



**JAARVERSLAG 2020**

**FREE A GIRL**

**FREE  
A  
GIRL**

**Qconcepts**  
dedicated accountants

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Stichting Free a Girl  
Hendrik Figeeweg 3 G-10  
2031 BJ HAARLEM  
+31232049400  
[www.freeagirl.nl](http://www.freeagirl.nl)  
[info@freeagirl.nl](mailto:info@freeagirl.nl)

Kamer van Koophandel Amsterdam: 34308169  
Rabobank IBAN: NL 40 RABO 0306898799  
BIC: RABONL2U  
BTW-nummer: 8197.48.948.B.01



## VOORWOORD

Op 11 maart 2020 maakte de World Health Organization bekend dat Covid-19 een officiële pandemie was. Dit had enorme consequenties voor het werk van Free a Girl. Zowel voor de fondsenwerving, als voor de activiteiten gericht op het bestrijden van seksuele uitbuiting van kinderen werd alles in één klap onzeker. Het jaarlijkse en tevens grootste fondsenwervende evenement 'Lock me Up-Free a Girl actie' kon bijvoorbeeld geen doorgang vinden en dit betekende minder inkomsten. Fondsenwerving stond sowieso vanaf dat moment stil. Heel Nederland verkeerde in onzekerheid, bedrijven vielen om, mensen raakten hun baan kwijt en velen werden ziek. Het hele land stond even stil, met alle gevolgen van dien. Voor Free a Girl was het op dat moment ook nog niet helder hoe groot de impact was die Covid-19 op ons werk zou hebben. Pas in de maanden die volgden werd ons dit maar al te duidelijk. De bordeelgebieden waren dicht maar het ronselen van kinderen ging door. 168 miljoen kinderen konden wereldwijd niet naar school. Kinderen besteedden dus meer tijd achter hun computer of telefoon en de kans dat ze in contact konden komen met handelaren en uitbuiters nam hierdoor toe. De armoede in de toch al kwetsbare gemeenschappen waar Free a Girl werkzaam is steeg nog meer. Dit leidde tot extreme wanhoop bij velen en het treffen van verregaande maatregelen om inkomsten te verwerven. Kinderen moesten ook gaan werken, werden makkelijk meegegeven aan mensenhandelaren of werden uitgehuwelijkt, met alle risico's van dien. Pooiers gingen online te werk en kinderen werden via bestelservices thuis of in een hotel afgeleverd. Er moest immers geld verdiend worden.

Actiegerichtheid zit in het DNA van Free a Girl: bij de pakken neerzitten was geen optie. Wat betreft fondsenwerving hebben we de strategie aangepast waardoor we ook in de toekomst minder kwetsbaar zijn. Dankzij de inzet van ambassadeurs via onlinekanalen zoals social media, hebben we een hele nieuwe doelgroep bereikt en hen weten te engageren. Dit heeft geleid tot 2,5 keer zoveel volgers op onze onlinekanalen en inkomsten vanuit donateurs. We hebben de contacten met de grote gevers vanuit familiestichtingen en het bedrijfsleven goed weten te onderhouden en hun steun voor vaak meerdere jaren weten vast te leggen. De bijdrage van 1 miljoen euro van de Nationale Postcode Loterij mochten we flexibel inzetten en hebben we over 2 jaren verdeeld. Zo konden we inspringen op noodprojecten en bestaande initiatieven voortzetten. Ook het Ministerie van Buitenlandse Zaken zijn we dankbaar voor het voortzetten van hun steun middels de eenjarige programma's 'Voice for Change' (2020-2021) en 'Building Back Better' (2021-2022).

Ik wil iedereen enorm bedanken die zich op welke manier dan ook heeft ingezet om de missie van Free a Girl te gaan steunen of te blijven steunen. De nieuwe donateur van 18 jaar die iedere maand 1 euro doneert, de ondernemer die in deze tijd toch business partner is geworden, onze collega's in het veld die online trainingen volgen om straks ook de meisjes en uitbuiters online te kunnen vinden en Sinaj, de eerste studente van het School for Justice programma die ondanks Covid-19 afgestudeerd is en zich advocaat mag noemen.

Lieve groeten,

Evelien Hölsken - Oprichter/Directeur

# INHOUDSOPGAVE

<b>1. Dit is Free a Girl</b>	<b>5</b>	4.2 Business partners	24
1.1 Missie	5	4.3 Overheden, instellingen & stichtingen	24
1.2 Visie	5	4.4 Internationale fondsenwerving	25
1.3 Kernwaarden	5	4.5 Reflectie jaarplan	25
1.4 Dit willen wij bereiken	6	<b>5. Doorkijk naar 2021</b>	<b>26</b>
1.5 Dit is hoe wij dat doen	6	<b>6. Organisatie</b>	<b>27</b>
<b>2. Stoppen seksuele uitbuiting van kinderen</b>	<b>9</b>	6.1 Werkorganisatie	27
2.1 Bevrijdingen	9	6.2 Bestuur	27
2.2 Aanpak van straffeloosheid	11	6.3 Raad van Toezicht	27
2.3 Rehabilitatie	11	6.4 Comité van Aanbeveling	28
2.4 Re-integratie	12	6.5 Transparantie	28
2.5 Preventie	13	6.6 Beleidsdocumenten	28
2.6 Lobby & advocacy	14	6.7 Risicoanalyse	28
2.7 Speciale programma's	14	6.8 Financiën	30
2.7.1 School for Justice	14	<b>7. Jaarrekening</b>	<b>31</b>
2.7.2 Smart Rescue	15	7.1 Balans per 31 december 2020	32
2.7.3. Down to Zero	16	7.2 Staat van baten en lasten over 2020	33
2.8 Reflectie Jaarplan 2020	18	7.3 Kasstroomoverzicht over 2020	34
<b>3. Het vergroten van bewustwording</b>	<b>20</b>	7.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	34
3.1 Mediaoverzicht	20	7.5 Toelichting op de balans per 31 december 2020	38
3.2 Bijzondere momenten	20	7.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	41
3.3 Communicatie met belanghebbenden	21	<b>Bijlage: Controleverklaring</b>	<b>45</b>
3.4 Integriteit en klachtenprocedure	22		
3.5 Reflectie jaarplan	23		
<b>4. Particuliere fondsenwerving</b>	<b>24</b>		
4.1 Particuliere fondsenwerving	24		



# 1. DIT IS FREE A GIRL

Free a Girl streeft een wereld na zonder seksuele uitbuiting van kinderen. We geven meisjes die zijn opgesloten in bordelen hun vrijheid terug. We richten ons op de ergste vormen van seksuele uitbuiting, zoals de Indiase bordelen waar alleen lokale mannen komen, de dancing bars in Nepal en de Braziliaanse favelas waar duizenden meisjes worden misbruikt.

In 2020 was Free a Girl in 7 landen actief. We bevrijden slachtoffers uit een situatie van seksuele uitbuiting via lokale bevrijdingsorganisaties, die samenwerken met de politie. Bevrijde meisjes worden opgevangen in opvanghuizen en ontvangen daar zorg. Deze zorg varieert van het geven van medische en psychische hulp, tot het aanbieden van scholing en het leren van een vak. We investeren in onderwijs om de meisjes te re-integreren in de maatschappij en een toekomst te bieden, en zo dus te voorkomen dat zij opnieuw slachtoffer worden.

Daarnaast bieden onze partners juridische ondersteuning en bereiden zij de meisjes voor op hun terugkeer naar huis. Indien dit laatste niet mogelijk is, helpen we hen te re-integreren in de maatschappij en een zelfstandig leven op te bouwen. In de landen waar wij werken, pakken we ook de straffeloosheid aan, omdat maar weinig daders veroordeeld worden voor het leed dat zij aanrichten. Free a Girl brengt daar door campagnes verandering in.

## 1.1 MISSIE

Free a Girl bestrijdt seksuele uitbuiting van kinderen en pakt straffeloosheid aan.

## 1.2 VISIE

Een wereld zonder seksuele uitbuiting van kinderen. Elk kind heeft het recht om op te groeien in een veilige omgeving en alle kinderen in de wereld moeten worden beschermd tegen iedere vorm van uitbuiting.

## 1.3 KERNWAARDEN

- **Actiegericht:** Wij zetten ons actief in om de seksuele uitbuiting van minderjarigen te voorkomen en bestrijden. Indien nodig rammelen we aan de gevestigde systemen.
- **Resultaatgericht:** Wij zijn een professionele organisatie die doelen heeft en we streven ernaar deze doelen te behalen. Dit verwachten we ook van onze partners.
- **Effectief:** We hebben ons in ons twaalfjarig bestaan bewezen. Er zijn plekken waar bijna geen minderjarige meisjes meer misbruikt worden, meer mensen in lokale gemeenschappen zijn op de hoogte van praktijken van mensenhandelaren en er zijn bijna 5.000 meisjes bevrijd uit bordelen in Azië. Duizenden meisjes hebben weer een toekomst.
- **Transparant:** Wij geven openheid van zaken, zowel over onze manier van werken als over onze bedrijfsvoering. Cijfers, feiten en werkzaamheden worden jaarlijks vastgelegd in het jaarverslag, welke op de website gepubliceerd staat.
- **Onderscheidend:** Free a Girl is een kleine organisatie met een wereldwijde ambitie. In vergelijking met andere organisaties kunnen we snel schakelen en zijn we brutaal.

## 1.4 DIT WILLEN WIJ BEREIKEN

Free a Girl heeft twee mondiale doelstellingen:

1. **Seksuele uitbuiting van kinderen stoppen:** door eigen projecten te ontwikkelen en samen te werken met partnerorganisaties, werkt Free a Girl aan haar doelstelling om seksuele uitbuiting van kinderen te stoppen.
2. **Het publiek bewust maken van het bestaan van seksuele uitbuiting van kinderen, zodat ze de bestrijding ervan steunen.**

## 1.5 DIT IS HOE WIJ DAT DOEN

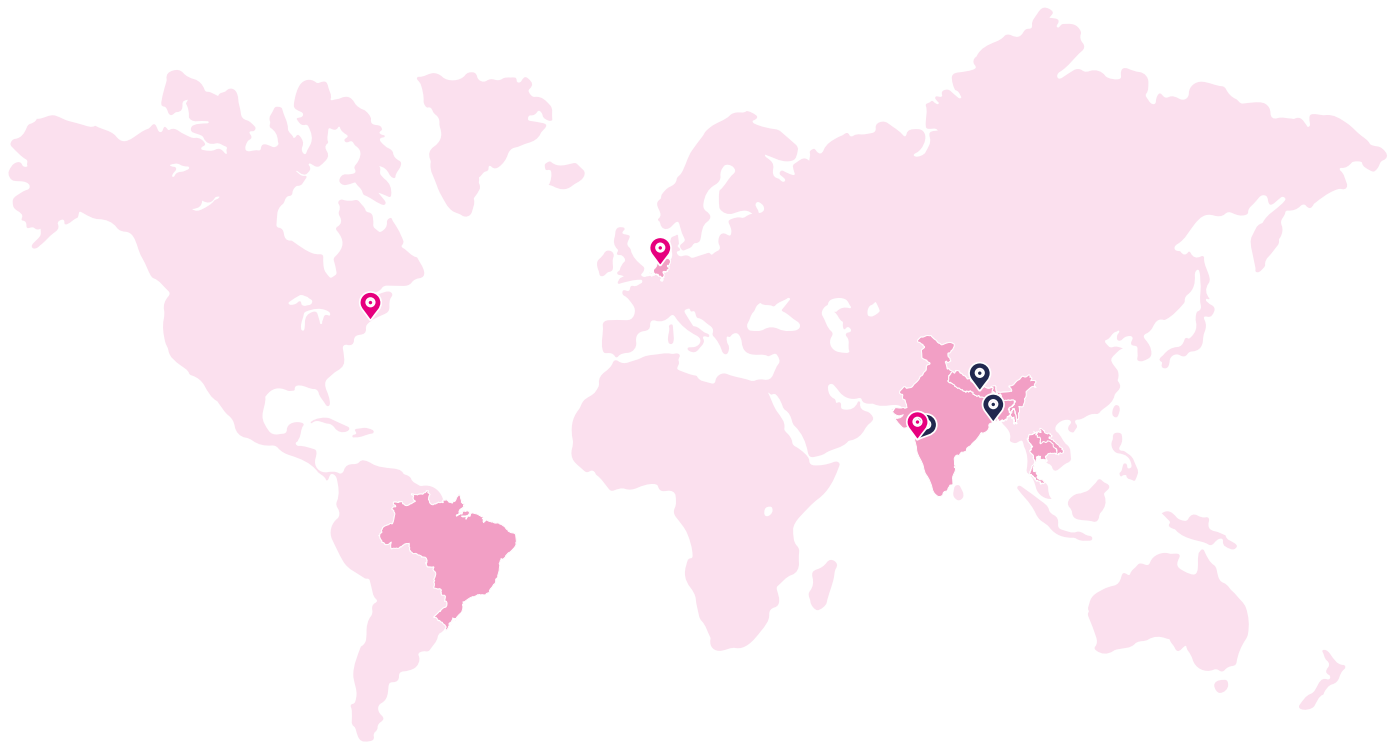
Om seksuele uitbuiting van kinderen te stoppen heeft Free a Girl de projecten in programmalanden onderverdeeld in verschillende resultaatgebieden:


- **Bevrijden:** door bordelen in te vallen en slachtoffers te bevrijden of door kinderen vroegtijdig te onderscheppen voordat zij slachtoffer zouden worden, voegt Free a Girl de daad bij het woord en pakt dit op een actiegerichte manier de problematiek aan. Hier geloven wij in, omdat we hiermee een duidelijk signaal afgeven. Seksuele uitbuiting van kinderen moet keihard worden aangepakt en ieder meisje dat vastzit, moet nu worden bevrijd.
- **Het aanpakken van straffeloosheid:** een van de belangrijkste oorzaken van het voortbestaan van seksuele uitbuiting van kinderen is de straffeloosheid. Free a Girl ondersteunt slachtoffers bij het bemachtigen van de juiste juridische documenten, het rapporteren van hun zaken bij het politiebureau, het verlenen van juridisch advies en het voorbereiden op hun rechtszaken (met oefen-rechtszaken).
- **Rehabilitatie:** onder rehabilitatie valt de financiering van opvanghuizen, beroepstrainingen, trainingen om een zelfstandig leven op te bouwen, medische hulp, traumatherapie en zowel niet-formeel als formeel onderwijs.
- **Re-integratie:** naast het continueren van aandacht voor het doorbreken van het stigma waarmee slachtoffers te maken krijgen, zullen we ons vooral inzetten op het vergroten van de werkgelegenheid. Dit is een essentieel element voor een succesvolle re-integratie.
- **Lobby & advocacy:** wij willen een duurzame verandering creëren en vinden het daarom belangrijk dat er lokaal draagvlak komt voor de strijd tegen seksuele uitbuiting van kinderen.
- **Preventie:** we voeren bewustwordingscampagnes in de gebieden waar veel meisjes wonen die een verhoogd risico lopen om verhandeld te worden. Hierbij gaat specifieke aandacht uit naar de kinderen die opgroeien in de bordeelgebieden: meisjes wiens moeder zich prostitueert en waarbij de kans extra groot is dat zij tot de volgende generatie zal behoren.

Bewustwording is een belangrijk onderdeel van onze strijd. Middels diverse campagnes en communicatieprojecten, zoals spraakmakende PR, de inzet van ambassadeurs en social media, realiseert Free a Girl de tweede doelstelling. Meer daarover is terug te lezen in hoofdstuk 3.

**WAAR FREE A GIRL STRIJDT VOOR EEN WERELD**

**ZONDER SEKSUELE UITBUITING VAN KINDEREN**



 **Programmalanden 2020:** Nederland, India, Nepal, Bangladesh, Thailand, Laos & Brazilië

 **Kantoren 2020:** Haarlem, New York & Mumbai

 **School for Justice:** Kolkata, Mumbai (India) & Kathmandu (Nepal)

## FREE A GIRL 2020 IN CIJFERS:



### BEVRIJDINGEN:

**266**

meisjes bevrijd

**12**

jongens bevrijd



### REHABILITATIE:

**824**

meisjes waren onderdeel van ons rehabilitatie programma en kregen de opvang en medische zorg die zij nodig hadden



### AANPAKKEN STRAFFELOOSHEID:

**284**

survivors zijn ondersteund bij het doen van aangifte en de begeleiding bij een rechtszaak

**270**

verdachten zijn opgepakt

**40**

studentes volgen een programma aan onze School for Justice in India & Nepal



### PREVENTIE:

**6.110**

meisjes én jongens deden mee met ons voorlichtingsprogramma over seksuele uitbuiting

**6.500.000**

inwoners bereikt met een mediacampagne over seksuele uitbuiting



### RE-INTEGRATIE:

**864**

survivors konden een traject volgen om weer zelfstandig te worden, waaronder diverse trainingen en beroepsopleidingen

**302**

survivors zijn herenigd met hun familie

**22**

survivors werden repatriëerd naar hun land van herkomst



### BEWUSTWORDING

**7.500.000**

mensen bereikt in Nederland met onze voorlichtingscampagnes en ambassadeurs



## 2. STOP SEKSUELE UITBUITING VAN KINDEREN

Door het ontwikkelen van eigen projecten zoals de School for Justice en samen te werken met partnerorganisaties, werkt Free a Girl aan haar doelstelling om seksuele uitbuiting van kinderen te stoppen. Free a Girl heeft de projecten in de programmalanden momenteel onderverdeeld in 6 resultaatgebieden: bevrijdingen, de aanpak van straffeloosheid, rehabilitatie, re-integratie, preventie en lobby & advocacy.

### 2.1 BEVRIJDINGEN

In 2020 heeft Free a Girl in India, Nepal, Laos en Bangladesh actief kinderen kunnen bevrijden uit situaties van seksuele uitbuiting. In deze vier landen hebben we in totaal **122 meisjes** kunnen bevrijden en **144 onderschept** voordat ze slachtoffer zouden worden. Voor wat betreft India en Nepal is dit gelukt mede dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij. Als gevolg van de Covid-19 pandemie werden bordelen en andere entertainmentlocaties gesloten waardoor het lastiger werd om meisjes te lokaliseren en bevrijdingsoperaties uit te voeren. Door de toenemende armoede en verschuiving van politieke aandacht werd de groep kwetsbaren steeds groter. In onze programmalanden hebben we daarom onze werkwijze moeten aanpassen om zoveel mogelijk meisjes te bevrijden.

In **India** werkt Free a Girl in 11 staten samen met partners en hebben we tijdens **48 invallen 62 minderjarige slachtoffers** bevrijd uit situaties van seksuele uitbuiting. **Twee minderjarigen** met een verhoogd risico op seksuele uitbuiting werden onderschept, **374 onderzoeken** leidden tot **140 invallen** en in totaal werden **206 mensenhandelaren en bordeelhouders** (waarvan 108 mannen) gearresteerd.

In **Laos** heeft Free a Girl dankzij de AFAS Foundation **21 meisjes** en **9 jonge vrouwen** uit situaties van seksuele uitbuiting bevrijd. Eén meisje en één vrouw met een verhoogd risico werden onderschept door ons team. In totaal is er op **46 locaties** onderzoek gedaan om slachtoffers op te sporen. Op dit moment is er geen formele samenwerkingsovereenkomst met de politie in Laos. Bijeenkomsten waren in 2020 niet mogelijk en worden daarnaast ook niet als prioriteit gezien. In Laos vindt een deel van de onderzoeken om slachtoffers op te sporen online en via social media plaats. De inzet van voormalige slachtoffers als change agents is tevens een effectief middel om het vertrouwen van slachtoffers te winnen. Dit contact kent echter een hoge moeilijkheidsgraad. Het kost veel tijd omdat slachtoffers vaak worden gecontroleerd door hun pooier en er dreiging van geweld is.

In **Nepal** zijn **32 meisjes bevrijd** en **114 onderschept** voordat zij in een situatie van seksuele exploitatie terecht kwamen. Als gevolg van de lokale lockdown zagen we dat volwassen vrouwen, die ook in dezelfde dancebars, hotels en kleine restaurants werkten, geen kant op konden zonder inkomen. Mede dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij hebben we hen kunnen voorzien in hun voornaamste levensbehoeften en hun vertrouwen kunnen winnen. Gedurende het jaar zijn zij geïnformeerd over de problematiek rondom seksuele uitbuiting van kinderen en mensenhandel, waardoor deze vrouwen onze teams nu inlichten over problemen en mistanden in hun eigen omgeving. Op deze manier hebben we een netwerk kunnen vormen om nog meer meisjes te bevrijden.

Grote bordeelgebieden in **Bangladesh** waren in het begin van de lockdown gesloten, maar ondanks deze uitdaging hebben we **6 meisjes bevrijd** en **15 meisjes** kunnen onderscheppen voordat zij slachtoffer zouden worden. Het jongste meisjes was **10 jaar oud** en werd door haar oom aan een bordeel verkocht. Eind 2020 is het onderzoek gestart naar online seksuele uitbuiting en de uitbreiding van onze werkzaamheden hierin.



## BEVRIJDING CASE STORY

Na bevrijdingen interviewen we meisjes hoe zij in de situatie van seksuele uitbuiting terecht zijn gekomen. Dit is het verhaal van Padma: Padma ontving in mei, tijdens de lockdown in India, een vriendschapsverzoek van een jongen, genaamd Pram Patil. Pram versierde haar met complimentjes over haar uiterlijk en haar leuke filmpjes op TikTok. De flirt gesprekjes sloegen om in verliefdheid bij Padma. Na amper 2 maanden besloot zij hem op te zoeken. Op het treinstation waar ze hadden afgesproken heeft Padma de hele dag naar hem gezocht en toen het donker werd besloot ze een hotelkamer te boeken vlak naast het station. 's Nachts verscheen Pram op een motor samen met een vriend. De hotel medewerker weigerde de jongens in haar kamer te laten. Dus verlieten ze met zijn drieën op de motor de stad en reisden af naar Pune, 1.900 kilometer verderop. Na aankomst smeerde hij sindoor op Padma's voorhoofd om aan te tonen hoe serieus zijn bedoelingen met haar waren (Sindoor is roodgekleurd poeder dat traditioneel wordt gebruikt op een Hindoestaanse trouwdag. Hier wordt het door de man op het voorhoofd van de vrouw gesmeerd). Na een paar dagen ontdekte Padma foto's op zijn laptop, foto's van Pram zelf met een vrouw en kind. Na hem hiermee te hebben geconfronteerd, gaf hij toe dat het zijn vrouw en kind waren. Dit leidde tot een gevecht en ernstige mishandeling van Padma. Hij nam haar telefoon in beslag, verwijderde haar Simkaart en plaatste foto's en video's op haar eigen social media die hij tijdens de seks van haar had gemaakt. Dit leidde tot grote schande in haar eigen omgeving, waardoor zij dacht niet meer naar huis te kunnen. Padma werd vastgehouden, verkracht, verhuurd en aan het werk gezet in hotelkamers. Vanuit dit hotel was zij in staat om stiekem haar ouders te bellen en hen te smeken om haar te komen redden. Pram dreigde meer foto's en video's te lekken als zij zich niet stilhield. Na haar heldhaftige belletje hebben haar ouders ons team kunnen inlichten en hebben wij haar kunnen traceren. We wisten ongeveer in welk gebouw hij haar vasthield en in de straat fietste Pram toevallig voorbij, hier werd hij onmiddellijk opgepakt. Padma werd bevrijd, met twee zwarte kringen om haar ogen en krassen op haar gezicht.

## 2.2 AANPAK VAN STRAFFELOOSHEID

De aanpak van straffeloosheid heeft bij Free a Girl twee onderdelen. Ten eerste het bieden van juridische hulp bij het aanklagen van een dader (mensenhandelaar of pooier) en ten tweede het creëren van een groter bewustzijn bij lokale politie en justitie om het probleem bespreekbaar(der) te maken.

In **India** hebben we **48 minderjarigen** en **8 volwassenen**, die als kind slachtoffer zijn geweest van seksuele uitbuiting, juridische bijstand kunnen verlenen om hun eigen procedure te starten. Daarnaast zijn er **165 bijeenkomsten** gehouden met politie en justitie over:

- De opkomende trends op het gebied van mensenhandel;
- De noodzaak van verhoogde waakzaamheid bij bronvervoer;
- De situatie na Covid-19 en de positie van kwetsbare meisjes en vrouwen.

Onze partner in **Laos** werkt samen met een lokale organisatie van advocaten (LDP) om slachtoffers van seksuele uitbuiting bij te staan. Binnen deze organisatie zijn **6 advocaten** getraind om aan **14 slachtoffers** en hun families juridische ondersteuning te bieden. Mede dankzij deze training zijn **2 daders** gearresteerd en is **1 dader veroordeeld** tot 12 jaar en 9 maanden gevangenisstraf en een geldboete.

**45 Slachtoffers** zijn in **Nepal** ondersteund bij het doen van aangifte en de begeleiding bij een rechtszaak. Daarnaast hebben wij **53 medewerkers** binnen politie, justitie en de overheid kunnen trainen in onderwerpen zoals corruptie, de implementatie van wetten en seksuele uitbuiting van kinderen.

Als gevolg van de Covid-19 crisis is het in **Bangladesh** een aantal maanden niet mogelijk geweest om bijeenkomsten met lokale politie te organiseren. Gelukkig kon dit worden hervat en hebben we met **38 medewerkers** binnen politie en justitie de problematiek rondom corruptie, zoals het doorspelen van belangrijke informatie over bevrijdingen en daders, kunnen bespreken. Zo werden de eerste stappen gezet om dit in de toekomst te voorkomen.

## 2.3 REHABILITATIE

Een bevrijding uit een situatie van seksuele uitbuiting is slechts het begin van een langrehabilitatie traject. In de meest ideale situatie kan een meisje na bevrijding snel terug naar haar liefdevolle familie. Helaas is dit niet altijd mogelijk als gevolg van geestelijke beperking of het ontbreken van een stabiele familiesituatie. In 2020 heeft Free a Girl voor alle slachtoffers een passend traject proberen te ontwikkelen. De Covid-19 crisis zorgde voor een uitbreiding van de ondersteuning bij de onzekere, kwetsbare en angstige situatie.

**48 minderjarige slachtoffers** in **India** kregen acute medische hulp en opvang. Alle slachtoffers die in deze rapportageperiode werden bevrijd ontvingen counseling en een aantal van hen werd ook **financieel ondersteund** om in eigen levensonderhoud te voorzien. Deze sessies blijven leerzaam voor onze partners omdat zij op deze manier op de hoogte blijven over de veranderende trends in mensenhandel door de verhalen van slachtoffers.

In **Brazilië** is ondersteuning geboden aan 54 meisjes in hun rehabilitatie traject. Hier leren zij vooral om opnieuw zelf in hun kracht te staan en hun trauma's te verwerken. Ook is het afgelopen jaar een bijzonder succes te vieren. We hebben de lokale partners namelijk gesteund om **financieel onafhankelijker** te worden door verschillende vormen van

fondsenwerving in de lokale omgeving te ontwikkelen. Dit is zelfs met alle uitdagingen van Covid-19 ontzettend goed gelukt en hier blijven wij een stijgende lijn in zien. Op deze manier kan Free a Girl enerzijds haar **impact vergroten** en ontstaat er anderzijds lokaal steeds meer **bewustzijn** en **draagvlak** voor de problematiek rondom seksuele uitbuiting. Hiermee kunnen lokale partners projecten voor 2021 zelf financieren

Enkele slachtoffers in **Nepal** konden in 2020 snel terug naar hun familie. Echter werden veel van de slachtoffers in de landen buiten Nepal seksueel uitgebuit. Dit zijn vaak meisjes zonder papieren waardoor de repatriëring werd vertraagd en een terugkeer naar familie vermoeilijkt werd. Naast acute medische hulp bieden we daarom ook onderwijs (zowel formeel als informeel), onderdak, voedsel, psychosociale hulp, empowerment training, sport en creatieve therapie om de meisjes een nieuwe kans te bieden tot het moment van terugkeer naar familie of een zelfstandig leven.

Voor kinderen in **Bangladesh** is het in veel gevallen niet veilig om op te groeien. Doordat de regio een bordeelgebied is, lopen zij extra veel risico slachtoffer te worden van seksuele uitbuiting. Alsnog konden we **26 bevrijdde meisjes** veilig opvangen en voorkomen dat zij opnieuw slachtoffer werden. Helaas kon er geen formeel onderwijs worden aangeboden als gevolg van de Covid-19 situatie, maar informeel onderwijs wel.

## 2.4 RE-INTEGRATIE

Re-integratie vindt plaats door een terugkeer naar familie en/of door het slachtoffer zelf in staat te stellen economisch onafhankelijk te zijn. Free a Girl geeft altijd voorkeur voor een terugkeer naar familie, waarvoor we verschillende risicobeoordelingen hanteren om te bepalen of een meisje veilig terug naar huis kan. Na de re-integratie blijven wij de familie en het slachtoffer begeleiden zodat we een duurzame en stabiele thuissituatie kunnen garanderen. Deze counseling sessies omvatten bijvoorbeeld voorlichting, empowerment trainingen en beroepsopleidingen. Het slachtoffer is in onze ogen dan geen slachtoffer meer, maar een survivor die als *change agent* in haar eigen gemeenschap voor verandering kan zorgen.

In **India** zijn in totaal **32 meisjes** en **36 jonge vrouwen** gere-integreerd bij hun families. 13 vrouwen konden direct na hun bevrijding terug naar huis. Na verschillende re-integratieprojecten zijn **137 vervolgbezoeken** gebracht aan slachtoffers en hun families en kregen **44 gezinnen** diverse counseling sessies.

**117 meisjes** in **Laos** waren onderdeel van ons re-integratietraject. We bezochten gemeenschappen om voorlichting te geven over de situatie van slachtoffers, het stigma rondom seksuele uitbuiting te verminderen en om de slachtoffers welkom te heten. **18 meisjes** hebben dankzij ons beroepsoriëntatie project en diverse beroepsopleidingen werk gevonden bij bedrijven in ons lokale netwerk. Zo werken zij nu bijvoorbeeld in een pruikenfabriek, kledingwinkel, restaurant en een echte massagesalon. **2 meisjes hebben zelfs een eigen food truck kunnen opzetten**. Na familie counseling sessies met **23 meisjes** is besloten dat zij veilig terug konden keren naar hun familie en lokale gemeenschap.

Ook hebben we aan 29 survivors een training gegeven om aan het werk te gaan als *change agent*. De meisjes leren hoe ze met hun eigen ervaring nu bijvoorbeeld voorlichting kunnen geven en slachtoffers van seksuele uitbuiting kunnen identificeren. Dit doen zij ook met "oudere" *change agents* om ervaring uit te wisselen.

In **Nepal** hebben we in 2020 **191 meisjes** kunnen begeleiden met onze re-integratie trajecten tot economische zelfstandigheid. In Nepal willen veel meisjes graag in beauty salons, de textielindustrie of toeristenbranche werken. Bij het vinden van een baan in deze sectoren is het belangrijk dat wij de veiligheid in een werkomgeving voor kwetsbare meisjes kunnen garanderen. Hiervoor worden specifieke trainingen gegeven en afspraken gemaakt zodat we de survivors een echte kans tot verandering kunnen geven.

Het stigma rond seksuele uitbuiting in **Bangladesh** ligt erg hoog, waardoor survivors vaak niet worden toegelaten bij een opleiding, niet kunnen trouwen of geen werk kunnen vinden. Daarom organiseren we in dit programmaland bijeenkomsten met de lokale gemeenschappen en families van survivors zodat zij worden ondersteund in het re-integratietraject. **24 meisjes** hebben een beroepstraining voor horeca en creatief handwerken gevolgd.



## REINTEGRATIE CASE STORY

Onze teams in Brazilië doen er alles aan om voor slachtoffers van seksuele uitbuiting een zo veilig mogelijke thuissituatie te creëren als ouders zelf betrokken zijn bij de uitbuiting. In 2018 hebben we drie zusjes van 15, 12 en 11 jaar kunnen bevrijden uit een gevaarlijke thuissituatie. De moeder was alcoholverslaafd, gebruikte huiselijk geweld tegen haar dochters en bracht mannen mee naar huis die haar eigen dochters seksueel mishandelden in ruil voor flessen drank. Dankzij oplettende buurtbewoners konden we in samenwerking met de politie een inval doen toen de moeder een aantal mannen op bezoek had. De moeder werd gearresteerd voor het misbruiken van haar eigen dochters en de mannen beschuldigd voor seksueel geweld tegen kinderen. De zusjes waren ondervoed en hun vader onvindbaar, maar ons team kwam hun tante op het spoor die na verschillende counseling sessies in staat was de meisjes in huis te nemen. Nu 2 jaar later, hebben we het gerechtelijke proces om de voogdij bij de moeder te ontzeggen en te plaatsen bij de tante eindelijk kunnen afronden en hebben de zusjes weer een veilig thuis.

### 2.5 PREVENTIE

De eerste stap van de strijd tegen seksuele uitbuiting is het voorkomen ervan. Free a Girl voert actief bewustwordingscampagnes voor slachtoffers en meisjes in risicogebieden om hen te informeren over de problematiek, hun rechten en hoe ze deze rechten vervolgens kunnen afdwingen.

Als gevolg van de Covid-19 situatie in Nepal zaten veel mensen thuis en werd er nauwelijks gereisd. Dit bood ons de uitgelezen kans om via radio, televisie en social media te waarschuwen voor de gevaren van werk in de grote stad en het buitenland. De Nepalese overheid was zodanig onder de indruk van deze manier van preventie dat zij hiervoor ook zendtijd op nationale televisie heeft vrijgemaakt. Hierdoor werd de preventie campagne door in totaal 6,5 miljoen mensen bereikt.

In Bangladesh richt Free a Girl zich met de preventieactiviteiten vooral op scholen, docenten, mannelijke én vrouwelijke pooiers, bordeeleigenaren en mannen. Zo worden zij geïnformeerd over de rol die zij kunnen aannemen om seksuele uitbuiting van minderjarigen te voorkomen. In verschillende bordeelgebieden hebben we daarnaast 2200 mensen kunnen bereiken met flyers over seksuele uitbuiting en het melden van vermoedens en zaken.

## 2.6 LOBBY & ADVOCACY

Afstemming met politieke instanties in onze programmalanden is zeer belangrijk om ervoor te zorgen dat het land zelf in toenemende mate de verantwoordelijkheid neemt voor de problematiek. Daarom zijn een aantal partners bezig met lobby & advocacy programma's om overheden meer te betrekken bij de missie van Free a Girl.

In Nepal doen wij dit in afstemming met verschillende politieke instanties bij gemeentes, provinciale en nationale overheden. Zonder deze samenwerking kunnen we onze activiteiten rondom bevrijdingsoperaties, acute nazorg, het krijgen van voogdij en de grenscontroles niet uitvoeren. In 2020 heeft Nepal het Palermo Protocol geratificeerd. Dit is een aanvullend protocol (op het VN-Verdrag tegen grensoverschrijdend georganiseerde misdaad) om effectieve maatregelen te nemen om mensenhandel van, met name vrouwen en kinderen, te voorkomen, bestrijden en bestraffen.

## 2.7 SPECIALE PROGRAMMA'S

### 2.7.1 School for Justice

Om straffeloosheid aan te pakken, heeft Free a Girl in 2017 het 'School for Justice' programma opgezet in India. In 2019 hebben we een tweede school in India en derde school in Nepal geopend. In 2020 zagen we de kwetsbare meisjes die aan het programma begonnen zien veranderen in *change agents* en powervrouwen die een verschil maken in de samenleving. Vrouwen die vechten voor hun rechten en die van hun lotgenoten. Mede dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij hebben we ook in dit jaar mooie resultaten geboekt.

In **Nepal** gingen scholen en universiteiten vroeg in het jaar dicht als gevolg van de Covid-19 crisis waardoor onze 23 studentes vooral online les en begeleiding kregen. Een aantal van hen heeft zelf ook het Covid-19 virus opgelopen. Desalniettemin hebben de studentes kunnen deelnemen aan online demonstraties, hun verhalen vertelt aan verschillende media instanties en actief gezocht naar manieren om te studeren met mooie studieresultaten als resultaat. Mede dankzij de begeleiding van onze teams hebben de meeste meisjes hun tentamens succesvol gehaald.

Eind 2020 waren 17 meisjes ingeschreven aan de School for Justice **India**, verdeeld over Kolkata en Mumbai. Een van de studentes heeft na 3 jaar haar **bachelor in rechten** gehaald en een andere studente is begonnen met een master in Maatschappelijk Werk en werkt daarnaast nu bij een lokale NGO. Ons team in India heeft in 2020 de nadruk gelegd op **mediatraining** en de deelname aan de Voice for Justice campagne zodat de studentes comfortabeler werden in het vertellen van hun verhaal. Buiten de educatieve ondersteuning hebben we ook gezorgd voor counseling en noodhulp voor Covid-19 slachtoffers en ten tijde van de cyclonen *Amphan* en *Nisarga*.



## SCHOOL FOR JUSTICE CASE STORY

Dit is het verhaal van Pooja Saru Magar (18): 'We hadden het thuis best goed, we waren niet rijk, maar ook niet arm. Dat veranderde toen mijn vader ernstig ziek werd. Hij kon niet meer werken en dus geen geld meer verdienen. Om rond te kunnen komen, ging mijn moeder werken, maar haar inkomen was laag en er bleef geen geld over voor onderwijs. Een paar maanden later verslechterde de toestand van mijn vader en werd mijn moeder ook ziek. En dan komt volgens onze cultuur de verantwoording voor het gezin bij de oudste dochter te liggen. Ik vond een baan als receptioniste bij een kantoor, alleen was mijn salaris zo laag dat we daar niet van konden rondkomen. Het lukte me om ander werk te vinden, ik kon aan de slag bij een pension met een dance bar. De eerste maand ging alles nog goed, maar daarna dwong mijn baas mij seks te hebben met klanten. Hij vernederde en bedreigde me, sloeg me als ik weigerde. De dingen die ik met de mannen moest doen... ik voelde me meer een stuk vuil dan mens. Ik haatte mezelf, het voelde alsof ik een belangrijk deel van mijn leven verloor. Pas na een jaar kon ik met hulp van Free a Girl ontsnappen. Dankzij de therapie heb ik mijn trauma en heftige emoties kunnen verwerken, heb ik afstand kunnen nemen van de gedwongen prostitutie. In die tijd hield ik niet meer van mezelf, nu weer wel. Ook volg ik een opleiding, via School for Justice van Free a Girl studeer ik rechten aan de universiteit. Waarom rechten? Als kind wilde ik al mensen helpen en droomde ik ervan om dokter te worden, maar een medische studie kost veel geld en dat hadden we thuis niet. Daarnaast is mijn oom advocaat, iets wat hij met keihard werken heeft bereikt. Hij heeft mij geïnspireerd, als advocaat kan ik én meisjes helpen die worden verhandeld en seksueel uitgebuit én ik kan het systeem aanpakken en veranderen, zodat de mensenhandel, gedwongen prostitutie en ander onrecht tegen vrouwen stopt. Straks, als ik ben afgestudeerd en een zelfstandige vrouw ben, wil ik andere vrouwen laten zien dat je je kansen moet pakken en dat je onafhankelijk kunt worden. Die boodschap uitdragen is nodig, want in Nepal zijn vrouwen en mannen nog steeds niet gelijk, vrouwen hebben minder te zeggen, hebben minder rechten. Dat wil ik veranderen, we zijn allemaal gelijk.'

### 2.7.2 Smart Rescue

Seksuele uitbuiting van kinderen verplaatst zich steeds meer naar het **online domein**. Om de uitbuiters die nu online actief zijn een stap voor te zijn, heeft Free a Girl in 2020 geïnvesteerd in het vergaren van expertise op het gebied van onlineonderzoek en bevrijding. We zijn een samenwerking aangegaan met de Nederlandse organisatie CPRC (Child Protection Research Centre) die slachtoffers die bij het normale (offline) politiewerk onzichtbaar blijven, detecteren en helpen bevrijden. Zij doen dit middels het (onder andere) op strategische wijze verbinden van NGO's met opsporing en vervolging.

Dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij hebben wij met dit programma de volgende resultaten bereikt:

- Er is een Nederlands kinderpornonetwerk in kaart gebracht. Dit netwerk werd geleid door 3 Nederlanders en werd bezocht door **577 Nederlanders**. In 2021 gaan we door met bewijsverzameling zodat er overgegaan kan worden tot strafvervolgning.
- Er is een netwerk van meer dan **30 samenwerkende pooiers** in kaart gebracht.
- In **India** is 1 beheerder van een **kinderpornonetwerk** gearresteerd. Dit onlinenetwerk werd door tienduizenden personen uit de hele wereld bezocht.
- 1 Nederlandse man is aangehouden door de politie naar aanleiding van onderzoek op het Dark en Clear Web.
- Free a Girl werkt aan een gezamenlijk meldpunt met Nederlandse ketenpartners zodat slachtoffers beter geholpen kunnen worden. Door een data sharing platform in te richten met andere organisaties zodat informatie gedeeld kan worden en er bewijzen verzameld worden.

### 2.7.3. Down to Zero

In het Down to Zero (DtZ) programma bundelen Free a Girl, Terre des Hommes, Plan Nederland, Defence for Children – ECPAT en ICCO Cooperation hun specialistische kennis, krachten en ervaring. Op deze manier trachten zij samen met het Ministerie van Buitenlandse Zaken, seksuele uitbuiting in tien landen in Azië en Latijns-Amerika uit te bannen. Free a Girl startte het vijfjarige programma in 2016 en heeft deze sindsdien geïmplementeerd in **India** en **Thailand**. Ondanks de uitdagingen die de Covid-19 pandemie en de cycloon Amphan in India met zich meebrachten, is het de partners van Free a Girl gelukt om het programma succesvol af te ronden in Oktober 2020. Wel hebben tijdens de lockdown enkele activiteiten online plaats moeten vinden of in kleinere groepen met de benodigde voorzorgsmaatregelen. Veel van de lobbyactiviteiten met de overheid en de private sector moesten verplaatst worden tot na de lockdown. Dit heeft ervoor gezorgd dat de werkdruk voor partners in de laatste maanden van het DtZ programma erg hoog lag. Er in 2020 een **eindevaluatie** van het programma gedaan door MDF en die **hier** terug te lezen is.

Aanvullend op het DtZ programma, kon de alliantie in maart 2020 starten met het **Voice for Change** (VfC) programma in totaal 5 van de DtZ landen. Dit programma richt zich specifiek op het versterken van de stem van kinderen om seksuele uitbuiting tegen te gaan. Het programma zal tot 30 juni 2021 lopen en wordt gefinancierd uit het extra fonds van SRGR van het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Free a Girl voert het programma uit in Thailand, India en Nepal. **Nepal** is aan de DtZ landen toegevoegd door de noodzaak om **kinderhandel** tussen Nepal en India aan te kunnen pakken. Een greep uit de **resultaten** van het DtZ/VfC in 2020:

#### India en Nepal

- In India hebben twee partners een deel van het budget kunnen besteden aan **noodhulp** om in de eerste basisbehoeften van kinderen en hun families te voorzien in de bordeelgebieden in West-Bengalen (o.a. in Calcutta), in gebieden die zwaar getroffen zijn door de cycloon Amphan en in krottenwijken in Karnataka en Odisha waar veel arbeidsmigranten wonen die zwaar getroffen werden door de pandemie. Deze activiteiten gingen gepaard met **voorlichting** over de bescherming van kinderen tegen seksuele uitbuiting en mensenhandel in de (post-) Covid-19 context en waren een manier om contact te houden met kwetsbare doelgroepen zodat voorkomen kon worden dat kinderen in een situatie van seksuele uitbuiting terecht zouden komen.
- Daarnaast werd er telefonisch contact gehouden met survivors die naar huis terug gekeerd waren om hen te ondersteunen in de voorbereiding van online hoorzittingen, maar ook om hen te begeleiden in onderwijs en psychische counseling te bieden.



- Survivors, kinderen die opgroeien in bordeelgebieden en kinderen in risicogebieden hebben zich verenigd om seksuele uitbuiting tegen te gaan, andere kinderen voor te lichten en aandacht te vragen bij de lokale overheid voor de problematiek. Tijdens de lockdown hielden zij contact met elkaar, met overheidsfunctionarissen en hulpinstanties via **WhatsApp** groepen die zij zelf opgezet hebben.
- Ook zijn in het DtZ programma gemeenschappen bewust gemaakt van de risico's van seksuele uitbuiting. Dit heeft ertoe geleid dat er in gemeenschappen (zelfhulp) groepen zijn opgericht om seksuele uitbuiting tegen te gaan door alert te zijn, zaken te rapporteren, en de stigmatisering van gere-integreerde survivors aan te kaarten. In West-Bengalen kon onze partner door een melding vanuit de gemeenschap over seksuele uitbuiting in twee hotels tijdens de lockdown **9 minderjarigen bevrijden** in samenwerking met de lokale politie.
- Een mooi resultaat van **jarenlange lobby** is dat onze DtZ partner in West-Bengalen geselecteerd is als trainer van de grenswachten, politie en Indian Administrative Service (IAS). Hiermee is de bestrijding van seksuele uitbuiting van kinderen een vast onderdeel geworden in de training van politie en overheidsfunctionarissen.
- Daarnaast heeft onze partner tijdens de lockdown een WhatsApp groep gevormd met 146 mensen van verschillende instanties - waaronder de politie, Anti Human Trafficking Unit, Child Protection Centers en NGOs - die een rol spelen om seksuele uitbuiting tegen te gaan.
- In de grensgebieden tussen India en Nepal werken de partners aan beide kanten van de grens samen in het tegengaan van **cross border trafficking**. Ondanks dat de grenzen lange tijd dicht waren door Covid-19 vond er wel mensenhandel plaats via geheime routes door de jungle. Door de goede samenwerking hebben de partners kunnen voorkomen dat tientallen meisjes en jonge vrouwen uit Nepal in de seksindustrie in India terecht kwamen.



## Thailand

Door de lockdown die in Thailand tot juni duurde en de sluiting van de scholen, konden de geplande voorlichtingsactiviteiten op scholen over online veiligheid niet doorgaan. Ook de empowerment en rehabilitatie activiteiten in de overheidsopvang voor slachtoffers konden niet doorgaan omdat deze volledig “op slot” gingen. In plaats daarvan heeft de partner zich gericht op:

- Het lokaliseren van de eerder bevrijde meisjes om hen en hun families de juiste (economische) hulp en voorlichting te geven om te voorkomen dat de meisjes (opnieuw) in de seksuele uitbuiting terecht zouden komen.
- Het geven van juridische ondersteuning in zaken tegen daders. Als resultaat hiervan hebben 9 survivors in 2020 compensatie gekregen. Ook zijn een aantal van deze meisjes getraind om *change agent* te worden en mee te helpen om andere slachtoffers te identificeren.
- Na jarenlange lobby van onze partner zijn er in mei 2020 6 mannen veroordeeld tot maximaal 16 jaar gevangenisstraf voor de handel in minderjarige meisjes en het vasthouden van 113 sekswerkers, waaronder 12 minderjarig, in hun massagesalon. Deze high-profile zaak kwam in 2016 aan het licht toen onze partnerorganisatie een meisje van 12 jaar oud kon bevrijden uit de “Victoria’s Secret” massagesalon in Bangkok. Sindsdien heeft onze partner nauwlettend toegezien op de vervolging van de daders en de bescherming van de slachtoffers.
- Aanvullend op het DtZ programma richt het VfC programma in Thailand zich met name op de succesvolle re-integratie van survivors nadat ze uit de overheidsopvang komen en het voorkomen van herhaald slachtofferschap.

## 2.8 REFLECTIE JAARPLAN 2020

Ondanks de vele uitdagingen zijn we trots op de resultaten die we hebben behaald. Daarbij is de veerkracht en het doorzettingsvermogen van onze partners om zoveel mogelijk meisjes te bevrijden en slachtoffers aan een zelfstandige toekomst te helpen van ontzettend grote waarde geweest. De plannen en actiepunten uit het Free a Girl jaarplan zijn allemaal opgestart om verder te worden uitgerold in 2021, zij het met enige vertraging door Covid-19.

Free a Girl heeft de ambitie om zich verder toe te spitsen op online bevrijdingen. In 2020 is de verschuiving van offline naar online seksuele uitbuiting enorm versneld omdat veel bordeelgebieden gesloten waren vanwege de Covid-19 maatregelen. Daders maken gebruik van nieuwe technologieën zoals sociale media, speciale fora en het dark web om in contact te komen met minderjarigen en/of informatie over seksueel misbruik van kinderen met elkaar uit te wisselen. In 2020 is daarvoor een samenwerking gestart met de Nederlandse partner CPRC en zijn voor 2021 de eerste stappen gemaakt richting een verdere ketenbenadering voor het verwerken van meldingen van vermoedens van seksuele uitbuiting.

Het Down to Zero programma is na vijf jaar in 2020 succesvol afgerond. In 2021 zal dit worden vervolgd door de Voice for Change en Building Back Better programma’s, die tot respectievelijk juni 2021 en februari 2022 zullen lopen zodat wij ons werk in India, Nepal en Thailand kunnen voortzetten.

Eind juni 2020 heeft Free a Girl een *Monitoring & Evaluation (M&E) programma manager* aangenomen dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij, om verdere capaciteit op te bouwen binnen de organisatie op het gebied van monitoring, evaluatie en leren. Na het opstellen van de *Theory of Change (TOC)* waarbinnen Free a Girl opereert is de M&E-manager aan de slag gegaan met de verdere ontwikkeling van de TOC voor een nieuwe meerjarenstrategie

inclusief indicatoren en specifieke TOC's voor speciale programma's zoals School for Justice en smart rescue. In 2021 willen we een *programma management manual* ontwikkelen, evaluaties bij specifieke projecten uitvoeren, rapportages beter structureren en partners op onze monitoringwerkwijze trainen.

Bovenstaande resultaten bewijzen dat bestrijding van seksuele uitbuiting een holistische aanpak vergt waarbij verschillende interventie strategieën belangrijk zijn. Echter, om efficiënter en effectiever te kunnen werken en dus meer impact te kunnen genereren is de ambitie van Free a Girl om de komende drie jaar zich met name te richten op twee thema's:

1. **Bevrijdingen (in combinatie met smart rescue);**
2. **Het bestrijden van straffeloosheid.**

Om duurzame resultaten van de bevrijdingen en het bestrijden van straffeloosheid te behalen, is het belangrijk dat slachtoffers in een veilige situatie terecht komen. Zij krijgen daarom acute medische zorg en mentale hulp om hun trauma's te verwerken en om te voorkomen dat zij niet opnieuw slachtoffer worden. Daarnaast zullen onze eigen programma's, waaronder School for Justice en smart rescue, grotere aandacht krijgen. Dit betekent dan ook dat een aantal van onze projecten na 2020 gaan stoppen en worden overgedragen aan andere organisaties zodat wij meer middelen hebben om de focus te houden op bovenstaande thema's en programma's.

## NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Zoals in de verschillende paragrafen in hoofdstuk 2 naar voren komt hebben wij een deel van de behaalde resultaten te danken aan de steun van de Nationale Postcode Loterij. Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij is eenmalige schenking in 2020 van 1 miljoen euro van onschatbare waarde geweest. De schenking is in 2020 voornamelijk ingezet voor het Smart Rescue programma, de School for Justice, noodhulp in Brazilië en onze bevrijdingsteams in India en Nepal. Deze bijdrage heeft ervoor gezorgd dat we ons werk in grote mate konden voortzetten en inspringen op de veranderende situatie in programmalanden. Zoals vermeld in het jaarplan hebben we ook intern voor capaciteitsopbouw kunnen zorgen door extra inzet op monitoring en evaluatie.



## 3. HET VERGROTEN VAN BEWUSTWORDING

Free a Girl vindt het contact met de verschillende doelgroepen belangrijk om de bewustwording rondom seksuele exploitatie te vergroten en om transparant over inkomsten en bestedingen te zijn. Hiervoor gebruiken wij een mix van verschillende communicatiemiddelen, zowel online als offline. Onze communicatiedoelgroep is iedere Nederlander die zich het lot aantrekt van vermiste meisjes en hun radeloze ouders. Dankzij onze oprichters, ambassadeurs en social ambassadors kon Free a Girl haar online zichtbaarheid op social media vergroten en nieuwe volgers vergaren. Het vergroten van de zichtbaarheid heeft in 2020 tevens onze doelgroep uitgebreid naar mensen van 15 tot 35 jaar.

### 3.1 MEDIAOVERZICHT

Free a Girl genereert veel media-aandacht door campagnevoering, acties, evenementen, artikelen en de inzet van haar ambassadeurs. In 2020 heeft Free a Girl in totaal voor € 630.000 aan mediawaarde gegenereerd. Dit betreft zowel online als offlinekanalen, waarbij de organisatie in 1.908 berichten is genoemd, dat een publiek ter grootte van 76.647.291 mensen heeft kunnen bereiken. Het eigen website bezoek wordt aangejaagd door campagnes en berichten op onze eigen social mediakanalen. Social media, vooral Instagram, is een steeds belangrijker middel in communicatie geworden. Hieronder volgt een overzicht van de meest gebruikte media van Free a Girl aan de hand van het aantal volgers:

SOCIAL MEDIA	TOTAAL 2020	TOTAAL 2019
Facebook	12.058	11.000
Instagram	27.000	11.000
LinkedIn	2.500	2.100
<b>TOTAAL</b>	<b>76.500</b>	<b>24.100</b>

#### Social media

In juni 2020 heeft Free a Girl een wijziging doorgevoerd in haar social mediastrategie. We hebben de vormgeving aangepast en zijn meer content gaan ontwikkelen die werd toegespitst op storytelling, bredere informatie en inspirerende verhalen. Door social mediagebruikers meer mee te nemen in onze acties en bevrijdingen, zien we een absolute groei in volgers en particuliere fondsenwerving.

### 3.2 BIJZONDERE MOMENTEN

#### Voice for Justice campagne

Om het bevrijden van minderjarige meisjes uit de handen van mensenhandelaren kracht bij te zetten en het School for Justice programma te promoten, lanceerde Free a Girl begin november 2020 de Voice for Justice campagne. In de campagne doneren vrouwen wereldwijd letterlijk hun stem, door een deel van de aanklacht van Renuka Sherpa, een slachtoffer van seksuele uitbuiting en studente aan de School for Justice Nepal, in te spreken. Hiermee moedigen ze meisjes aan om aangifte te doen, zich uit te spreken over de misdaden die tegen hen zijn gepleegd en te strijden voor gerechtigheid. Tot nu toe gebeurde dit nauwelijks. De gezamenlijke stemmen van vrouwen zijn gepresenteerd aan Renuka en dit is voor haar de reden geweest om nu aangifte tegen haar uitbouter te doen. We hopen dat vele meisjes haar zullen volgen, want hoe meer stemmen, hoe meer slachtoffers zich gesterkt voelen om aangifte te doen en tegen straffeloosheid te strijden.



### Krasnapolsky

Op 5 oktober 2020 heeft er in Hotel Krasnapolsky een round table meeting plaatsgevonden; een 'crisisoverleg', waar 17 BN'ers en influencers zich hebben aangesloten als social ambassadeur van Free a Girl. Door deze samenwerking wil Free a Girl de discussie rondom de problematiek op social media in leven houden onder de doelgroep van 15 t/m 35 jaar (Generatie Y & Z).

Eenzijds worden de social media posts van Free a Girl nu vaker door ambassadeurs gedeeld en anderzijds werken we met een aantal ambassadeurs actief aan awareness projecten en fondsenwervende acties.

### Chocoladesleutelactie

Samen met ambassadeurs en business partners is Free a Girl gestart met de verkoop van chocoladesleutels. Deze sleutel staat symbool voor het openen van de deur naar vrijheid voor slachtoffers van seksuele exploitatie en het op slot doen voor degenen die deze vreselijke misdaden hebben begaan.

Naast het feit dat we een mooi bedrag hebben ingezameld, hebben we veel awareness gecreëerd voor de stichting doordat veel bedrijven, influencers en online magazines zoals Girlz en Hitkrant meededen aan de actie.

## **3.3 COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN**

De relatie met belanghebbenden vormt een belangrijke maatschappelijke basis voor het werk wat Free a Girl doet en kan doen. Free a Girl is dankbaar voor hun bijdrage, of deze nou financieel is of in de vorm van tijd, expertise, netwerk of een eigen actie. Zonder deze groep kan Free a Girl de gestelde doelen nooit behalen.

### Donateurs

Particuliere donateurs, business partners, stichtingen en vermogensfondsen zijn trouwe supporters van Free a Girl. De informatievoorziening naar deze bestaande groep volgt in eerste instantie via de website en social media. Dit doen wij op een zo'n persoonlijke mogelijke manier om de kwalitatieve interactie zo hoog mogelijk te houden. Zo worden business partners persoonlijk op de hoogte gesteld van campagnes, resultaten en een eventuele samenwerking op maat. Free a

Girl rapporteert twee keer per jaar aan stichtingen en vermogensfondsen over betreffende projecten. Hiernaast maken wij gemiddeld twee keer per jaar een persoonlijke afspraak aan onze donoren ten behoeve van relatiebeheer en om de voortgang van een project mondeling toe te lichten.

### Ambassadeurs

Free a Girl is trots op de samenwerking met haar ambassadeurs, social ambassadors en andere bekende Nederlanders die de stichting een warm hart toe dragen. Ook het afgelopen jaar zetten zij zich vol enthousiasme in voor slachtoffers van seksuele uitbuiting. Zo zorgen zij ervoor dat het werk van Free a Girl bekend wordt bij een groot publiek.

Om het online bereik van Free a Girl verder kracht bij te zetten, werden in 2020 17 nieuwe ambassadeurs bij de organisatie betrokken die met name op social media bekend en actief zijn: social ambassadors. Zij speelden sinds hun aanstelling een ontzettend belangrijke rol in het vergroten van de naamsbekendheid van Free a Girl en het vergroten van het bewustzijn onder een nieuwe en veel jongere doelgroep (15-35 jaar). Voor iedere social ambassador is voor een periode van 12 maanden een persoonlijke strategie ontwikkeld gericht op het op eigen manier uitdragen van een stukje van de problematiek. Door het aantrekken van deze social ambassadors heeft Free a Girl toegang tot een geheel nieuwe doelgroep van in totaal 7,5 miljoen online social mediagebruikers.

### Alliantiepartners

Free a Girl heeft een aantal strategische alliantiepartners waarmee een gestructureerd samenwerkingsverband bestaat. Deze samenwerking is gebaseerd op een gemeenschappelijk doel en komt direct of indirect ten goede aan partners of doelgroepen in de landen waar Free a Girl werkzaam is. Binnen de huidige Down to Zero alliantie werkt Free a Girl samen met Terre des Hommes, Defence for Children/ECPAT, ICCO (onderdeel van Cordaid) en Plan International Nederland.

### Partnerorganisaties

Free a Girl ondersteunt wereldwijd teams die er alles aan doen om meisjes te bevrijden uit situaties waarin zij seksueel worden uitgebuit. Onze partnerorganisaties zetten zich dagelijks, soms met gevaar voor eigen leven, in om bewijsmateriaal te verzamelen door undercover te gaan in bordelen of als cyber security professional online onderzoek te doen. Zij kennen de cultuur en het land in kwestie het beste en kunnen als lokale partij ook vaak de meeste verandering teweegbrengen. Free a Girl deelt financiële steun, kennis en ervaring om de samenwerkingen te blijven voeden, optimaliseren en uitbreiden. De partners worden nauwkeurig geselecteerd op basis van selectiecriteria die door Free a Girl zijn opgesteld.

## **3.4 INTEGRITEIT EN KLACHTENPROCEDURE**

Free a Girl hecht waarde aan het onderhouden van goede contacten met bovenstaande belanghebbenden. Daarbij hoort ook het correct en tijdig afhandelen van klachten en suggesties die we zeer serieus nemen.

Free a Girl hanteert een strikt integriteitsbeleid, zowel voor de leden van de raad van toezicht, haar medewerkers, partners en andere personen die zijn aangewezen, zoals freelancers en bezoekers van projecten. Onderdeel van dit beleid zijn een gedragscode, een beleid ter bescherming van kinderen en jongeren, een anti-fraude en corruptiebeleid, een klokkenluidersbeleid en een sanctiebeleid. Deze beleidsstukken zijn op de website van Free a Girl te vinden en vast onderdeel van alle contracten die Free a Girl afsluit. In 2020 heeft Free a Girl diverse stukken in dit beleid aangepast

conform de richtlijnen van het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Zo is er een algemene gedragscode opgesteld en is er een klokkenluidersbeleid opgesteld. Daarnaast is er een onafhankelijke Integrity advisor aangesteld en is er intern een Child Safeguarding Representative benoemd. De aangepaste beleidsstukken zijn door de Raad van Toezicht goedgekeurd op 21 april 2020 en alle medewerkers van Free a Girl hebben een korte training over het Integriteitsbeleid gekregen.

In 2020 is er één melding geweest van fraude bij een partnerorganisatie. De melding is uitvoerig onderzocht en meegenomen in de externe audit die kort na de melding gepland was. Hieruit is geen bewijs voortgekomen van de aantijgingen. De organisatie zelf heeft actief meegewerkt aan verbeteringen binnen het project en de samenwerking met de partnerorganisatie is voortgezet. Daarnaast heeft Free a Girl begin 2020 het partnerschap met een organisatie in Bangladesh moeten stoppen omdat er geen vertrouwen was in de nieuwe directie wegens eerdere aantijgingen van fraude. Free a Girl heeft de activiteiten overgedragen aan een andere partnerorganisatie in Bangladesh.

### 3.5 REFLECTIE JAARPLAN

Het vergroten van de bewustwording zoals Free a Girl dat de afgelopen jaren deed, heeft in 2020 een omslag gemaakt naar het online domein. Waar wij voorheen vooral naamsbekendheid wierven door een groot jaarlijks evenement zoals de Lock me Up-actie, “verplichte” de omstandigheden ons om vooral online de bewustwording rondom de problematiek te vergroten. De Voice for Justice campagne is hier een mooi voorbeeld van, waarbij wij samen met tientallen internationaal bekende vrouwen wereldwijd bijna 10 miljoen volgers hebben weten te bereiken. Deze resultaten lopen nog door in 2021 nu wij samen met het reclamebureau zijn genomineerd voor een SAN Accent-award en nu Renuka, het meisje die in de campagne video te zien is, aangifte gaat doen tegen haar uitbuiters. De nieuwe onlinestrategie in samenwerking met de nieuwe social ambassadors heeft ervoor gezorgd dat wij een van de snelst groeiende Ngo’s in Nederland zijn en dit zullen wij het komende jaar vasthouden.

Een aantal geplande reizen met ambassadeurs kon helaas niet doorgaan gezien de Covid-19 maatregelen. We hopen dit eind 2021 weer verder op te pakken omdat het voor de bewustwording van groot belang is om het probleem zichtbaar te maken, zowel aan onze ambassadeurs als het grote publiek.



## 4. PARTICULIERE FONDSENWERVING

### 4.1 PARTICULIERE FONDSENWERVING

Het werven van vaste particuliere donateurs is sinds de oprichting van Free a Girl nooit een onderdeel van de strategie geweest vanwege de hoge kosten die hiermee gepaard gaan. Door het wegvallen van het jaarlijks Lock me Up-Free a Girl event was 2020 het keerpunt, waarbij de Covid-19 crisis ons verplichtte een nieuwe strategie te ontwikkelen en juist de kleinere terugkerende donaties van particulieren als een groter onderdeel van inkomsten te zien.

Als gevolg van de communicatieomslag op social media en de betrokkenheid van de nieuwe groep social ambassadors is het aantal vaste particuliere donateurs enorm gegroeid in het laatste kwartaal van 2020. De groei in naamsbekendheid zorgde ook voor meer actiebereidheid onder onze donateurs, enerzijds om zelf het bewustzijn in hun eigen netwerk te vergroten en anderzijds om zelf een actie te organiseren via de Kom in Actie pagina op de Free a Girl website. Deze manier van fondsenwerving zien we ook terug bij een groeiend aantal ondernemingen die maandelijks of tijdens een speciale dag een deel van de omzet aan Free a Girl doneert. Mede dankzij deze groei hebben we in 2020 honderden kinderen kunnen beschermen tegen seksuele uitbuiting en hen de kans gegeven op een betere toekomst.

Free a Girl is begin 2020 gestart met de implementatie van een nieuw CRM- en donateursysteem zodat we beter kunnen analyseren wie onze donateurs zijn beter inzicht hebben in de verhouding tussen verschillende donateurs, zowel eenmalig als periodiek,

### 4.2 BUSINESS PARTNERS

De inkomsten uit vaste maandelijkse donaties van business partners zijn in 2020 gestegen, alleen niet zoveel als gehoopt en begroot ondanks de veranderingen in het business partner programma. Covid-19 zorgde ook voor veel onzekerheid bij ondernemers, maar toch hebben 18 business partners zich aangesloten bij Free a Girl in 2020. In 2021 hopen wij deze huidige en potentiële partners in het Krasnapolsky te ontvangen voor een netwerkbijeenkomst. We willen met hen in gesprek over de noodzaak van structurele steun vanuit het bedrijfsleven, de omvang van het probleem van seksuele uitbuiting van kinderen en de toegevoegde waarde van ondernemers om dit probleem op te lossen. Ons doel in 2021 is om met 100 business partners deze strijd aan te gaan. Bedrijven kunnen naast business partner ook nog altijd kiezen voor een samenwerking op maat voor de projecten van Free a Girl dat past bij hun eigen bedrijfsvoering en specifieke sector.

### 4.3 OVERHEDEN, INSTELLINGEN & STICHTINGEN

Een aantal programma's van Free a Girl worden gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Daarnaast hebben we van vele instellingen en stichtingen een bijdrage mogen ontvangen, zoals de Soroptimisten, J.C. Ruigrok Stichting, de Wealtheon Foundation, stichting de Hoorn en de AFAS Foundation:

#### AFAS Foundation

De AFAS Foundation en Free a Girl zijn in 2019 het 'Pioneer programma tegen seksuele uitbuiting in Laos' gestart om slachtoffers van seksuele uitbuiting ook in Laos te bevrijden. Free a Girl pakt samen met haar Thaise partner het probleem aan door middel van bevrijdingsacties, het aanpakken van straffeloosheid, lobby en advocacy, preventie



en scholing en beroepstraining. Dit programma wordt mogelijk gemaakt door de AFAS Foundation in een strategisch partnerschap met Free a Girl. Alle resultaten uit Laos in dit jaarverslag zijn mogelijk gemaakt door de AFAS Foundation.



#### 4.4 INTERNATIONALE FONDSENWERVING

In 2020 heeft internationale fondsenwerving enigszins stilgelegen wegens Covid-19. Internationale expansie is eind 2020 weer opgepakt waarbij de prioriteit ligt in het verkrijgen van de registraties om lokaal te kunnen fondsenwerven. Het bestuur van Free a Girl India en Free a Girl USA zijn in 2020 geformeerd.

#### 4.5 REFLECTIE JAARPLAN

Free a Girl streeft een percentage na van 15 % aan wervingskosten. Dit is ruim onder de gestelde norm van 25 % van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In 2020 was het percentage 13 % vanwege het wegvallen van een aantal fondsenwervende activiteiten. Zoals in de eerste paragraaf van dit hoofdstuk beschreven, was de annulering van de Lock me Up-actie een grote aanslag op het fondsenwervende budget in 2020. Daardoor was het in eerste instantie lastig om ons aan een groot deel van het jaarplan te houden. De fondsenwervende activiteiten lagen in de eerste helft van 2020 volledig stil en wij voelden ons op dat moment ook niet goed bij het organiseren van een grote campagne. Halverwege 2020 zijn we een nieuwe weg ingeslagen voor particuliere fondsenwerving middels social media posts, projecten met social ambassadors en het actief promoten van de Kom in Actie pagina. Dit heeft ook zijn doorslag gevonden bij de groei van business partners om vaste structurele inkomsten te genereren. Daarom hebben we ook dankzij de steun van de Nationale Postcode Loterij en het Ministerie van buitenlandse zaken dit gat kunnen opvullen.



## 5. DOORKIJK NAAR 2021

Eind 2020 is er een nieuwe strategie vastgesteld door Free a Girl voor de komende jaren. Aankomend jaar zal qua programmering in het teken staan van de overgang richting deze meerjarenstrategie. Wij gaan ons meer focussen op twee resultaatgebieden, namelijk bevrijding en nazorg (1) en het bestrijden van straffeloosheid (2).

In de voorbereiding gaan we in 2021 verder onderzoek doen naar twee onderwerpen die aansluiten bij de nieuwe resultaatgebieden en waar wij als Free a Girl meer expertise op willen vergaren, te weten de rol van het internet bij seksuele uitbuiting in onze programmalanden en online daarbij horende onderzoeksmethoden (1) en de verschillende oorzaken van straffeloosheid (2). Op deze manier trachten wij goed geïnformeerde en zeer gerichte interventies in te kunnen zetten na 2021.

In 2021 gaan we programma's ontwikkelen met een focus op de twee hoofd resultaatgebieden en gaan we met partners in gesprek welke consequenties deze focus heeft voor hun programma. Mochten er activiteiten afvallen dan zullen we partners altijd genoeg tijd geven om eventuele nieuwe donoren te vinden. Ook kan het betekenen dat er in 2021 partners bij komen die beter passen bij de focus van Free a Girl. Hiermee werken we toe naar een compleet programma portfolio aan het einde van 2021 dat aansluit bij de nieuwe strategie en wordt onderbouwd door onderzoek en uitgebreid overleg met de huidige en potentiële partners. Daarnaast willen we in 2021 toewerken naar meerjarige projecten in plaats van eenjarige projecten.

Omdat 2021 een overgangsjaar is zullen we een aantal projecten blijven financieren, mits we de middelen daarvoor hebben, die niet geheel binnen de nieuwe programma focus van Free a Girl passen. Dit geldt bijvoorbeeld voor de opvang-, preventie-, rehabilitatie-, re-integratie- en lobby en advocacy activiteiten die onder het Building Back Better programma vallen van het Down to Zero programma. Enerzijds is dit omdat we hiervoor geormerkte financiering (zullen) ontvangen en anderzijds omdat we partners de tijd willen geven om andere donoren voor deze projecten te vinden en we de duurzaamheid van de behaalde resultaten willen waarborgen.

Op het gebied van fondsenwerving zullen we ons blijven richten op de particuliere markt, het bedrijfsleven, stichtingen en vermogensfondsen, de Nederlandse overheid en de Nationale Postcode Loterij. In het bijzonder hopen wij 'This Song Will' te lanceren in de zomer van 2021. Dit is een muziekvideofragment dat bestaat uit een selectie aan Nederlandse zangers die een lied opdragen de meisjes, met als doelstelling het attenderen van de problematiek en het ophalen van donaties.

## 6. ORGANISATIE

### 6.1 WERKORGANISATIE

In 2020 bestond de werkorganisatie uit 7,16 Fte, aangevuld met stagiaires en vrijwilligers. De medewerkers van Free a Girl ontvangen een salaris conform de salarisschalen van de Rijksoverheid (BBRA), het beloningsbeleid en de arbeidsvoorwaarden zijn vastgelegd in een arbeidsvoorwaardenpakket en zijn ook van toepassing op de directeur. Stagiaires ontvangen een stagevergoeding en vrijwilligers een vrijwilligersvergoeding. Met alle werknemers worden functioneringsgesprekken gehouden waarin de medewerkers ook worden beoordeeld. Voor vaste medewerkers is er ruimte voor trainingen en opleidingen.

### 6.2 BESTUUR

Het bestuur wordt gevormd door de directie. De directeur van Free a Girl is 36 uur per week in dienst (1Fte) en werkt in nauwe samenwerking met de afdelingen Projecten en Marketing & Communicatie.

### 6.3 RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht (RvT) bestond in 2020 uit 5 leden met elk een specifieke expertise op communicatie, financiën, fondsenwerving, P&O en projecten. Leden van de RvT hebben een groot en relevant netwerk en vervullen geen posities binnen partners van Free a Girl. Daarnaast hebben zij enkel een controlerende en adviserende taak, geen uitvoerende. Onkosten kunnen zij declareren, maar zij ontvangen geen vergoeding. De leden van de RvT worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen na deze termijn éénmaal herbenoemd worden. Na afloop dienen zij minimaal twee jaar geen deel uit te maken van de RvT alvorens wellicht wederom benoemd te worden. De RvT controleert het bestuur en heeft een aantal specifieke bevoegdheden. Zo keurt de RvT het beleidsplan, jaarplan, de begroting en de jaarrekening goed en benoemt zij het bestuur. De verdeling van bevoegdheden is vastgelegd in de statuten en reglementen van Free a Girl. De RvT vergadert viermaal per jaar en tijdens dit overleg zijn de managementrapportage, fondsenwerving, projectontwikkeling, personeel- en juridische zaken vaste thema's.

Voorzitter Rik Klinkhamer is per 31 december 2020 op eigen verzoek afgetreden, Robert Kraal zal zijn functie overnemen. Dit geeft het volgende overzicht van de leden van de RvT:

- **Mevrouw Y. Cabau:** erelid en mede-oprichter Free a Girl - Actrice, model en presentatrice;
- **De heer H.G. Klinkhamer:** Managing partner bij Greham & Company;
- **Mevrouw S. Kersten:** lid - CFO bij Beddinghouse, voorzitter van de ouderraad commissie van Kinderopvang Altijd Lente;
- **Mevrouw A.M. Mellema:** lid - Eigenaar The Conflict Factor;
- **Mevrouw L.M. van der Helm:** lid - Directeur SIRE, bestuurslid DDMA en foodondernemer.
- **De heer M. Witvliet:** lid - Gepensioneerd.

De Raad van Toezicht kent een auditcommissie en een remuneratiecommissie en zijn beiden eenmaal bij elkaar gekomen in 2020. Beide commissies bestaan in meerderheid uit leden van de Raad van Toezicht. De auditcommissie bestaat uit de heer R. Kraal en mevrouw S. Kersten - van Santen en richt zich op het toezicht op de directie en is het eerste aanspreekpunt van de externe accountant voor o.a. het bepalen van de jaarrekening. De remuneratiecommissie wordt gevormd door de heer R. Kraal en mevrouw A.M. Mellema. Deze commissie doet een voorstel betreffende het

bezoldigingsbeleid en stelt het remuneratierapport op. Dit rapport bevat o.a. een verslag van de wijze waarop het beoordelings- en bezoldigingsbeleid in het afgelopen boekjaar in de praktijk is gebracht.

## 6.4 COMITÉ VAN AANBEVELING

Om het zakelijk netwerk te verbreden heeft Free a Girl in 2018 het Comité van Aanbeveling (CvA) opgericht, dit onder voorzitterschap van de heer Junior Zegger. Daarnaast bestaat het CvA uit de volgende vooraanstaande personen; Rattan Chadha, John Ewbank, Petra Goldschmeding. Zij dragen de organisatie een warm hart toe en nemen een sleutelpositie in binnen de Nederlandse maatschappij. Zij geven op zowel persoonlijke als professionele titel extra cachet aan Free a Girl. Free a Girl maakt dankbaar gebruik van hun netwerk, ervaring en expertise.

## 6.5 TRANSPARANTIE

Free a Girl is transparant betreffende haar doelstelling, activiteiten en financiële kengetallen. Daarnaast voldoet Free a Girl aan de eisen die gesteld worden door de Belastingdienst (ANBI-status) en door toezichthouder Goede Doelen (CBF). Het CBF-keurmerk is het keurmerk voor goede doelen dat door het CBF wordt toegekend. Het CBF-Erkenningspaspoort toont op een eenduidige en neutrale wijze de belangrijkste informatie van Free a Girl als Erkend Goed Doel. Transparantie in één oogopslag dus;

- Maximaal 25% van de door Free a Girl geworven fondsen wordt besteed aan het werven van fondsen.
- Binnen het bestuur en de RvT komen geen familie- of vergelijkbare relaties voor.
- Er bestaat openheid over de verkregen inkomsten, gedane uitgaven en de beloning van de directeur.
- Controle door een erkende accountant.

## 6.6 BELEIDSDOCUMENTEN

De beleidsplannen van Free a Girl worden volgens de jaarkalender in samenwerking met de RvT jaarlijks vastgesteld. Dit met uitzondering van de meerjarenstrategie welke 1 keer per 3 jaar wordt vastgesteld. Free a Girl onderschrijft de gedragscode van Partos welke op 1 januari 2019 is vernieuwd. Daarnaast is in 2020 het integriteitsbeleid opgesteld. Medewerkers en partners van Free a Girl gaan hiermee akkoord door het ondertekenen van de Child Safeguarding Policy alsmede de General Code of Conduct.

## 6.7 RISICOANALYSE

Free a Girl is een flexibele en slagvaardige organisatie. Daardoor zijn we goed bestand tegen tegenslagen. Desalniettemin proberen we die zoveel mogelijk te voorkomen. In 2020 zijn we geconfronteerd met Covid-19, een risico dat nooit in onze risicoanalyse voorkwam. Toch hebben we ons snel weten aan te passen aan de nieuwe werkelijkheid, in alle landen waar we werken.

Free a Girl werkt hard aan het voorkomen van schade aan en door de organisatie. Onze belangrijkste aandachtsgebieden zijn:

### Kinderbescherming

Kinderen mogen geen risico lopen door het werk van Free a Girl en de acties van betrokkenen bij Free a Girl. Daarom voeren we een actief kinderbeschermingsbeleid en letten we daar bij alle partners en projecten actief op. Ook onderschrijft iedereen die aan Free a Girl gelieerd is een strenge gedragscode. Bij twijfel kiest Free a Girl altijd voor de veiligheid van kinderen, ook als dat schadelijk is voor betrokkenen.

### Integriteit

We kunnen ons werk niet doen als we niet geloofwaardig zijn. We hebben een stevig anti-fraude en corruptiebeleid en een algemene gedragscode waar iedereen zich aan houdt. We accepteren niet van ieder individu en ieder bedrijf donaties. Tegelijkertijd lichten we individuele donateurs niet uitpuhend door, daarvoor ontbreekt ons de capaciteit. We hebben gelukkig nog nooit een donorelatie hoeven beëindigen.

### Vertrouwen in partnerorganisaties

We werken op basis van vertrouwen samen met partnerorganisaties die projecten opzetten en uitvoeren. Dat vertrouwen wordt verdiend door een grondige partnerselectie en bezoeken ter plekke. We treden hard op tegen misstanden bij partnerorganisaties en beschermen klokkenluiders. We schorten subsidies op en lichten organisaties door als de situatie daar om vraagt. Daarbij gaan we verder dan een gangbare accountantscontrole en geldt dat we bij twijfel de relatie bevriezen of beëindigen.

### Valuta en cryptogeld

Bij het converteren van verschillende valuta en cryptomunten loopt Free a Girl risico. Zeker als het gaat om langjarige toezeggingen of donaties die pas later overgemaakt worden in vreemde valuta. Met partnerorganisaties worden in principe afspraken in euro's gemaakt, maar een project moet wel uitvoerbaar blijven. Over het algemeen werken koersverschillen met partnerlanden eerder in ons voordeel dan in ons nadeel, omdat de euro een sterke munt is. Free a Girl speculeert niet met valuta of cryptogeld. Cryptogeld wordt onmiddellijk na ontvangst omgezet in euro's en omzettingen van de ene valuta naar de andere gebeurt wanneer dat nodig is, onafhankelijk van de koers van dat moment.

### Inkomstenbronnen

Free a Girl heeft een divers palet aan inkomstenbronnen die allemaal hun eigen risico's hebben. Dat Free a Girl zowel uit Nederland als andere landen inkomsten ontvangt, van de rijksoverheid, de Nationale Postcode Loterij, bedrijven, fondsen en particulieren is een goede risicospreiding. Door een actieve lobby en eersteklas relatiemanagement hebben we gelukkig weinig last van het wegvallen van inkomstenbronnen. In het verleden is ook gebleken dat sommige relaties bereid zijn om bij te springen juist als de inkomsten uit andere bronnen tegenvallen. In 2020 hebben we de inkomsten verder gediversifieerd door veel meer inkomsten uit sociale media te realiseren. Ook hebben we in 2020 succesvol gelobbyd bij de Tweede Kamer voor voortzetting van de steun van het Ministerie van Buitenlandse Zaken. In 2021 zullen we deze lobby verder voortzetten.

### Verzekeringen

Free a Girl vindt het als internationale organisatie met medewerkers die op reis gaan en een Raad van Toezicht die uit vrijwilligers bestaat belangrijk om de organisatie voor risico's te verzekeren. Daarom hebben wij de volgende verzekeringen:

- Zakenreisverzekering voor werknemers en derden;
- Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering;
- Brand- en diefstalverzekering voor de inventaris;
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- Ziekteverzuimverzekering.

## 6.8 FINANCIËN

In het jaar 2020 hadden we een negatief resultaat van € 181.746, wat voornamelijk werd veroorzaakt door de gevolgen van de Covid-19 pandemie. We moesten een deel van de reserves gebruiken om de urgente projecten en lopende kosten van de organisatie te financieren. Free a Girl streeft een continuïteitsreserve na van 6 maanden van haar vaste maandelijkse kosten. Het verlies in 2020 is ten koste gegaan van het eigen vermogen en is hiermee gedaald naar 115.924 euro. Free a Girl onderkent het belang van het hebben van een weerstandsvermogen zodat een terugval in fondsenwerving kan worden opgevangen. De directie heeft als doel gesteld het eigen vermogen op te bouwen naar een bedrag van 500.000 euro in de komende 2 jaren.

De solvabiliteit bedraagt per 31-12-2020 0.15 (2019: 0.70). De liquiditeit bedraagt per 31-12-2020 1.15 (2019: 2.74). De reden voor de daling van beide ratio's houdt verband met de Covid-19 crisis, dat een grote impact op het inkomen van de organisatie had. Free a Girl was niet in staat om de actie Lock me Up te organiseren en liep daardoor een verwacht inkomen van € 500.000 mis. Echter zijn kosten van de organisatie, met name de personeelskosten, gedaald in vergelijking met jaar 2019. In 2019 waren deze kosten € 550.000 en in 2020 was dat alleen € 466.000.



## 7. JAARREKENING

### Inhoudsopgave

Balans per 31 december 2020

Staat van baten en lasten over 2020

Kasstroomoverzicht over 2020

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

### Bijlagen:

Controleverklaring

## 7.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

BALANS PER 31 DECEMBER 2020	NO	31-12-2020	31-12-2019
<b>ACTIVA</b>		<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	1		
Verbouwingen		17.563	20.220
Inventaris		2.730	44.403
		<b>20.293</b>	<b>64.623</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	2	0	1
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	3	17.145	40.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	523	4.101
Overige vorderingen en overlopende activa	5	56.270	1.020
		<b>73.938</b>	<b>45.121</b>
Liquide middelen	6	669.367	321.985
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>763.598</b>	<b>431.730</b>
<b>PASSIVA</b>			
Stichtingsvermogen	7		
Continuïteitsreserve	8	115.924	297.670
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan leveranciers en project partners	9	23.804	89.855
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10	14.488	14.876
Overige schulden en overlopende passiva	11	609.383	29.329
		<b>647.675</b>	<b>134.060</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>763.598</b>	<b>431.730</b>



## 7.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020	NO	WERKELIJK 2020	BEGROTING 2020	WERKELIJK 2019
<b>BATEN</b>	12	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Baten van particulieren		493.414	305.000	968.440
Baten van bedrijven		196.327	145.000	468.002
Baten van loterij-organisaties		500.000	500.000	319.771
Baten van subsidie van overheden		520.871	653.265	393.818
Baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting)		617.164	405.000	743.276
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten		-	20.000	0
Baten overige		-	-	60.290
<b>TOTAAL BATEN</b>		<b>2.327.776</b>	<b>2.028.265</b>	<b>2.953.597</b>
<b>LASTEN</b>				
Besteed aan doelstellingen	13	2.091.847	1.733.813	2.101.589
Lasten in verband met werving baten	14	243.158	201.540	454.938
Kosten beheer en administratie	15	174.517	144.647	170.184
<b>TOTAAL LASTEN</b>		<b>2.509.522</b>	<b>2.080.000</b>	<b>2.726.711</b>
Saldo van baten en lasten		-181.746	-51.735	226.886

RESULTAAT BESTEMMING	WERKELIJK 2020	WERKELIJK 2019
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Bij: Saldo na toevoeging bestemmingsreserve	-181,746	226.886
<b>Totaal</b>	<b>-181,746</b>	<b>226.886</b>

KENGETALLEN	WERKELIJK 2020	WERKELIJK 2019
% kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (excl. baten acties van derden)	13%	18%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale baten	90%	71%
% bestedingen doelstellingen t.o.v. totale lasten	83%	77%
% kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten	7%	6%

## 7.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020	2020	2019
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	-181.746	226.886
<b>Aanpassingen voor</b>		
Waardevermindering deelneming	1	17.999
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	44.330	40.025
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-28.817	51.839
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	513.615	-344.431
	<b>484.798</b>	<b>-292.592</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>347.383</b>	<b>-7.682</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringsmateriële vaste activa	0	-47.992
Investeringsfinanciële vaste activa	0	0
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>-47.992</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>347.383</b>	<b>-55.674</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	321.985	377.659
Mutaties in boekjaar	347.383	-55.674
<b>Stand per eind boekjaar</b>	<b>669.367</b>	<b>321.985</b>

## 7.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 7.4.1 Algemene toelichting

Stichting Free a Girl is feitelijk en statutair gevestigd op Hendrik Figeeweg 3-G10, 2031BJ te Haarlem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34308169.

Free a Girl bestrijdt seksuele uitbuiting van kinderen. Een wereld zonder kinderprostitutie. Elk kind heeft het recht om op te groeien in een veilige omgeving. Alle kinderen in de wereld moeten worden beschermd tegen iedere vorm van uitbuiting. Free a Girl werkt keihard om deze kinderen te bevrijden en doet er alles aan om ervoor te zorgen dat degenen die ze uitgebuut hebben daadwerkelijk vervolgd worden, ook in Nederland.

### 7.4.2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening is ingericht volgens in Nederland algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen. De jaarrekening is opgesteld in Euro's. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winststreven en RJ 650 - Fondsenwervende instellingen en de algemene hoofdstukken zoals die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. In 2020 heeft Free a Girl een verlies geleden van EUR 181.000 en hiermee is de continuïteitsreserve gedaald tot 115.000 euro. Dit verlies komt voornamelijk door het afzeggen van het fondsenwervende event Lock me Up Free a Girl door Covid-19, hierdoor zijn er minder baten binnengekomen dan in 2019. Voor 2021 is, ondanks de aanhoudende lock-down maatregelen, de continuïteit niet in gevaar. Het bestuur heeft diverse maatregelen getroffen om het resultaat in 2021 positief te beïnvloeden. Concreet gaat het om de volgende maatregelen:

1. Een grotendeels variabele kostenstructuur die meebeweegt met de omvang van de organisatie
2. Het alleen aangaan van (nieuwe) projecten wanneer sprake is van zeker gestelde baten
3. Het aanwenden van alternatieve baten zoals internationale fondsenwerving

### 7.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

#### Fiscale positie

De Belastingdienst merkt stichting Free a Girl aan als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. De vorderingen worden gebruikt voor de bedrijfsvoering en directe aanwending in het kader van de doelstelling.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, schulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt voor reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd voor de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. Aangezien van kortlopende financiële instrumenten de reële waarde, nauwelijks afwijkt van de nominale waarde, wordt hiervoor de nominale waarde gehanteerd. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### 7.4.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan de periodes waarop zij betrekking hebben.

##### Baten/lasten/resultaat

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen.

##### Baten

Onder baten eigen fondsenwerving wordt verstaan; de gedurende het boekjaar van, organisatie zonder winststreven, bedrijven, sponsors, donateurs, vermogensfondsen.

Baten van particulieren en bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. In de baten van particulieren vallen ook de baten uit nalatenschappen.

Baten van loterijen worden in het betreffende boekjaar verantwoord conform ontvangen en invorderbare netto-opbrengsten, voor zover deze niet geormerkt zijn voor specifieke projecten. Geormerkte baten van loterijen worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Per balansdatum nog te ontvangen bedragen zijn als vordering op de balans opgenomen.

Baten uit subsidies worden toegerekend naar rato van de voortgang van de activiteiten waarvoor de subsidie is toegekend. Subsidies van overheden worden in het jaar waarop deze betrekking heeft volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten.

##### Lasten

De verdeling van de organisatiekosten naar de 'kosten eigen fondsenwerving', 'kosten werving overige baten', 'kosten beheer en administratie' en 'kosten doelstelling' is geschied op basis van het feitelijk beslag van deze kosten en een onderbouwde toerekening van de aanbestedingen.

##### Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

## NOW Regeling

De NOW-tegemoetkoming wordt ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht waarvoor de tegemoetkoming inzake de loonkosten is ontvangen. De terug te betalen bedragen worden onder de overige schulden en overlopende passiva opgenomen.

### 7.4.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

## 7.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	TOTAAL
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>1. Materiële vaste activa</b>			
Stand per 1 januari 2020			
Aanschaffingswaarde	26.566	95.729	122.295
Cumulatieve afschrijvingen	-6.346	-51.326	-57.672
<b>Boekwaarde per 1 januari 2020</b>	<b>20.220</b>	<b>44.403</b>	<b>64.623</b>
<b>Mutaties</b>			
Investeringen	0	0	0
Afschrijvingen	-2.657	-41.673	-44.330
Desinvestering Cum. Afschrijvingen hokjes		45.980	45.980
Desinvestering Aanschafwaarde hokjes		-45.980	-45.980
Saldo mutatie	<b>-2.657</b>	<b>-41.673</b>	<b>-44.330</b>
<b>Stand per 31 december 2020</b>			
Aanschaffingswaarde	26.566	49.749	76.315
Cumulatieve afschrijvingen	-9.003	-47.019	-56.022
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<b>17.563</b>	<b>2.730</b>	<b>20.293</b>
Afschrijvingspercentages	10%	20% en 33%	

De materiële vaste activa bestaan uit verbouwing, kantoorinventaris en inrichtingen en elektronica. Wij hanteren de volgende afschrijvingsschema.

- Verbouwing - 10 jaar;
- Kantoorinventaris - 5 jaar;
- Elektronica - 3 jaar.

2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
<b>Overige deelnemingen</b>		
Deelneming Vrouwen Macht Private Limited	1	18.000
Boekwaarde per 1 januari	1	18.000
<b>Mutaties</b>		
Waardevermindering deelneming	1	17.999
Stand per 31 december	0	1
Betreft een deelneming van in Vrouwen Macht Private Limited gevestigd te Mumbai, India.		
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
<b>3. Debiteuren</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Handelsdebiteuren	17.145	40.000
<b>4. Belastingen en premies sociale verzekeringen omzetbelasting</b>		
Omzetbelasting	523	3.204
Loonheffing	0	897
<b>5. Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overige vorderingen	19.320	0
Overlopende activa (vooruitbetaalde bedragen)	36.950	1.020
De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.		
<b>6. Liquide middelen</b>		
Rabobank, betaalrekening #799	658.559	104.093
Triodos Bank, rekening-courant #164	10.808	217.892
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.		

PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
<b>7. Stichtingsvermogen</b>		
In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari 2020	297.670	70.784
Uit resultaat toewijzing	-181.746	226.886
Stand per 31 december 2020	<b>115.924</b>	<b>297.670</b>
<b>8. Continuïteitsreserve</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
Stand per 1 januari	297.670	70.784
Uit resultaat vertaling	-181.746	226.886
Stand per 31 december	<b>115.924</b>	<b>297.670</b>
<b>Informatieverschaffing over overige reserves</b>		
Het bestuur streeft ernaar dat de continuïteitsreserve voldoende gevuld is om minimaal een half jaar de vaste jaarlijkse kosten van de stichting te kunnen betalen. Dit om de continuïteit van de stichting te garanderen als de fondsenwerving tijdelijk terugloopt. Met de continuïteitsreserve kan de continuïteit van de stichting gegarandeerd worden als de fondsenwerving tijdelijk terugloopt.		
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>9. Schulden aan leveranciers en handelskrediet</b>		
Crediteuren	23.804	28.638
Te betalen projectkosten	0	61.217
<b>10. Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	0	0
Loonheffing	14.488	14.876
<b>11. Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Accountantskosten	20.933	23.256
Reservering vakantiedagen	9.083	4.448
Vooruitontvangen subsidie	500.000	0
Terug te betalen NOW 1 & NOW 2	71.533	0
Overlopende passiva	7.833	1.625
	<b>609.383</b>	<b>29.329</b>

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.



## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De huur voor het kantoor bedraagt € 2.500 per maand en wordt per maand vooraf betaald.

De huur voor het opslagruimte bedraagt € 363 per maand en wordt per maand vooraf betaald.

Daarnaast is de stichting een leaseverplichting aangegaan ten behoeve van een auto:

- De verplichting bedraagt circa € 5.285 per jaar.

## 7.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

12. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020	WERKELIJK 2020	BEGROTING 2020	WERKELIJK 2019
<b>BATEN</b>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
Baten van particulieren	493.414	305.000	968.440
Baten van bedrijven	196.327	145.000	468.002
Baten van loterij-organisaties	500.000	500.000	319.771
Baten van subsidie van overheden	520.871	653.265	393.818
Baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting)	617.164	405.000	743.276
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	0	20.000	0
Baten overige	0	0	60.290
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>2.327.776</b>	<b>2.028.265</b>	<b>2.953.597</b>

### Informatieverschaffing over baten

De baten van particulieren zijn 62% hoger dan begroot maar 49% lager dan het voorafgaande jaar. De annulering van het jaarlijkse Lock me Up event door Covid hebben we deels weten goed te maken door actief fondsen te werven binnen de particuliere markt met behulp van de nieuwe social media strategie.

- De baten van bedrijven zijn 35% hoger dan begroot door inkomsten van het nieuwe business partners concept. De baten zijn 58% lager dan voorgaand jaar.
- De baten van loterij-organisaties zijn conform begroot volgens tweejarige schenking vanuit de Nationale Postcode Loterij die in 2020 is gestart. De baten zijn 56% hoger dan voorgaand jaar.
- De baten van andere organisaties zonder winststreven (instelling/stichting) zijn 52% hoger dan begroot door actieve fondsenwerving en het zekerstellen van financiering voor meerdere jaren. De baten zijn 17% lager dan voorgaand jaar.

### Het incidentele of structurele karakter van de subsidiebaten

Samen met de organisaties Terre des Hommes, Defence for Children/ECPAT, ICCO en Plan International Nederland is Free a Girl onderdeel van de alliantie 'Down to Zero'. De 2016 - 2020 subsidie is van structurele aard en kent een jaarlijks budget. Free a Girl werkt binnen Down to Zero in India en Thailand en rapporteert aan Terres des Hommes, de penvoerder van het programma. De verantwoording over 2020 is goedgekeurd. De subsidie heeft een vervolg gekregen binnen het Voice for Change programma dat per 1 juli 2020 van start is gegaan en waar Nepal aan is toegevoegd.

13. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN	WERKELIJK 2020	BEGROTING 2020	WERKELIJK 2019
Projecten Free a Girl	436.819	283.813	471.635
Projecten partnerorganisaties	1.655.028	1.450.000	1.629.955
	<b>2.091.847</b>	<b>1.733.813</b>	<b>2.101.589</b>
14. Lasten in verband met werving baten	243.158	201.540	454.938
15. Kosten beheer en administratie	174.517	144.647	170.184
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>2.509.522</b>	<b>2.080.000</b>	<b>2.726.711</b>

LONEN EN SALARISSEN	WERKELIJK 2020	BEGROTING 2020	WERKELIJK 2019
Lonen en Salarissen	373.037	380.000	420.890
Sociale lasten	63.732	60.000	68.826
Pension	0	3.000	3.346
Overige personeelskosten	29.543	37.000	57.330
Bijdrage Now 1 & Now 2	-71.440	-	
<b>TOTAAL</b>	<b>394.872</b>	<b>480.000</b>	<b>550.392</b>

De loonkosten zonder bijdrage van Now is 97% van de begrote bedrag. Door de reorganisatie in jaar 2019 en efficiënt werken zijn de personeelskosten gedaald. Ons doel is een groter deel van de inkomsten beschikbaar stellen voor onze projecten.

De NOW-regeling is bedoeld voor werkgevers die als gevolg van het coronavirus en overheidsmaatregelen kampen met een substantieel omzetverlies (ten minste 20%). Zij kunnen bij het UWV een aanvraag indienen voor een tegemoetkoming in de loonkosten en hiervoor een voorschot ontvangen.

*Gemiddeld aantal werknemers (FTE)*

Eind boekjaar 2020 waren bij Free a girl er gemiddeld 7,16 fte werknemers (directie 1, projecten 3.23, marketing/communicatie 1.66, HR/Financiën 1.27) in dienst op basis van een 36-urige werkweek. Het aantal FTE is stabiel ter vergelijking met jaar 2019.

BEZOLDIGING BESTUURDER	31-12-2020	31-12-2019
Naam	E. Hölsken	E. Hölsken
Functie	Directrice	Directrice
Aard	Onbepaalde Tijd	Onbepaalde Tijd
Uren	36	36
Part Time percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Jaarinkomen	Euro	Euro
Bruto loon/salaris	83.663	87.456
Vakantiegeld	6.944	6.688
Oudedagsvoorziening	6.693	2.346
<b>TOTAAL</b>	<b>97.300</b>	<b>96.490</b>
SV Lasten werkgever	10.353	10.665
Belastbare vergoeding/bijtelling	1.530	1.820
NOW 1 & NOW 2 bijdrage	-16.727	
<b>TOTAAL</b>	<b>92.456</b>	<b>108.975</b>

De belastbare vergoeding betreft de bijtelling wegens privégebruik van de leaseauto. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt, evenals aan leden van de Raad van Toezicht. Leden van de Raad van Toezicht kunnen wel reiskosten in rekeningen brengen.

De Raad van Toezicht heeft op advies van de Remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt vanaf heden jaarlijks periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Free a Girl de salarisschalen van de overheid (BBRA). Om te kunnen beoordelen of de bezoldiging binnen de toegestane grenzen van de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties valt is de Hay-methode voor de functie-evaluatie zoals deze is vastgelegd in de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties toegepast.

De regeling geeft aan de hand van zwaarte criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Free a Girl vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 405 punten, waardoor schaal G (371-410) van toepassing is met een maximum jaarinkomen van € 111.345,- (1 FTE / 12 maanden).

De voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie in 2020 bestaan uit het basissalaris ad € 83.663,- vermeerderd met vakantietoeslag van in totaal € 6.944,-. Daarnaast heeft de directie

een bedrag ontvangen van € 6.693,- in verband met oudedagsvoorziening. Het jaarinkomen komt dan uit op een totaalbedrag van € 97.300,- bruto op jaarbasis. Deze beloningen blijven binnen de geldende maxima.

Naast het jaarinkomen wordt een bedrag aan belaste vergoedingen/bijtelling ingehouden van € 1.530,-aan bijtelling privé-gebruik lease-auto en maaltijdvergoeding. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, en de overige beloningen op termijn blijven voor Evelien Hölsken, binnen het gestelde maximum bedrag. De belaste vergoedingen/bijtellings, en de overige beloningen op termijn staan bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

BESTEMMING	BESTEED AAN DOELSTELLING		WERVING BATEN FONDSSEN- WERVING	BEHEER EN ADMIN	TOTAAL	BEGROTING 2020	ACTUAL 2019
	<i>Projecten partner-organisatie</i>	<i>Projecten Free a Girl</i>					
Subsidie en bijdragen	1.468.623	53.578	3.047	1.281	1.526.529	1.250.000	1.701.737
Personeelskosten	143.324	107.115	90.823	51.526	392.789	480.000	550.392
Publiciteit en communicatie	0	129.602	50.808	6.036	186.447	100.000	108.773
Kantoor en algemene kosten	111.050	29.310	16.316	11.710	168.385	76.000	110.696
Huisvestingskosten	22.126	5.840	3.251	2.333	33.550	35.000	30.473
Uitbesteed werk	103.866	27.414	15.260	10.952	157.492	125.000	184.615
Afschrijvingen	29.236	7.716	4.295	3.083	44.330	14.000	40.026
<b>TOTAAL</b>	<b>1.878.225</b>	<b>360.576</b>	<b>183.800</b>	<b>86.921</b>	<b>2.509.522</b>	<b>2.080.000</b>	<b>2.726.712</b>

## BIJLAGE: CONTROLEVERKLARING

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Free a Girl

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Free a Girl te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Free a Girl per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2020;
2. De staat van baten en lasten over 2020;
3. Het kasstroomoverzicht over 2020; en
4. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Free a Girl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

**Q-Concepts Accountancy B.V.**

IBAN NL48RABO0154565199  
KVK 17277491  
BTW NL8221.10.866.B04

Reitscheweg 45  
5232 BX 's-Hertogenbosch  
+31 (0)73 - 61 32 510  
info@qconcepts.nl  
qconcepts.nl

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder Winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's Hertogenbosch 30 juni 2021  
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. T. Kolen AA