free a Girl Global.



ONTWIKKELINGEN IN FONDSSENWERVING

Binnen fondsenwerving viel met name de sterke groei van kom-in-actie op. Steeds meer individuen en groepen kwamen zelf in actie voor Free a Girl, wat resulteerde in een opbrengst van ruim €80.000. Deze vorm van fondsenwerving droeg niet alleen bij aan inkomsten, maar ook aan betrokkenheid en eigenaarschap binnen de community.

Ook particuliere fondsenwerving liet een duidelijke groei zien. Momenten van verhoogde zichtbaarheid hadden hierin een directe impact.

Zo leidde de verschijning van de Netflix-documentaire van Yolenthe tot een verdubbeling van de particuliere inkomsten in die periode. Daarnaast zorgde de kerstcampagne The Missing Piece voor een stijging tot anderhalf keer het gebruikelijke maandniveau in december.

De baten van instellingen vielen in 2025 hoger uit dan begroot. Dit was onder meer het gevolg van succesvolle sponsoring via Free a Girl Global en de aansluiting van nieuwe vermogensfondsen. Hiermee werd niet alleen de financiële basis versterkt, maar ook het netwerk van betrokken partners verder uitgebreid.

Communicatie en fondsenwerving



Foto: Kerstcampagne 2025

CAMPAGNES EN INITIATIEVEN

Campagnes en initiatieven speelden een belangrijke rol in zowel inkomsten als activatie. De introductie van 5K To Free a Girl vormde hierin een belangrijke mijlpaal. Met een opbrengst van €58.000, ten opzichte van een doelstelling van €50.000, en een sterke betrokkenheid vanuit deelnemers, heeft deze campagne bewezen een succesvol en schaalbaar concept te zijn. Op basis van deze resultaten is besloten het evenement jaarlijks terug te laten keren.

Daarnaast droegen ook andere initiatieven bij aan de fondsenwerving en het netwerk. Zo leverde Our Daughters, Our Future Twente een waardevolle bijdrage via vrouwelijke ondernemers die zich in hun eigen netwerk hebben ingezet voor Free a Girl. Bredere campagnes zorgden voor zowel inkomsten als het verbreden van het netwerk van betrokken particuliere initiatieven.

DIGITALE ONTWIKKELING EN PROFESSIONALISERING

In 2025 is geïnvesteerd in het versterken van de digitale basis. De lancering van een nieuwe website, ingericht op de behoeften van verschillende doelgroepen zoals bedrijven, actievoerders en vrijwilligers, heeft bijgedragen aan een verbeterde gebruikerservaring en meer gerichte conversie. Daarnaast is verdere professionalisering doorgevoerd in het gebruik van Google Analytics en Meta Ads. Hierdoor kon beter gestuurd worden op prestaties, doelgroepen en conversie, en is een basis gelegd voor verdere datagedreven groei.

Communicatie en fondsenwerving

11

DIGITALE ONTWIKKELING EN PROFESSIONALISERING

In 2025 is geïnvesteerd in het versterken van de digitale basis. De lancering van een nieuwe website, ingericht op de behoeften van verschillende doelgroepen zoals bedrijven, actievoerders en vrijwilligers, heeft bijgedragen aan een verbeterde gebruikerservaring en meer gerichte conversie. Daarnaast is verdere professionalisering doorgevoerd in het gebruik van Google Analytics en Meta Ads. Hierdoor kon beter gestuurd worden op prestaties, doelgroepen en conversie, en is een basis gelegd voor verdere datagedreven groei.



Foto: Kerstcampagne 2025

AMBASSADEURS EN RELATIES

Ook op het gebied van relatieopbouw zijn belangrijke stappen gezet. In 2025 is de vernieuwde ambassadeursstrategie van 2024 verder uitgerold, gericht op het versterken van langdurige en inhoudelijke betrokkenheid. Dit resulteerde in de aansluiting van drie nieuwe ambassadeurs: Femke Bol, Anna Nooshin en Davina Michelle. Daarnaast heeft een gezamenlijke reis naar Nepal met twee van onze ambassadeurs bijgedragen aan een diepere verbinding met de missie en een sterkere positionering van ambassadeurs als betrokken vertegenwoordigers van de organisatie.

WAT OPVIEL IN 2025

Terugkijkend op 2025 valt op dat communicatie en fondsenwerving elkaar steeds meer versterken. De grootste impact werd gerealiseerd op momenten waarop zichtbaarheid, ambassadeurschap en fondsenwerving samenkwamen. Daarnaast bleek dat campagnes die in eerste instantie gericht waren op bedrijven of grotere netwerken, in de praktijk juist ook vaak particuliere initiatieven mobiliseerden. Dit inzicht biedt belangrijke aanknopingspunten voor de verdere ontwikkeling van de strategie in 2026.

Financieel overzicht

12

In 2025 bedroegen de totale baten € 2.704.365, tegenover een begroting van € 2.410.000.

Daarmee vielen de inkomsten hoger uit dan begroot. Vooral de baten uit particulieren, evenementen en instellingen ontwikkelden zich gunstiger dan voorzien. De hogere particuliere inkomsten hangen samen met de grotere zichtbaarheid van Free a Girl in 2025 en met succesvolle campagnes aan het einde van het jaar. De baten van instellingen vielen eveneens hoger uit dan begroot, onder meer door sponsoring via Free a Girl Global en door nieuwe vermogensfondsen die zich in 2025 aan Free a Girl verbonden.

De totale lasten kwamen in 2025 uit op € 2.393.996, tegenover een begroting van € 2.285.000.

De stijging ten opzichte van de begroting hangt vooral samen met hogere projectkosten in Nederland en hogere directe en indirecte projectkosten. In Nederland werd in 2025 onder meer geïnvesteerd in School for Justice Nederland en in de migratie van monitoring- en evaluatiedata naar een online database. De kosten voor projecten in het buitenland bleven nagenoeg in lijn met de begroting. De personeels- en organisatiekosten vielen licht lager uit dan begroot.



Foto: Masami fundraising event

Per saldo sloot Free a Girl het jaar af met een positief resultaat van € 310.369, tegenover een begroot resultaat van € 125.000. Dit resultaat biedt ruimte om de organisatie financieel weerbaarder te houden en om gericht te blijven investeren in projecten en programmaontwikkeling in 2026.

Financieel overzicht

12

KENGETALLEN EN DOELBESTEDING

De bestedingen aan de doelstelling bedroegen in 2025 74% van de totale baten en 84% van de totale lasten. Daarmee bleef het aandeel van de doelbesteding ten opzichte van de lasten gelijk aan 2024. Het percentage doelbesteding ten opzichte van de baten lag lager dan in 2024. Dit komt doordat de totale baten in 2025 hoger uitkwamen dan begroot, waarbij een belangrijk deel van deze extra baten in december werd ontvangen. Deze middelen konden daardoor niet meer volledig in hetzelfde jaar worden besteed. Het positieve resultaat wordt ingezet om de financiële weerbaarheid van de organisatie te versterken en om onze programma's in 2026 gericht voort te zetten en verder te versterken.

De kosten voor eigen fondsenwerving bedroegen in 2025 12% van de baten uit eigen fondsenwerving, exclusief baten uit acties van derden. Dit percentage lag lager dan in 2024, Dit laat zien dat de verhouding tussen de gemaakte kosten en de gerealiseerde baten uit eigen fondsenwerving in 2025 is verbeterd. De kosten voor beheer en administratie bedroegen 6% van de totale lasten en bleven daarmee gelijk aan 2024.

Kengetallen	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
% kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (excl. baten acties van derden)	12%	14%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale baten	74%	82%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale lasten	84%	84%
% kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten	6%	6%

Financieel overzicht

12

RESERVES

Free a Girl voert een reservebeleid dat gericht is op continuïteit, financiële weerbaarheid en zorgvuldige besteding van middelen aan de doelstelling. De organisatie houdt een continuïteitsreserve aan om korte termijn risico's op te vangen en om zeker te stellen dat Free a Girl ook bij tegenvallende inkomsten of onverwachte ontwikkelingen aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 500.000. Deze norm wordt gehanteerd als ondergrens voor de financiële buffer die nodig is om de organisatie op korte termijn wendbaar en weerbaar te houden. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt periodiek beoordeeld in relatie tot de omvang van de organisatie, de aangegane verplichtingen en de risico's in de financiering.

Naast de continuïteitsreserve kent Free a Girl een bestemmingsreserve. Deze bestaat uit middelen die zijn gereserveerd voor de financiering van toekomstige projectactiviteiten. Hiermee kan Free a Girl aangegane verplichtingen en geplande programma-activiteiten ook in volgende jaren zorgvuldig uitvoeren.

Het positieve resultaat over 2025 wordt ingezet in lijn met het reservebeleid. Dit betekent dat beschikbare overschotten worden gebruikt om de continuïteitsreserve op peil te houden, de financiële weerbaarheid van de organisatie te versterken en gerichte investeringen in projecten en programmaontwikkeling in 2026 mogelijk te maken. De omvang en mutaties van de reserves zijn nader toegelicht in de jaarrekening.



Foto: Nepal project visit

Na de belangrijke stappen die in 2025 zijn gezet, staat 2026 voor Free a Girl in het teken van doorontwikkeling, versterking en verdere verankering van onze programma's. Daarbij bouwen we voort op de ingezette koers en blijven we investeren in de kwaliteit, continuïteit en impact van ons werk.



Met de afronding van Down to Zero verschuift de organisatie verder naar een volgende fase, waarin de kern van het werk overeind blijft: kinderen bevrijden uit seksuele uitbuiting en survivors ondersteunen bij herstel en gerechtigheid. Tegelijk ligt in 2026 de nadruk op verdere versterking van de aanpak, verdieping van kennis, gerichte beleidsbeïnvloeding en een bredere, stabielere financieringsbasis.

IN 2026 WERKT FREE A GIRL VANUIT VIER PRIORITEITEN.

De eerste is de verdere versterking van Rescue en School for Justice als strategische uitvoeringsprogramma's. Daarbij ligt de nadruk op versterking van online onderzoek, snellere routes naar zorg, verdere uitbouw van School for Justice in Nederland en verbeterde impactmeting.

De tweede prioriteit is inhoudelijke verdieping op twee thema's die voor de verdere ontwikkeling van de organisatie richtinggevend zijn: het doorbreken van straffeloosheid en het versterken van duurzaam herstel. In 2026 worden inzichten uit onderzoek naar drempels in de rechtsgang en uit de verdere ontwikkeling van een strategisch nazorgkader vertaald naar programma's, partnerschappen en beleidsbeïnvloeding.

De derde prioriteit is bewustwording en lobby. Free a Girl blijft zich inzetten voor sterkere wetgeving en meer politieke en maatschappelijke aandacht voor online seksueel kindermisbruik en transnationaal seksueel kindermisbruik. In 2026 krijgt dit onder meer vorm via een publiekscampagne rond de CSAM-verordening, een strategische kennissessie en verdere agendering van deze thema's in media en politiek.

De vierde prioriteit is duurzame financiering. Met het aflopen van de meerjarige overheidsfinanciering zet Free a Girl in 2026 verder in op spreiding van inkomsten, versterking van particuliere betrokkenheid en duurzame relaties met bedrijven en fondsen. Daarmee werkt de organisatie aan een financieringsbasis die beter past bij de volgende fase van haar ontwikkeling.



Foto: Ambassadeursreis Nepal

Om ook in de toekomst verschil te kunnen blijven maken, moet Free a Girl inhoudelijk sterk, financieel gezond en organisatorisch wendbaar blijven. In 2026 ligt de nadruk daarom op het versterken van de strategische programma's. Ook bouwen we onze aanpak verder uit met kennis en impactdata. Daarnaast verbreedt Free a Girl de inkomstenbasis. We spreiden inkomsten beter en verdiepen de relaties met particuliere donateurs, bedrijven en fondsen. Zo zorgen we ervoor dat Free a Girl haar missie ook na het wegvallen van de meerjarige overheidssubsidie kan blijven uitvoeren.

Financieel gaat Free a Girl in 2026 uit van een sluitende begroting met € 2.037.000 aan baten en € 2.037.000 aan lasten. Daarmee kiest de organisatie voor financiële consolidatie, met ruimte voor verdere programma ontwikkeling binnen een bredere en duurzamere inkomstenmix.



Foto: Our Daughters Our Future event



Foto: Masami fundraising event

Begroting 2026

14

BEGROTING 2026	EURO
Baten	
Particulieren	900.000
Bedrijven	400.000
Loterij-organisaties	5.000
Baten van Overheden	30.000
Baten van Instellingen	690.000
Baten als tegenprestatie voor levering goederen en diensten	5.000
Overig	7.000
TOTAAL	2.037.000
Lasten	
Projectkosten Nederland	145.000
Projectkosten Buitenland	921.000
Directe en Indirecte Projectkosten	150.000
Personeelskosten	630.000
Huisvestingslasten	15.000
Kantoor en algemeen	75.000
Uitbesteed werk	2.000
Marketingkosten	99.000
TOTAAL	2.037.000
RESULTAAT	0

Jaarrekening

14

BALANS PER 31 DECEMBER 2025	No	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVA		Euro	Euro
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	1		
Verbouwingen		0	0
Inventaris		5.087	4.515
		5.087	4.515
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen			
Debiteuren	2		7.500
Vorderingen op verbonden partijen	3		59.590
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	431	426
Overige vorderingen en overlopende activa	5	20.864	15.239
		21.295	82.755
Liquide middelen	6	1.461.269	1.167.580

TOTAAL ACTIVA		1.487.651	1.254.850
PASSIVA			
Stichtingsvermogen			
Continuïteitsreserve	7	500.000	450.000
Bestemmingsreserve	8	740.445	480.076
Kortlopende schulden			
Vooruitontvangen subsidie	9	62.184	130.346
Vooruitontvangen bedragen	10	118.223	138.367
Schulden aan leveranciers en project partners	11	32.120	16.171
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	13	34.679	39.89
		247.206	324.774
TOTAAL PASSIVA		1.487.651	1.254.850

Jaarrekening

14

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER	No	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
		<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Baten	14			
Baten van particulieren		903.211	600.000	528.590
Baten van bedrijven		389.389	385.000	307.569
Baten van loterij-organisaties		3.067	0	0
Baten van subsidie van overheden		749.553	750.000	724.225
Baten van andere organisaties zonder winststreven		645.532	530.000	718.032
Baten van evenementen		0	145.000	57.032
Baten overige		13.613		-
TOTAAL BATEN		2.704.365	2.410.000	2.335.448
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	15	2.010.841	1.919.289	1.909.071
Lasten in verband met werving baten	16	233.090	222.478	227.226
Kosten beheer en administratie	17	150.065	143.233	133.62
TOTAAL LASTEN		2.393.996	2.285.000	2.269.917
Saldo van baten en lasten		310.369	125.000	65.531

Jaarrekening

14

Resultaat Bestemming				
Bij: Saldo na toevoeging bestemmingsreserve		260.369		15.531
Bij: Saldo na toevoeging Continuïteitsreserve		50.000		50.000
Totaal		310.369		65.531

Kengetallen		Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
% kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (excl. baten acties van derden)		12%		14%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale baten		74%		82%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale lasten		84%		84%
% kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten		6%		6%

KASTROOMOVERZICHT	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	310.369	65.531
Aanpassingen voor		
Waardevermindering deelneming	0	0
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	2.086	1.680
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	61.460	-41.403
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	-77.568	88.286
	-16.108	46.883
Kasstroom uit operationele activiteiten	296.347	114.094
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-2.658	-4.847
Investerings financiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.658	-4.847

Mutatie geldmiddelen	293.689	109.247
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	1.167.581	1.058.334
Mutaties in boekjaar	293.689	109.247
Stand per eind boekjaar	1.461.270	1.167.581

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene toelichting

Stichting Free a Girl Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Koepelplein 1E, 2031 WL, Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34308169.

Grondslagen voor financiële verslaggeving:

De jaarrekening is ingericht volgens in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winststreven en RJ 650 - Fondsenwervende instellingen en de algemene hoofdstukken zoals die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling dat de stichting haar activiteiten in de toekomst zal voortzetten: de continuïteitsveronderstelling.

In 2025 behaalde Free a Girl een positief resultaat van € 310.369. Dit resultaat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor een bedrag van € 260.369 en aan de continuïteitsreserve voor een bedrag van € 50.000. De continuïteitsreserve is daarmee gestegen tot € 500.000 per 31 december 2025.

Free a Girl houdt een continuïteitsreserve aan om korte termijn risico's op te vangen en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. De bestemmingsreserve bestaat uit baten die zijn gereserveerd voor de financiering van toekomstige projectactiviteiten.

Resultaat Bestemming	Euro
Bij: Saldo na toevoeging bestemmingsreserve	260.369
Bij: Saldo na toevoeging Continuïteitsreserve	50.000
Totaal	310.369

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Activa worden in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de activa een kostprijs of een waarde hebben waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden ook voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

In de balans opgenomen activa of verplichtingen blijven op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot de activa of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Fiscale positie

De Belastingdienst merkt stichting Free a Girl aan als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot de activa zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van de activa betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. De vorderingen worden gebruikt voor de bedrijfsvoering en directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-Courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. Aangezien bij kortlopende financiële instrumenten de reële waarde, nauwelijks afwijkt van de nominale waarde, wordt hiervoor de nominale waarde gehanteerd. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periodes waarop zij betrekking hebben.

Baten/lasten/resultaat

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van de activa of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van de activa of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen

Baten

Onder baten eigen fondsenwerving wordt verstaan: de gedurende het boekjaar ontvangen inkomsten van organisaties zonder winststreven, bedrijven, sponsors, donateurs en vermogensfondsen. Baten van particulieren en bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. In de baten van particulieren vallen ook de baten uit nalatenschappen.

Baten uit subsidies worden toegerekend naar rato van de voortgang van de activiteiten waarvoor de subsidie is toegekend. Subsidies van overheden worden in het jaar waarop deze betrekking hebben volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten.

Lasten

De verdeling van de organisatiekosten naar de 'kosten eigen fondsenwerving', 'kosten werving overige baten', 'kosten beheer en administratie' en 'kosten doelstelling' is geschied op basis van het feitelijk beslag van deze kosten en een onderbouwde toerekening van de aanbestedingen.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopende activa voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Jaarrekening

14

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA	Verbouwingen	Inventaris	Totaal
Vaste activa			
1. Materiële vaste activa			
Stand per 1 januari 2025			
Aanschaffingswaarde	30.801	61.675	92.476
Cumulatieve afschrijvingen	-30.801	-57.161	-87.962
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	4.514	4.514
Mutaties			
Investerings	0	2.658	2.658
Afschrijvingen	0	-2.086	-2.086
Saldo mutatie	0	572	572
Stand per 31 december 2025			
Aanschaffingswaarde	30.801	64.333	95.134
Cumulatieve afschrijvingen	-30.801	-59.247	-90.048
Boekwaarde per 31 december 2025	0	5.087	5.087

Afschrijvingspercentages	10%	20% en 33%	
<i>De materiële vaste activa bestaan uit verbouwing, kantoorinventaris en inrichtingen en elektronica. Wij hanteren het volgende afschrijvingsschema.</i>			
<i>Wij hanteren het volgende afschrijvingsschema.</i>			
<i>- Verbouwing - 10 jaar;</i>			
<i>- Kantoorinventaris - 5 jaar;</i>			
<i>- Elektronica - 3 jaar.</i>			

Jaarrekening

14

VLOTTENDE ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vlottende activa		
Vorderingen		
2. Debiteuren		
Handelsdebiteuren	0	7.500
3. Vorderingen op verbonden partijen		
Vorderingen op Free a Girl Global en Free a Girl USA		59.590
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen omzetbelasting		
Omzetbelasting	0	0
Loonheffing	431	426
5. Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	16.642	3.029
Overlopende activa (vooruitbetaalde bedragen)	4.222	12.210
De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.		

6. Liquide middelen		
Rabobank, betaalrekening #799	162.260	282.998
Rabobank, spaarrekening #480	1.200.000	800
Triodos Bank, rekening-courant #164	99.009	84.582
De liquide middelen staan ter beschikking van de stichting.		

Jaarrekening

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
7. Stichtingsvermogen		
In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari 2025	450.000	400.000
Uit resultaat toewijzing	50.000	50.000
Stand per 31 december 2025	500.000	450.000
8. Bestemmingsreserve	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari 2025	480.077	464.546
Uit resultaat toewijzing	260.369	15.531
Stand per 31 december 2025	740.446	480.077
Informatieverschaffing over overige reserves		
Het bestuur streeft ernaar dat de continuïteitsreserve voldoende gevuld is om minimaal een half jaar de vaste jaarlijkse kosten van de stichting te kunnen betalen. Dit om continuïteit van de stichting te garanderen als de fondsenwerving tijdelijk terugloopt. De dotaties aan de reserves zijn gedaan op basis van het bestuursbesluit van 11 mei 2026, en formeel bekrachtigd middels het schriftelijke besluit van de Raad van Commissarissen en de directeur-bestuurder.		
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen subsidie		
9. Vooruitontvangen subsidie	62.184	130.346
10. Vooruitontvangen bedragen	118.223	138.367

11. Schulden aan leveranciers en handelskrediet		
Crediteuren	32.120	16.171
12. Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	0	0
Loonheffing	0	0
13. Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	14.416	13.596
Reservering vakantiedagen	18.936	21.082
Overlopende passiva	1.326	5.214
	34.678	39.892

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

De huur voor het kantoor van Free a Girl bedraagt € 1.027 per maand en wordt maandelijks vooraf betaald. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 12.324. Het huurcontract loopt tot en met 31 december 2025. Daarna wordt de overeenkomst telkens stilzwijgend verlengd met één jaar, met een opzegtermijn van drie maanden.

De huur voor de opslagruimte bedraagt € 404 per maand tot en met mei 2026 en € 420 per maand vanaf juni 2026. De huur wordt maandelijks vooraf betaald. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 4.960. Het huurcontract is aangegaan voor onbepaalde tijd.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

14. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten	Euro	Euro	Euro
Baten van particulieren	903.211	600.000	528.590
Baten van bedrijven	389.389	385.000	307.569
Baten van loterij-organisaties	3.067	0	0
Baten van subsidie van overheden	749.553	750.000	724.225
Baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting)	645.532	530.000	718.032
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	0	145.000	57.032
Baten overige	13.613		0
TOTAAL BATEN	2.704.365	2.410.000	2.335.448

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER BATEN

- De totale baten van de organisatie waren in 2025 12% hoger dan begroot en 16% hoger dan in 2024. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door hogere baten van particulieren, hogere bijdragen van bedrijven, hogere baten van andere organisaties zonder winststreven en baten uit evenementen. Conform de richtlijnen worden subsidies pas als baten verantwoord wanneer de bijbehorende kosten zijn gemaakt.
- De baten van particulieren waren 51% hoger dan begroot en 71% hoger dan in 2024. Deze stijging sluit aan bij de extra inzet die in 2025 is gedaan op particuliere fondsenwerving, onder meer via kom-in-acties en campagnes. Bijzondere campagnes en evenementen in dit verband zijn de fondsenwervende acties Our Daughters Our Future en 5K Free a Girl waarmee in 2025 191.658 euro is opgehaald. Daarnaast zorgde de Netflix-serie van founder Yolanthé Cabau voor veel extra aandacht voor Free a Girl.
- De baten van bedrijven vielen 1% hoger uit dan begroot en lagen 27% hoger dan in 2024. Deze stijging weerspiegelt vooral de grotere inzet op commerciële fondsenwerving in 2025. Free a Girl heeft op dit vlak extra capaciteit ingezet, met het oog op verdere groei van deze inkomstenbron.
- De baten uit subsidies van overheden waren nagenoeg conform de begroting en lagen 4% hoger dan in 2024. Subsidies worden als baten verantwoord op basis van de gemaakte subsidiabele kosten. Ontvangende subsidiebedragen waarvoor de bijbehorende kosten nog niet zijn gemaakt, zijn als verplichting op de balans opgenomen onder vooruitontvangen bedragen.
- De baten van andere organisaties zonder winststreven waren 22% hoger dan begroot en 10% lager dan in 2024. De daling ten opzichte van 2024 was voorzien en in de begroting opgenomen, onder meer vanwege het eindigen van een meerjarige subsidie. De uiteindelijke baten vielen hoger uit dan begroot doordat in samenwerking met Free a Girl Global fondsenwervende activiteiten zijn opgezet en nieuwe fondsen een overeenkomst met Free a Girl sloten. Daarnaast ontving Free a Girl in het vierde kwartaal van 2025 bijdragen van verschillende instellingen voor projecten in 2026. Deze bedragen zijn geregistreerd als vooruitontvangen bedragen en worden in 2026 als baten verantwoord.
- De overige baten bedroegen € 13.613 en zijn rente-inkomsten van de spaarrekening.

IHET INCIDENTELE OF STRUCTURELE KARAKTER VAN DE SUBSIDIEBATEN

Samen met de organisaties Terre des Hommes, Defence for Children/ECPAT, Conexion, CRC Asia en Plan Nederland is Free a Girl onderdeel van de alliantie 'Down to Zero, SUFASEC Step Up the Fight Against Sexual Exploitation of Children, 2023-2026. Deze subsidies kennen een jaarlijks budget. Free a Girl werkt binnen DTZ/SUFASEC in Bangladesh, India, Nepal, Thailand en Laos en rapporteert aan Terre des Hommes, de penvoerder van het programma. De verantwoording van DTZ/SUFASEC over 2025-2026 wordt in mei 2026 ingediend.

15. Besteed aan doelstellingen	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Projecten Free a Girl	215.921	65.000	166.862
Projecten partnerorganisaties	1.794.920	1.854.289	1.742.209
	2.010.841	1.919.289	1.909.071
16. Lasten in verband met werving baten	233.090	222.478	227.226
17. Kosten beheer en administratie	150.065	143.233	133.620
TOTAAL LASTEN	2.393.996	2.285.000	2.269.917

De uitgaven aan projecten in Nederland waren in 2025 hoger dan begroot. Dit is grotendeels het gevolg van de start van het School for Justice programma in Nederland en het opzetten van het Access to Justice programma. Daarnaast vond onderbesteding plaats binnen bepaalde projecten van partnerorganisaties, doordat activiteiten zijn doorgeschoven naar 2025 of projecten later zijn gestart dan gepland.

De kosten voor fondsenwerving waren 5% hoger dan begroot, vanwege het aannemen van een extra personeelslid.

De kosten voor beheer en administratie lagen 5% hoger dan de begroting, met name door stijgende prijzen en extra uitgaven in IT-structuur.

Lonen en Salarissen	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Lonen en Salarissen	427.549	430.000	347.547
Sociale lasten	81.390	85.000	74.814
Pensioen	0	0	0
Overige personeelskosten	25.252	40.000	34.967
Totaal	534.191	555.000	457.328

De loonkosten waren in 2025 4% lager dan begroot. Dit verschil wordt verklaard door een ontvangen ziektekostenvergoeding van de verzekeraar aan het begin van het jaar. Zonder deze vergoeding zouden de loonkosten in lijn zijn geweest met de begroting.

GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS (FTE)

Eind boekjaar 2025 waren bij Free a Girl gemiddeld 9.25 fte (jaar 2024 6.25 fte) werknemers (directie 1, projecten 2, marketing/communicatie 5, HR/Financiën 1) in dienst op basis van een 36-urige werkweek. Het aantal FTE is gestegen in vergelijking met 2024 omdat wij een nieuwe marketing-/communicatie medewerker hebben in dienst genomen en er verschillende stagiaires hebben bijgedragen aan de missie van Free a Girl gedurende het jaar.

BEZOLDIGING BESTUURDERS

	31/12/2025	31/12/2024
Naam	Kelly Schut	Kelly Schut
Functie	Directrice	Directrice
Aard	onbepaalde Tijd	bepaalde Tijd
Uren	36	36
Parttime percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Jaarinkomen	Euro	Euro
Bruto loon/salaris	84.767	78.137
Vakantiegeld	7.036	6.485
Oudedagsvoorziening	6.781	6.251

Oudedagsvoorziening	6.781	6.251
Totaal	98.584	90.873
SV Lasten werkgever	14.685	15.887
Belastbare vergoeding/bijtelling	300	300
Totaal	113.568	107.060

De belastbare vergoeding betreft een vergoeding voor telefoonkosten. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Evenmin zijn dergelijke voorzieningen verstrekt aan leden van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Commissarissen kunnen wel gemaakte reiskosten declareren.

De Raad van Commissarissen heeft, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de overige bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt vanaf heden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid en de directiebeloning volgt Free a Girl de salarisschalen van de overheid (BBRA). Om te beoordelen of de bezoldiging binnen de toegestane grenzen van de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties valt, is de Hay-methode voor functie-evaluatie toegepast, zoals vastgelegd in deze regeling.

Op basis van zogenoemde zwaarte criteria bepaalt de regeling een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Free a Girl is uitgevoerd door de remuneratiecommissie. Dit resulteerde in een BSD-score van 395, waardoor schaal G van toepassing is met een maximaal jaarinkomen van €168.080 (1 FTE / 12 maanden).

Jaarrekening

14

Voor de toetsing aan de geldende maxima bestaat het relevante werkelijke jaarinkomen van de directie in 2025 uit een basissalaris van €84.767, vermeerderd met een vakantietoeslag van €7.036. Daarnaast ontving de directie €6.781 ten behoeve van een oudedagsvoorziening. Het totale bruto jaarinkomen bedraagt daarmee €98.584. Deze beloning blijft binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen en betalingen, evenals de overige beloningen op termijn, blijven binnen de vastgestelde maximumbedragen. Bovendien staan de belaste vergoedingen, bijtellingen en overige beloningen op termijn in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening nader toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Bestemming	Besteed aan doelstelling		Werving baten fondsenwerving	Beheer en Admin	Totaal 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	<i>Projecten partnerorg</i>	<i>Projecten Free a Girl</i>					
Subsidie en bijdragen	1.259.744	151.541	163.592	105.322	1.680.198	1.570.000	1.601.679
Personeelskosten	401.152	48.257	52.094	33.539	535.041	555.000	457.251
Publiciteit en communicatie	32.985	3.968	4.284	2.758	43.995	70.000	92.967
Kantoor en algemene	52.752	6.346	6.850	4.410	70.359	63.000	60.021
Huisvestingskosten	9.421	1.133	1.223	788	12.565	15.000	19.198
Uitbesteed werk	37.302	4.487	4.844	3.119	49.752	10.000	37.121
Afschrijvingen	1.564	188	203	131	2.086	2.000	1.680
Totaal	1.794.920	215.921	233.090	150.065	2.393.996	2.285.000	2.269.917

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Stichting Free a Girl Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Free a Girl Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Free a Girl Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De staat van baten en lasten over 2025;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Free a Girl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's Hertogenbosch, 30 juni 2026
Q-Concepts Accountancy B.V.

Ondertekenaar1

drs. T. Kolen AA

2025



**LIFE CAN BE
REWRITTEN**

Geovana, change agent School for Justice Brazil 2025

